

Международный издательский центр  
ЭТНОСОЦИУМ

# ЭТНОСОЦИУМ

## и межнациональная культура

№ 12 (198)

Решением Президиума ВАК Министерства образования и науки России журнал «Этносоциум и межнациональная культура» включен в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

*Этносоциум (многонациональное общество)*

Миссия журнала – поддержка и развитие культуры и этики научных исследований в сфере политики, политологии, социологии, экономики регионов и международного права, в том числе посредством распространения знаний в области разработки стратегий инновационного развития, а также создание профессионального форума обсуждения тенденций и политики в сфере науки, технологий и инноваций.

Издание входит в Перечень ВАК, РИНЦ и НЭБ

Москва  
Этносоциум 2024

## **СОВЕТ ПО МЕЖНАЦИОНАЛЬНЫМ ОТНОШЕНИЯМ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ**

*Рябова Е.Л., Терновая Л.О.*

Пограничная река: ее лимнологические преимущества,  
геополитические водороты и омуты.....9

*Сундуков Д.Д.* Патриотизм  
как исследовательская проблема в политической истории России.....18

## **РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ**

*Бодрова Е.Е.* Государственная региональная политика в РФ.....28

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА**

*Фанин Р.В.* Инновации в кадровом  
обеспечении современных организаций.....35

*Архипов К.Н., Михайлов В.А.* Федеральные проекты  
по обновлению общественного пассажирского транспорта  
в 2024 году: реализация и перспективы развития.....42

## **МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ**

<b>Нарбут К.А.</b> Расширение БРИКС по итогам XV саммита – новые возможности для объединения и Российской Федерации.....	52
<b>Ирошкина Т.В.</b> Роль города в достижении устойчивого развития в региональном интеграционном объединении (на примере ЕАЭС).....	69
<b>Ляпунова М.М.</b> Экономическое сотрудничество ФРГ и Аргентины.....	85
<b>Аннотации</b> .....	92
<b>Авторы</b> .....	101
<b>Требования к материалам, представляемым в международное издательство «Этносоциум»</b> .....	103

## ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

**Рябова Е.Л.**, доктор политических наук, кандидат социологических наук, профессор.

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

### ВЕДУЩИЕ РОССИЙСКИЕ УЧЕНЫЕ

**Озеров В.А.**, кандидат юридических наук, Член Совета Федерации РФ — представитель от Законодательной думы Хабаровского края.

**Зорин В.Ю.**, доктор политических наук, профессор, член Совета по межнациональным отношениям при Президенте Российской Федерации, член Общественной палаты РФ, главный научный сотрудник Центра по научному взаимодействию с общественными организациями, СМИ и органами государственной власти ИЭА имени Н.Н. Миклухо-Маклая РАН.

**Бормотова Т.М.**, доктор социологических наук, Всероссийский научно-исследовательский институт МВД России, главный научный сотрудник научно-исследовательского центра №1.

**Юдина Т.Н.**, доктор социологических наук, профессор. Главный научный сотрудник Института демографических исследований Федерального научно-исследовательского социологического центра Российской академии наук (ИДИ ФНИСЦ РАН).

**Бахарев В.В.**, доктор социологических наук, профессор кафедры социологии и управления Белгородского государственного технологического университета имени В.Г. Шухова.

**Данакин Н.С.**, доктор социологических наук, профессор Белгородского государственного технологического университета.

**Михайлов В.А.**, доктор исторических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, заведующий кафедрой политического анализа и управления Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, член Совета по межнациональным отношениям при Президенте Российской Федерации.

**Болтенкова Л.Ф.**, доктор юридических наук, профессор, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

**Михайлова Н.В.**, профессор кафедры политического анализа и управления РУДН, доктор политических наук.

**Михайленко А.Н.**, профессор кафедры международной безопасности и внешнеполитической деятельности России Факультета национальной безопасности Института права и национальной безопасности Академии

народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, доктор политических наук, профессор.

**Терновая Л.О.**, доктор исторических наук, профессор кафедры социологии и управления МАДИ (Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет).

**Стаськов Н.В.**, доктор политических наук, Генерал-лейтенант, военно-политический эксперт.

**Летуновский П.В.**, доктор политических наук, кандидат исторических наук, заведующий кафедрой гуманитарных и социально-экономических дисциплин Военной академии войсковой ПВО Вооруженных Сил РФ имени маршала Советского Союза А.М. Василевского.

**Нечипоренко В.С.**, доктор исторических наук, профессор Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

**Пономаренко Б.Т.**, доктор исторических наук, Заслуженный работник высшей школы РФ, профессор Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

**Иларионова Т.С.**, доктор философских наук, профессор Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, генеральный директор Института энергии знаний.

**Никонов А.В.**, доктор исторических наук, профессор, Государственный советник РФ 1 класса, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова.

**Юдин В.И.**, доктор политических наук, международный эксперт.

**Грибанова Г.И.**, доктор социологических наук, профессор, зав. каф. международных политических процессов Санкт-Петербургского государственного университета.

### *МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОСТАВ*

**Бирюков С.В.**, доктор политических наук, профессор, школа современных международных и пространственных исследований Восточно-Китайского педагогического университета (г. Шанхай, КНР).

**Гюльзар Ибрагимова**, доктор политических наук. Профессор Университета Нигде Омер Халисдемир, отделение Политологии и Международных Отношений Факультета Экономических и Административных Наук. Турецкая Республика.

**Хикмет Кораш**, профессор Университета Нигде Омер Халисдемир. Турецкая Республика.

## CHIEF EDITOR

**Ryabova E.L.**, Doctor of Political Sciences, Candidate of Social Sciences, Professor.

## EDITORIAL BOARD

### LEADING RUSSIAN SCIENTISTS

**Ozerov V.A.**, Candidate of Legal Sciences, Representative public authority of the Khabarovsk region.

**Zorin V.U.**, Doctor of Political Sciences, Professor, Member of the Council for Interethnic Relations under the President of the Russian Federation, Member of the Civic Chamber of the Russian Federation, Chief Researcher of the Center for Scientific Cooperation with Public Organizations, Mass Media and Government Authorities of the IEA named after N.N. Miklukho-Maclay RAS.

**Bormotova T.M.**, Doctor of Sociology, All-Russian Scientific Research Institute of the Russian Interior Ministry, Chief Researcher at the Research Center №1.

**Yudina T.N.**, Doctor of Sociological Sciences, Professor. Chief researcher at the Institute of Demographic Research of the Federal Research Sociological Center of the Russian Academy of Sciences.

**Bakharev V.V.**, Doctor of Sociological Sciences, Professor of the Department of Sociology and Management, Belgorod State Technological University.

**Danakin N.S.**, Doctor of Sociological Sciences, Professor of The Belgorod State Technological University.

**Mikhailov V.A.**, Doctor of Historical Sciences, Professor, Honored worker of science of Russia, head of the Department of political analysis and management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, member of the Council for Interethnic Relations of the President of the Russian Federation.

**Boltenkova L.F.**, Doctor of Legal Sciences, Professor, State Advisor of the 1st class.

**Mihailova N.V.**, Professor of the Political Analysis and Management PFUR, Doctor of Political Sciences.

**Mikhaylenko A.N.**, Professor of International security and Russian foreign policy chair at the Department of national security, Institute of law and na-

tional security, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Political Sciences, Professor.

**Ternovaya L.O.**, Doctor of Historical Sciences, Professor MADI (The Moscow Automobile and Road Construction University).

**Staskov N.V.**, Doctor of Political Sciences, military and political expert, Lieutenant-General.

**Letunovsky P.V.**, Doctor of Political Sciences, Candidate of Historical Sciences, head of the department of Humanitarian, Social and Economic Disciplines of the Russian Federation Armed Forces Army Air Defense Military Academy named after the Marshal of the Soviet Union A.M. Vassilevsky.

**Nechiporenko V.S.**, Doctor of Historical Sciences, Professor of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration.

**Ponomarenko B.T.**, Honoured worker of higher education, Professor of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration.

**Ilarionova T.S.**, Doctor of Philosophical Sciences, Professor of The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, General Director of the Institute of energy of knowledge.

**Danakin N.S.**, Doctor of Sociological Sciences, Professor of The Belgorod State Technological University.

**Nikonov A.V.**, Doctor of Historical Sciences, Professor, State Councillor of the 1st class, the Lomonosov Moscow State University.

**Yudin V.I.**, Doctor of Political Sciences, international expert.

**Gribanova G.I.**, Doctor of Sociological Sciences, Professor, Head of Department international political processes of St. Petersburg State University.

#### *INTERNATIONAL COMPOSITION*

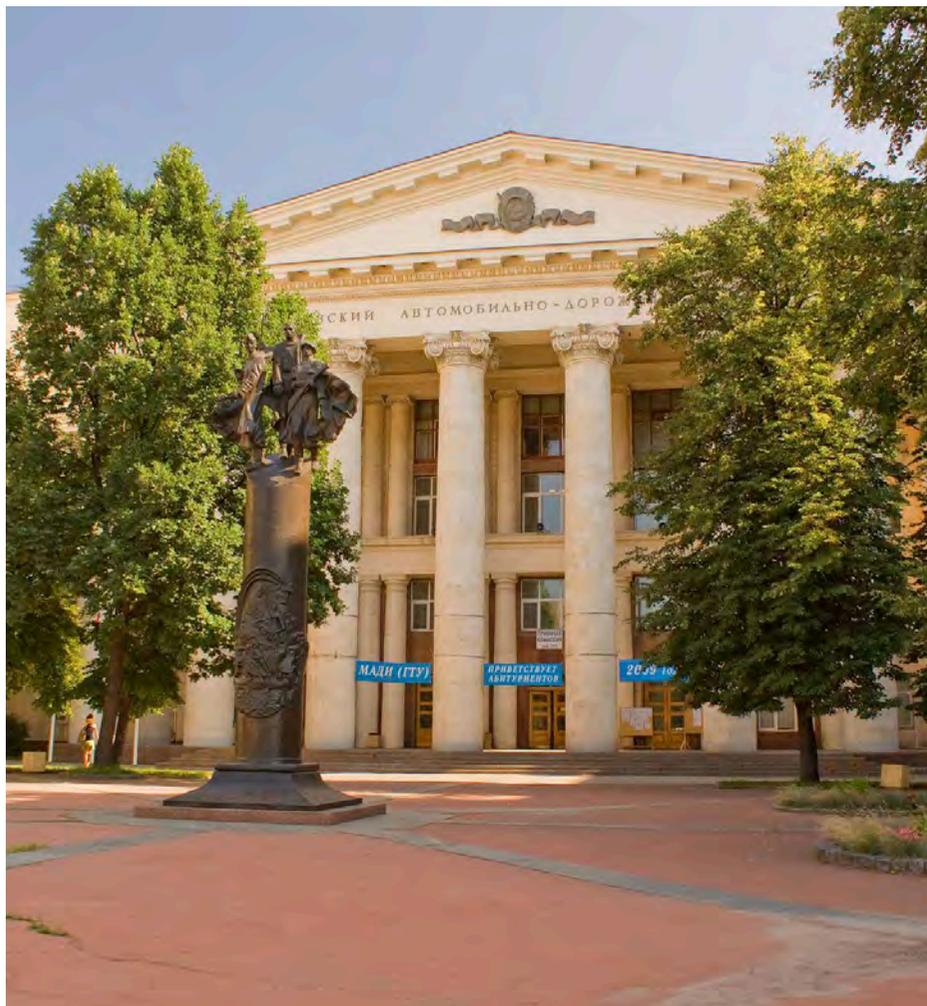
**Biryukov S.V.**, Doctor of Political Sciences, Professor, School of advanced international and area studies at the East China Normal University (ECNU) (Shanghai, China).

**Gulzar Ibrahimova**, Doctor of Political Sciences. Professor of the Omer Khalisdemir University, Department of Political Science and International Relations, Faculty of Economic and Administrative Sciences. Turkiye Cumhuriyeti.

**Hikmet Koras**, Professor of the Omer Khalisdemir University. Turkiye Cumhuriyeti.

С

ОВЕТ ПО МЕЖНАЦИОНАЛЬНЫМ  
ОТНОШЕНИЯМ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ



*Московский автомобильно-дорожный государственный  
технический университет*

**Рябова Е.Л.**

Доктор политических наук, кандидат социологических наук, профессор,  
главный редактор Международного издательского центра «Этносоциум».

**Терновая Л.О.**

Доктор исторических наук, профессор,  
Московский автомобильно-дорожный  
государственный технический университет (МАДИ).

## **Пограничная река: ее лимнологические преимущества, геополитические водовороты и омуты**

Вода издревле служила источником жизни. Но она же выступала причиной многочисленных конфликтов, доходящих порой до настоящих кровавых битв за воду. Вода рек и морей связывала людей, живущих в разных местах, служа им первой дорогой. Речные бассейны стали колыбелью первых цивилизаций<sup>1</sup>. Одновременно реки разделяли часто недружественные племена<sup>2</sup>. Не случайно в латинском языке являются однокоренными слова «*rivus*», от которого пошло обозначение реки в европейских языках, и «*rivalis*», дающее представление о возможном истоке соперничества<sup>3</sup>.

Для всякого конфликта необходимы не только убежденность сторон в собственной правоте, но и решимость отстаивать свою позицию, если принято такое решение, или, как следует их известного крылатого выражения, жребий брошен. Эта фраза, принадлежащая римскому проконсулу полководцу Гаю Юлию Цезарю (100 – 44 до н.э.) и произнесенная им 10 января 49 г. до н.э., относилась к переходу через конкретную реку Рубикон, которая в те времена отмечала границу между Римом и римской провинцией Цизальпинская Галлия. Этим выражением Цезарь под-

---

1 Мечников Л.И. Цивилизация и великие исторические реки [Текст] / Л.И. Мечников / пер. Н.А. Критская. – М.: Юрайт, 2024; Терновая Л.О. «Голубое золото» планеты: водное измерение культуры, религии, экономики и геополитики... // Миссия конфессий. 2020. Т. 9. Вып. 6 (47). С. 651-657; Терновая Л.О. Эволюция цивилизации: от речной к океанической // Ученые записки РАГС. – М.: РАГС, 2010. Вып. 1 (XI). С. 237-256.

2 Бояркина О.А. Водные конфликты в мировой политике. Проблемы и перспективы. Монография / О.А. Бояркина. – М.: Русайнс, 2017.

3 Rivus (лат.) – ручей, канава, канал, поток, течение, ход; rivalis (лат.) – живущий в ручье, пользующийся водой из того же ручья, сосед по оросительному каналу, соперник (в любви).

черкнул готовность сражаться за власть, невзирая на неблагоприятный для него расклад сил. Любопытно, что фраза «Жребий брошен» из уст Цезаря прозвучала не по-латыни — «*Alea lacta est*», — а по-гречески так, как она употреблялась в комедии древнегреческого комедиографа, крупнейшего мастера новоаттической комедии Менандра (342 до н.э. – 291 до н.э.): «Да будет брошен жребий»<sup>4</sup>.

Судьба Рубикона интересна не только упоминанием в крылатой фразе, означающей бесповоротное решение, но и тем, что столь важный рубеж для Рима в период правления Юлия Цезаря позже не только перестал играть такую пограничную роль, но и вообще исчез с топографических карт. Когда в XVI столетии исследователи попытались найти реку, которая в прошлом могла быть Рубиконом, поиски к успеху не привели. Попытки повторились уже в XX в. во времена Муссолини, усердно возрождавшего имперскую память. В качестве Рубикона было приказано рассматривать реку Фьюмичино. В 1991 г. рядом ученых были собраны доказательства, подтверждающие эту версию. Но не все специалисты с этим согласны, называя настоящим Рубиконом реку Ургон. Этот спор подтверждает сложность установления границ, ориентируясь на течение рек, даже несмотря на то, что река выступала в качестве естественной границы.

Осознание важности естественных границ совпало со временем рождения национальных государств. Известно, что упоминание об истинных границах Франции встречается в апокрифическом заявлении кардинала Ришельё (1585 – 1642), относящемся к последнему году его жизни<sup>5</sup>. Если у Ришельё эта идея была лишь озвучена, то у его потомков она стала звучать все громче и громче, что видно из названия статьи 1786 г., принадлежащей перу Анахарсиса Клоотса (за этим псевдонимом скрывался философ-просветитель, революционер Жан Батист Клоотс (1755 – 1794)) «Желания галлофила» (фр. *Vœux d'un gallophile*), в которой он указывал на необходимость Франции, исходя из «природных границ галлов» (фр. *borne naturelle des Gaules*), аннексировать левый берег Рейна<sup>6</sup>. Эти геополитические притязания разделялись французским

4 Плутарх. Сравнительные жизнеописания в двух томах [Текст] / Плутарх. — Изд. 2-е, испр. и доп. — Т. II / Пер. Г.А. Стратановского и К.П. Лампсакова, обработка перевода для настоящего переиздания С.С. Аверинцева, переработка комментария М.Л. Гаспарова. — М.: Наука, 1994 // URL: <https://ancientrome.ru/antlittr/t.htm?a=1439003400>.

5 Pernot F. Janvier 1595: Henri IV veut couper le Camino Español en Franche-Comté // *Revue historique des armées*. 2001. № 222. P. 13-24 // URL: [https://web.archive.org/web/20090212005402/http://www.servicehistorique.sga.defense.gouv.fr/04histoire/articles/articles\\_rha/janvier1595henri4.htm](https://web.archive.org/web/20090212005402/http://www.servicehistorique.sga.defense.gouv.fr/04histoire/articles/articles_rha/janvier1595henri4.htm).

6 Виноградская П.С. Анахарзис Клоотс // *Вестник Коммунистической Академии [Вестник Социалистической академии]* / Ред. Н.И. Бухарин, Л.Н. Крицман, В.П. Милютин, М.Н. Покровский, Е.А. Преображенский, Н.М. Лукин, Е.Б. Пашуканис. — М.: Государственное издательство, Издательство Коммунистической академии. 1929. Кн. 33. С. 200-225.

революционерами. После победы над прусской армией в сражении при Вальми (фр. *bataille de Valmy*) 20 сентября 1792 г. Национальным Конвентом (фр. *Convention nationale*) был отдан приказ французским войскам преследовать противника на другом берегу Рейна. Популярный у солдат «усатый генерал» Адам Филипп де Кюстин (1740 – 1793), назначенный в марте 1793 г. командующим Рейнской армией (фр. *Armée du Rhin*), подчеркивал, что, если Рейн не будет границей Республики, то тогда она погибнет (фр. *Si le Rhin n'est pas la limite de la République, elle périra*)<sup>7</sup>.

Считается, что термин «естественные границы» был впервые употреблен французским политическим деятелем Эмманюэлем Жозефом Сьейесом (1748 – 1836), который именно к таким границам отнес реку Рейн, разделяющую Францию и Германию. Естественные границы не надо было особо укреплять. Их не было необходимости наносить на карту, тщательно сверяясь на местности и выбирая цвет для проводимой на карте линии<sup>8</sup>. Но это отнюдь не означало, что люди, живущие на разных берегах такой реки, готовы были мириться с определенным самой природой положением государственных границ.

Многие тысячелетия люди пытались договариваться, как совместно пользоваться реками или как с помощью рек разделять свои территории. Примером такого договора может служить первый пограничный договор русских земель, в данном случае Новгородской Республики, со Шведским королевством, заключенный в 1323 г. Тогда Ореховским мирным договором устанавливалась граница по реке Сестре до ее истока в болоте, или, как было сказано в тексте договора: «от Сестрее мох, середе мха гора»<sup>9</sup>. Положения этого договора сохраняли силу до Столбовского мира 1617 г. Финно-угорское название реки Сьестар-йоки означает «черносмородиновую реку». Это новгородцы переименовали этот потамоним (др.-греч. ποταμός — река) на русский лад как «Сестра». Однако когда в 1918 г. Финляндия стала независимой, то местные чиновники уже не помнили о финском происхождении названия и дали реке новое имя Райа-йоки, т.е. «пограничная река», подчеркнув ее предназначение.

7 Smets J. Le Rhin, frontière naturelle de la France [Text] / J. Smets // Annales historiques de la Révolution française. 1998. № 314 (314). P. 677.

8 Рябова Е.Л., Терновая Л.О. Геопсихология и геополитика цветных линий [Текст] / Е.Л. Рябова, Л.О. Терновая // Альманах Казачество. 2022. № 59 (82). С. 9-18; Рябова Е.Л., Терновая Л.О. Геополитические смыслы закрытых границ: размышления в связи с карантином // Альманах «Крым». 2020. № 20. С. 11-22; Рябова Е.Л., Терновая Л.О. Санитарный кордон: от медицины к геополитике // Этносоциум и межнациональная культура. 2024. № 8 (194). С. 9-17; Рябова Е.Л., Терновая Л.О. Странные сказки «страны озон»: из истории военных укреплений // Власть истории и история власти. 2022. Том 8. Часть 2. (№ 36). С. 10-20.

9 Бутков П.Г. Ореховский мирный договор [Текст] / П.Г. Бутков // Три древние договора руссов со шведами. — СПб.: Типография Министерства Внутренних Дел, 1847. С. 22-39.

О сложностях согласования интересов сторон, располагающихся в бассейнах пограничных рек (англ. *frontier rivers*), говорит и то, что первой международной организацией стала Центральная комиссия судоходства по Рейну (фр. *Commission centrale pour la navigation du Rhin*; нем. *Zentralkommission für die Rheinschiffahrt*; нидерл. *Centrale Commissie voor de Rijnvaart*), созданная 24 марта 1815 г. участниками Венского конгресса, согласно Приложению 16В его Заключительного акта<sup>10</sup>. Вслед за этой организацией в соответствии с Парижским мирным договором 1856 г. была учреждена Дунайская комиссия (ДК, нем. *Donaukommission*, фр. *Commission du Danube*).

К теме пограничных рек участники международных отношений обращались неоднократно. После Венского Конгресса, утвердившего основы Венской системы международных отношений, вопрос о порядке проведения пограничных линий по рекам был включен в Версальский мирный договор 1919 г. Там было зафиксировано правило проведения этой линии по середине реки или середине ее главного рукава, если река оказывалась несудоходной, а в случае с судоходной рекой такая линия проводилась по середине так называемого тальвега (нем. *Talweg* от *Tal* — долина и *Weg* — путь, дорога), т.е. линии, соединяющей самые низкие (глубокие) точки дна долины или русла реки, главного фарватера реки. Хотя допускалось установление границы по одному из берегов реки, если такая граница закрепились исторически, например, по ранее заключенному договору. Но также предусматривались варианты береговой границы, когда одной стороной второй берег был колонизирован раньше, чем это начала делать другая сторона.

Поскольку на многих реках встречаются острова, то и их государственная принадлежность определяется линией тальвега. Однако допускаются исключения, предполагающие договоренность сторон на основе понимания того, к какому берегу тяготеет тот или иной остров. Известно, что острова преобладают среди спорных территорий. Хотя чаще предметами конфликта выступают острова, расположенные в морях и океанах, речные также могут быть источником вооруженных конфликтов. Один из запомнившихся советским гражданам примеров касался острова на реке Уссури, которой в советской топонимике был обозначен с 1888 г. как Даманский, по имени инженера-путейца Станислава Даманского, занятого в изысканиях для прокладки Транссибирской железнодорожной магистрали и погибшего в этих местах во время бури при переправе на лод-

---

<sup>10</sup> Акт Венского конгресса, 1815 г. // URL: <https://constitutions.ru/?p=18869>.

ке через реку<sup>11</sup>. В китайской топонимике Чжэньбао дао, название этого острова, переводится как «драгоценный остров», что прямо указывает на его значимость, ценность для китайской стороны. Этим и объяснялись многочисленные попытки Китайской Народной Республики (КНР) занять остров. Одна из таких попыток привела к вооруженному пограничному конфликту в марте 1969 г., когда силами советских пограничников и бойцов 135-й мотострелковой дивизии с территории острова были выбиты вторгшиеся на него китайские воинские подразделения<sup>12</sup>. И только через полгода после пограничного инцидента начались переговоры. Окончательно они завершились в мае 1991 г., когда остров перешел под юрисдикцию КНР.

Вопрос о государственной принадлежности рек имеет не только геополитическое, но и хозяйственное значение, поскольку оказывает самое непосредственное влияние на развитие судоходства, рыболовство, сплав леса, гидроэнергетику и туризм. Например, спорным является туристический остров Синдабези на реке Замбези к западу от водопада Виктория.

Значимость для Российской Федерации фактора речных границ определена тем, что их много и они разнообразны. Россия имеет речные границы с семью государствами: с КНР (Аргунь, Амур, Уссури); Корейской Народно-Демократической Республикой (КНДР; Туманган); Казахстаном (Урал, Илек); Норвегией (Паз или Патсойоки); Эстонией (Нарва); Литвой (Неман, Шервинта, Шешупе, Лепоне); Абхазией (Псоу) или Грузией из-за не признания суверенитета Абхазии большинством стран-членов ООН.

Такие проблемы пограничных рек имеются и у других государств. Одной из наименее спокойных границ в Западном полушарии сейчас представляется граница между США и Мексикой, а она на протяжении двух тысяч километров пролегает по реке Рио-Гранде (Рио-Браво-дель-Норте). Причем эта линия специалистами оценивается не только как государственная граница, но и северная оконечность культурно-исторического региона Латинской Америки. Оспаривается государственная принадлежность истока или притока реки Лава между Суринамом и Французской Гвианой. Ранее Нидерланды, а сейчас Суринам, утверждают, что граница между государствами проходит по реке Малани на востоке, а Франция доказывает, что граница проходит по реке Литани на западе. Треуголь-

<sup>11</sup> Терновая Л.О. Великий Сибирский путь: архетипическое путешествие из прошлого в будущее // *Власть истории и история власти*. 2024. Vol. 10. № 5. С. 148-156.

<sup>12</sup> *Правда о событиях на острове Даманском [Текст]*. — Владивосток: Дальневост. книж. изд., 1969.

ник Нью-Ривер (район Тигри) с участием реки Курантайн и Нью-Ривер с позапрошлого столетия остается местом спора между Гайаной и Суринамом из-за того, что сторонами по-разному интерпретируется исток реки Курантайн. Обнаружение в 1871 г. Нью-Ривер также вызвало сомнения в справедливости границы. Остров на реке Рио-Маморе служит границей между Боливией и Бразилией, вместе с 80 другими островами, не принадлежащими ни одной стране. Но остров Суарес, находясь географически ближе к Боливии, экономически больше зависит от бразильского города Гуахара-Мирим. В 1958 г. оба государства подписали договор, сохраняющий на острове статус-кво.

Несмотря на общие смыслы проблемы приграничных рек, у каждого региона мира в этих спорах есть своя история и собственные обоснования. В Азии река Шатт-эль-Араб, которая образовалась из-за постепенного понижения Персидского залива из слияния Тигра и Евфрата у иракского города Эль-Курна, явилась поводом для вооруженного конфликта Ирака и Ирана (Ирано-иракская война, Первая война в Персидском заливе, Первая война в заливе), длящегося восемь лет: с 22 сентября 1980 по 20 августа 1988. Ирак стремился отторгнуть от Ирана провинцию Хузестан (Арабистан) и восточный берег реки Шатт-эль-Араб, которая выводила его к Фао, главному нефтяному порту в устье Персидского залива. Другой конфликт касается региона Калапани, который находится в ведении Индии, а спорная территория Стуста на реке Гандак (Нараяни — так она называется в Непале) относится к ведению Непала. И хотя 2019 г. было объявлено о завершении делимитации на 98%, ряд пограничных разногласий Индии и Непала сохраняется. В связи с угрозами терроризма все большую озабоченность вызывает граница между Таджикистаном и Афганистаном по реке Пяндж. Спорными между Таиландом и Лаосом являются несколько островов на реке Меконг. Иногда в такие споры оказывается вмешана третья сторона. Так, еще в 1990 г. Советский Союз и КНДР подписали договор о границе, согласно которому ее линия проходила по центру реки Тюмень, оставляя Ноктундо островом в составе России. Однако Республика Южная Корея отказалась признавать этот договор

В Европе Босния и Герцеговина и Сербия имеют спорные участки вдоль реки Дрина. Река Тиса, левый и самый длинный приток Дуная, которая у Плиния называлась Патисс (древнегреч. Πάτισος), а прежде чаще всего этот потамоним употреблялся с двумя буквами «с», например, в сводках сражений Второй мировой войны или в остросюжетном

фильме режиссера Дмитрия Васильева «Над Тиссой» (1958), меняла свое русло. Из-за этого точка стыка границ Венгрии, Румынии и Украины переместилась вглубь последней на 11,7 м, а 270 га территории отошли Венгрии. Также в связи с конфликтом на Украине реку Тису, служащую границей между Украиной и Румынией, стали называть «рекой смерти» из-за количества утонувших в ней украинских граждан, пытавшихся нелегально перебраться в соседнее государство.

К числу оставленных бывшими колонизаторами пограничных проблем Африки относится запутанная система речных границ, только по значительным пограничным участкам превышающая две сотни рек. А кроме них имеется множество коротких фрагментов течения рек, заходящих на территории других государств или соприкасающихся с ними. До сих пор большая часть границы Республики Конго и Демократической Республики Конго по реке Конго, включая несколько островов, остается неопределенной. Иногда нарушение русла приграничной реки называется рукотворным деянием. Так, когда в 1965 г. река Аканьяру изменила свое русло из-за сильных дождей, бурундийцы обвинили в этом руандийских фермеров, которые, по убеждению жителей Бурунди, нарушили привычную технологию выращивания риса.

Назвать точную цифру, отражающую число международных рек, затруднительно и потому, что мир претерпевает последствия реформирования после распада Советского Союза, Югославии и Чехословакии, когда в одночасье внутренние реки этих государств приобрели статус международных, а в массовом сознании новая картина закрепляется с трудом. Для ее корректировки часто мосты через пограничные реки называют мостами «Дружбы», например: через реку Туманную (Туманган) на границе России и КНДР; знаменитый амударьинский мост Дружбы на южной границе Узбекистана с Афганистаном, соединяющий Термез с портовым афганским городом Хайратон; мост через реку Моэй, который соединяет город Мае Сот в провинции Так в Таиланде с городом Мьявади в штате Кайин в Мьянме и др.

В незаконченной научно-фантастической повести ученого, организатора науки и писателя Владимира Афанасьевича Обручева (1863 – 1956) «Тепловая шахта (Тепло земных недр)» (1961) неслучайно вымышленный автором город Безмятежный был построен рядом с устьем реки Тумень-ула, также называемой Туманган и Туманной: «В течение недели комиссия выполнила свою задачу. Из двух мест, которые предлагал Ельников, первое, находившееся в долине реки Или вблизи китайского го-

рода Кульджи, было забраковано из-за своей отдаленности от железных дорог и дороговизны доставки туда как людей, так и материалов. Второе место находилось на берегу Тихого океана в 120 км к югу от Владивостока у устья реки Тумень-ула, где близко сходились границы трех государств: с севера русских владений, с юга — Кореи, в то время находившейся во власти Японии, а узкий промежуток между той и другой границами вдоль самой реки принадлежал Китаю»<sup>13</sup>. Еще в 1434 г. после того, как земли вдоль среднего и нижнего течения реки Туманган оказались присоединенными к государству Чосон, там для защиты от нападений кочевников чжурчжэней с северо-запада была возведена оборонительная полоса из шести крепостей Юкчин. С тех пор долгое время эта пограничная зона оставалась крайне беспокойной. Но когда писатели-провидцы представляют себе новую жизнь людей или территорий, то очень хочется верить, что их пророчества сбудутся и увиденный Обручевым город Безмятежный воплотится в международном проекте «Туманган» по созданию экономической зоны, располагающейся на территории 10000 кв. км, границы которого закреплены в треугольнике порта Чончжин (КНДР), городов Яньцзи (КНР) и Владивосток (Россия).

Река, как часть природы, сильнее человека. Проявляя свою стихию, она может подмывать берега, затапливать ближайшие территории, или, наоборот, высыхать и исчезать. Реки намывают новые песчаные острова и уничтожают прежние участки суши, казавшиеся вечными среди своей водной глади. Такое поведение реки должно было заставлять людей относиться к ней с уважением, проявлять заботу о ее чистоте и полноводности. Однако на практике происходит иначе. За свое пренебрежение к законам, диктуемым реками, человек расплачивается смытыми строениями и дорогами, уничтоженными посевами, оскудением рациона питания, болезнями, вызванными загрязнением рек. Но если речь идет о пограничных реках, то цена беспечности становится выше, поскольку к экологической ответственности добавляется еще и геополитическая.

### Список литературы:

1. Акт Венского конгресса, 1815 г. // URL: <https://constitutions.ru/?p=18869>.
2. Бояркина О.А. Водные конфликты в мировой политике. Проблемы и перспективы. Монография – М.: Русайнс, 2017. 95 с.
3. Бутков П.Г. Ореховский мирный договор // Три древние договора руссов со шведами. – СПб.: Типография Министерства Внутренних Дел, 1847. С. 22-39.
4. Виноградская П.С. Анахарзис Клоотс // Вестник Коммунистической Академии [Вестник Социалистической академии] / Ред. Н.И. Бухарин, Л.Н. Крицман, В.П. Милютин, М.Н. Покровский, Е.А. Преображенский, Н.М. Лукин, Е.Б. Пашуканис. – М.: Государственное издательство, Издательство Коммунистической академии. 1929. Кн. 33. С. 200-225.
5. Мечников Л.И. Цивилизация и великие исторические реки / пер. Н.А. Критская. – М.: Юрайт, 2024. 217 с.

<sup>13</sup> Обручев В.А. Тепловая шахта (Тепло земных недр) // URL: [https://royallib.com/read/obruchev\\_vladimir/teplovaya\\_shahta.html](https://royallib.com/read/obruchev_vladimir/teplovaya_shahta.html).

6. Обручев В.А. Тепловая шахта (Тепло земных недр) // URL: [https://royallib.com/read/obruchev\\_vladimir/teplovaya\\_shahta.html](https://royallib.com/read/obruchev_vladimir/teplovaya_shahta.html).
7. Плутарх. Сравнительные жизнеописания в двух томах [Текст] / Плутарх. – Изд. 2-е, испр. и доп. – Т. II / Пер. Г.А. Стратановского и К.П. Лампсакова, обработка перевода для настоящего переиздания С.С. Аверинцева, переработка комментария М.Л. Гаспарова. – М.: Наука», 1994 // URL: <https://ancientrome.ru/antlittr/t.htm?a=1439003400>.
8. Правда о событиях на острове Даманском [Текст]. — Владивосток: Дальневост. книж. изд., 1969. 216 с.
9. Рябова Е.Л., Терновая Л.О. Геопсихология и геополитика цветных линий // Альманах Казачество. 2022. № 59 (82). С. 9-18.
10. Рябова Е.Л., Терновая Л.О. Геополитические смыслы закрытых границ: размышления в связи с карантином // Альманах «Крым». 2020. № 20. С. 11-22.
11. Рябова Е.Л., Терновая Л.О. Санитарный кордон: от медицины к геополитике // Этносоциум и межнациональная культура. 2024. № 8 (194). С. 9-17.
12. Рябова Е.Л., Терновая Л.О. Страшные сказки «страны озов»: из истории военных укреплений // Власть истории и история власти. 2022. Том 8. Часть 2. (№ 36). С. 10-20.
13. Терновая Л.О. Великий Сибирский путь: архетипическое путешествие из прошлого в будущее // Власть истории и история власти. 2024. Том 10. № 5. С. 148-156.
14. Терновая Л.О. «Голубое золото» планеты: водное измерение культуры, религии, экономики и геополитики.... // Миссия конфессий. 2020. Т. 9. Вып. 6 (47). С. 651-657.
15. Терновая Л.О. Эволюция цивилизации: от речной к океанической // Ученые записки РАГС. – М.: РАГС, 2010. Вып. 1 (XI). С. 237-256.
16. Pernot F. Janvier 1595: Henri IV veut couper le Camino Español en Franche-Comté // Revue historique des armées. 2001. № 222. P. 13-24. // URL: [https://web.archive.org/web/20090212005402/http://www.servicehistorique.sga.defense.gouv.fr/04histoire/articles/articles\\_rha/janvier1595henri4.htm](https://web.archive.org/web/20090212005402/http://www.servicehistorique.sga.defense.gouv.fr/04histoire/articles/articles_rha/janvier1595henri4.htm).
17. Smets J. Le Rhin, frontière naturelle de la France // Annales historiques de la Révolution française. 1998. № 314 (314). P. 675-698.

## Bibliography

1. Act of the Congress of Vienna, 1815 // URL: <https://constitutions.ru/?p=18869>.
2. Boyarkina O. A. Water conflicts in world politics. Problems and prospects. Monograph – M.: Rusains, 2017. 95 p.
3. Butkov P. G. Orekhovo peace treaty // Three ancient treaties of the Russians with the Swedes. - St. Petersburg: Printing house of the Ministry of Internal Affairs, 1847. Pp. 22-39.
4. Vinogradskaya P. S. Anaharzi Kloots // Bulletin of the Communist Academy [Bulletin of the Socialist Academy] / Ed. N.I. Bukharin, L.N. Kritzman, V.P. Milyutin, M.N. Pokrovsky, E.A. Preobrazhensky, N.M. Lukin, E.B. Pashukanis. – M.: State Publishing House, Publishing House of the Communist Academy. 1929. Book 33. P. 200-225.
5. Mechnikov L.I. Civilization and the Great Historical Rivers / trans. N.A. Kritskaya. – M.: Yurait, 2024. 217 p.
6. Obruchev V.A. Teplovaya Shaft (Heat of the Earth's Interior) // URL: [https://royallib.com/read/obruchev\\_vladimir/teplovaya\\_shahta.html](https://royallib.com/read/obruchev_vladimir/teplovaya_shahta.html).
7. Plutarch. Comparative Biographies in Two Volumes [Text] / Plutarch. – 2nd ed., corr. and add. – Vol. II / Trans. G.A. Stratanovsky and K.P. Lampsakova, translation processing for the present reprint by S.S. Averintsev, revision of the commentary by M.L. Gasparov. – M.: Nauka, 1994 // URL: <https://ancientrome.ru/antlittr/t.htm?a=1439003400>.
8. The Truth about the Events on Damansky Island [Text]. – Владивосток: Dalnevost. book ed., 1969. 216 p.
9. Ryabova E.L., Ternovaya L.O. Geopsychology and Geopolitics of Colored Lines // Almanac Cossacks. 2022. № 59 (82). P. 9-18.
10. Ryabova E.L., Ternovaya L.O. Geopolitical Meanings of Closed Borders: Reflections on Quarantine // Almanac "Crimea". 2020. № 20. P. 11-22.
11. Ryabova E.L., Ternovaya L.O. Sanitary cordon: from medicine to geopolitics // Ethnosociety and interethnic culture. 2024. № 8 (194). P. 9-17.
12. Ryabova E.L., Ternovaya L.O. Scary tales of the "land of Oz": from the history of military fortifications // The power of history and the history of power. 2022. Volume 8. Part 2. (№ 36). P. 10-20.
13. Ternovaya L.O. The Great Siberian Route: an archetypal journey from the past to the future // The power of history and the history of power. 2024. Volume 10. № 5. P. 148-156.
14. Ternovaya L.O. "Blue Gold" of the Planet: the Water Dimension of Culture, Religion, Economics, and Geopolitics.... // Mission of Confessions. 2020. Vol. 9. Issue 6 (47). P. 651-657.
15. Ternovaya L.O. Evolution of Civilization: from River to Oceanic // Scientific Notes of RAGS. – M.: RAGS, 2010. Issue 1 (XI). P. 237-256.
16. Pernot F. Janvier 1595: Henri IV veut couper le Camino Español en Franche-Comté // Revue historique des armées. 2001. № 222. P. 13-24. // URL: [https://web.archive.org/web/20090212005402/http://www.servicehistorique.sga.defense.gouv.fr/04histoire/articles/articles\\_rha/janvier1595henri4.htm](https://web.archive.org/web/20090212005402/http://www.servicehistorique.sga.defense.gouv.fr/04histoire/articles/articles_rha/janvier1595henri4.htm).
17. Smets J. Le Rhin, frontière naturelle de la France // Annales historiques de la Révolution française. 1998. № 314 (314). P. 675-698.

**Сундуков Д.Д.**

*Аспирант кафедры государственного управления,  
ФГБОУ «Луганский государственный университет  
имени Владимира Даля», г. Луганск.*

## **Патриотизм как исследовательская проблема в политической истории России**

Существуют определённые сложности в том, чтобы дать корректное научное определение понятию «патриотизм». Проблема определения «патриотизма» состоит в том, что данный термин находится в системе социальных ценностей и имеет своё место в пласте культуры. Данное определение находится на стыке таких наук как политология, социология, культурология и даже философия.

Патриотизм является важным элементом традиционных общественных ценностей во многих современных государствах. Его появление определённым образом связано с рядом политических процессов, происходящих внутри новообразовавшегося общества во время формирования государственности ещё в период Античности.

Заметим, что уже государства античного периода обладала собственным комплексом духовных ценностей и политических особенностей, из которых формировались представления о патриотизме на конкретной территории, но именно в Древней Греции патриотизм стал осознаваться нравственным ориентиром и политической ценностью, сутью которого была любовь к Родине, готовность пожертвовать собственными интересами на благо полиса. Базисом для формирования такого термина как патриотизм можно считать древнегреческий идеал – «аретэ» – добродетель, доблесть [10, с. 28-29].

В Древнем Риме, как и в Древней Греции одним из главных способов проявления патриотизма было участие в войне. При этом не имело никакого значения кто развязал войну, то есть была ли война оборонительной или нет. Война рассматривалась как необходимость для дальнейшего существования полиса. Подобное отношение к войне сложилось и в Риме. Гражданин превыше всего ставил Рим, его мощь и величие, господство над другими народами, следовательно, главной добродетелью было служение интересам Рима.

После падения Римской империи начинается новый этап истории, известный как Тёмные века или Средневековье. В первую очередь данный период известен силой Церкви, получившую тогда большую власть, которую долгое время боялись оспаривать даже монархи. Кроме того, Средневековье отличается сильной феодальной раздробленностью. Стоит отметить, что одним из важнейших политических ресурсов того времени было население и территории.

Во времена Средневековья патриотизм перестал осознаваться как жертвенность во благо государства. Рыцарская этика изменила понимание патриотизма в европейском обществе на верность Богу и феодалу, в первую очередь королю как первому из феодалов власть которому дана Богом. Верность какому-либо конкретному государству в определённой мере потеряла свою актуальность. Родиной считалась не страна в целом, определённый удел или вотчина. Таким образом, можно сказать, что понятие патриотизма ужалось от полисного до удельного [1, с. 37]. Такой сжатый патриотизм позволял феодалам самим решать, какую сторону в войне стоит поддержать. В качестве примеров можно привести события Столетней войны или период борьбы русских княжеств против Золотой Орды.

Основным источником информации о событиях на Руси являются летописи. Основной летописью того периода, как самой полной и обширной является «Повесть временных лет». Так в летописи говорится, что в 862 году словене, кривичи, чудь и весь послали посольство к варягам с просьбой прислать им князей, чтобы те правили славянскими и финно-угорскими племенами. От варягов на Русь пришло трое братьев – Рюрик, Синеус и Трувор. В Новгороде стал княжить Рюрик, в Белоозере – Синеус, а в Изборске – Трувор. Через два года Синеус и Трувор умерли, а их земли получил Рюрик [6, с. 17]. Сейчас 862 год принято считать датой образования первого русского государства. Из всего выше сказанного можно сделать вывод, что данное государство, если верить «Повести временных лет», было основано на союзе вольных племён, которые объединились ради обеспечения безопасности и поддержания внутреннего порядка [1, с. 15]. Это означает, что уже тогда начался процесс интеграции разных племён в единое культурное пространство.

Вполне возможно, что пантеон князя Владимира был направлен не для установления единого пантеона богов, а для улучшения отношений с подвластными ему народами и их объединения, сплотить народы под властью одного князя. Есть теория, из которой следует, что Хорс был

богом солнца торков, проживавших относительно недалеко от Тьмутаракани.

Возвращаясь к теории об объединении разноплеменных богов в пантеоне князя Владимира, наличие в нём двух солярных богов косвенно подтверждало эту теорию. Хорс – бог олицетворявший солнце в его ежедневном круговороте, как показано в «Слове о полку Игореве», а Дажьбог отвечал за сезонное тепло и созревания урожая [5, с. 440-441].

Кроме «Повести временных лет», ещё одним важным литературным произведением того времени является «Слово о законе и благодати», автором которого является Иларион, бывший в своё время первым русским избранным митрополитом на Руси, а не византийцем или болгаринном. Доподлинно история создания данного труда Илариона не известно. Было ли оно составлено из нескольких разных речей первого митрополита или это была одна речь, произнесённая 26 марта 1049 г. в день Пасхи и Благовещенья сегодня уже нельзя сказать точно, но значение этой работы сложно переоценить.

«Слово о законе и благодати» можно разделить на три смысловые части. В первой части речь идёт о Законе Божьем и Благодати. Во второй части говорится о распространении христианства на Руси. В третьей части восхваляются князья Владимир Великий и Ярослав Мудрый. Благодаря разделению текста подобным образом можно увидеть замысел автора, который начиная от всеобщего приводит нас к частному, от сотворения мира и мировой истории к истории земли русской. Так же можно сделать вывод, что Иларион попытался сформулировать национальную идею, опираясь на тезис равноправия всех народов [2, с. 50].

Описывая всемирную историю как процесс христианизации мира, Иларон считал, что все этносы равны перед Богом и какого-либо одного богоизбранного народа нет. Отсюда он делал вывод о том, русская земля, жители которой веруют в единого христианского Бога не является слабой и никому не известной. По мнению священника Русь является равной своим соседям, вне зависимости от того, расположены эти государства на востоке или западе. Подобное заявление спокойно можно рассматривать как первую попытку формирования патриотической концепции, которая указывала место Руси на геополитической карте того времени [2, с. 51].

Элементы патриотического воспитания можно найти и в известном сочинении «Поучение детям», которое было создано внуком Ярослава Мудрого, Владимиром Мономахом [2, с. 52]. В отличии от труда Ила-

риона, работа Мономаха не имела патриотической концепции, но была направлена на воспитание князя-патриота, который тратит все силы на пользу своего государства и своих подданных.

По сути, данная работа является руководством для князей. По мнению князя Владимира Мономаха, правитель в первую очередь должен чтить церковь, молиться, прислушиваться к старшим и служителям веры христовой, помогать бедным и убогим, не врать, не прелюбодействовать, не пьянствовать и многое другое. Опираясь на эти моральные и церковные нормы должна создаваться политическая программа князя. Правитель должен быть не только верующим, но ещё ответственным и трудолюбивым. Как считал Владимир Мономах, управление государством – это не только тяжёлый, но ещё и постоянный труд. Кроме того, князь не должен был поручать свои обязанности подчинённым.

При этом стоит отметить, что на Руси такого понятия как «патриотизм» не существовало. Сложно также и подобрать подходящий аналог этого термина, но были определённые ощущения в народной среде. Чувство любви и заботы о своей земле. Не о своём княжестве, а именно о своей земле. В подтверждение этому можно привести отрывок из «Повести временных лет», описывающий события 1097 года. В этот год в Любече съехались князья Святополк, Владимир, Давыд Игоревич, Василько Ростиславич, Давыд и Олег Святославичи для прекращения междоусобицы. В «Повести...» говорится: «Зачем губим Русскую землю, сами между собой устраивая распри? А половцы землю нашу несут розно и рады, что между нами идут войны. Да отныне объединимся единым сердцем и будем блюсти Русскую землю, и пусть каждый владеет отчиной своей...» [6, с. 154].

То есть уже тогда существовало определённое представление о Русской земле и люди переживали не только о собственном княжестве. Конечно данная речь носит скорее собирательный характер, но она может передать те чувства и эмоции, которые испытывали люди того времени. И скорее всего не только простые люди, но и князья.

Кроме того, доктор исторических наук Михаил Маркович Кром считает возможным говорить о локальном патриотизме на Руси. Опираясь на события декабря 1448-го года (приезд в Псков новгородского епископа Евфимия), описанные в тексте первой Псковской летописи. В богослужении, проведённом епископом, чтили погибших за вечевые республики. Так же в описании тех событий использовалось такое словосочетание как «добра хотящие». Михаил Кром считает, что это словосочетание исполь-

зовалось как определённый аналог термина «патриоты».

Кром так же ссылается на события Смутного времени и защитниках Смоленска как защитников Российского государства [24].

Хоть ряд древнерусских литературных произведений и затрагивают тему служения Родины, но приходится сделать вывод о том, что патриотизм в Древней Руси существовал только на уровне политической психологии. Говоря о данном уровне патриотизма в древнерусском обществе в первую очередь образ Отечества отражается в названии. Изначально слабая централизация власти, а в последствии и распад Руси на множество княжеств, привели к тому, что в общественном сознании того времени не сформировалось представление о единой стране. Благодаря историку Антону Анатольевичу Горскому, мы знаем, что в литературе периода до монгольского ига первое место занимала патриотическая формула «за Русскую землю». Данная формула по большей части встречалась в произведениях, которые описывали войны с внешними врагами. При этом, данное выражение использовалось скорее в географическом плане, чем в политическом. Выражение «Русская земля» обозначало территорию древнерусских княжеств. Что князья, что летописцы подразумевали под Русской землёй единое территориальное пространство, со множеством независимых государств, а не единую державу.

При этом, по сути единый образ Родины в разных княжествах проявлялся по-разному. Так в литературе середины XIII - первой половины XIV веков символами независимости для княжеств были храмы. У новгородцев символом стала «святая София», для Пскова и его жителей – «святая Троица», для Владимиро-Суздальского княжества – «святая Богородица» и так далее. Например, так псковский князь Довмонт воодушевляет своих подданных: «Братья мужи псковичи, постоим за святую Троицу и за святые церкви, за свое Отечество» [7].

Выдающийся отечественный литературовед Дмитрий Сергеевич Лихачев говорил о древней Руси то, что именно в ту эпоху оформилось представление о единстве мира и человека, его истории, которое сочеталось с чувством сильного патриотизма, который был лишён «чувства национальной исключительности, тупого и узкого шовинизма» [2, с. 59].

Впоследствии политика интеграции народов в Древней Руси можно найти как во времена Московского царства, так и в период Российской империи. Уже во времена Царства к началу XVII на его территории проживало десятки народов с собственным языком и культурой. Сила, которая позволила сплотить все народы со своими особенностями была идея

единства родной земли. Начиная с XIV столетия, то чувство, которое лишь через века получит на русской земле название патриотизм, стало той духовной и нравственной силой, которая объединила отдельные части уже тогда большой страны [1, с. 16]. Но стоит отметить определённую особенность того времени. В те времена огромную роль в становлении личности играла вера, которая тесно переплеталась со многими общественными явлениями включая патриотизм.

В Средние века Русь оказалась в религиозной изоляции, так как один из главных центров православной веры город Константинополь, или как на Руси его звали – Царьград, пал под натиском османов. Литва приняла католичество, а Золотая Орда – ислам. Именно по этой причине защита православной веры и защита Отечества стали синонимами. Как результат, мотивы защиты православной веры пропитано абсолютное большинство литературных произведений Руси во второй половине XIV – XV веков. Православная вера тесно переплелась и интегрировалась в культурное и политическое пространство Руси. Подобная религиозная самобытность считалась правителями того времени основанием для независимости нашей Родины и была средством сохранения нашей политической самостоятельности [2, с. 58].

Так митрополит Зосима писал: «Царь Константин создал новый Рим – Царьград», а государь всея Руси Иван III - «новый царь Константин», положил начало «новому Константинограду – Москве».

Другой митрополит, известный как Спиридон в «Послании о Мономаховых дарах» говорил о том, что члены княжого рода Рюриковичей являются не просто приемниками, а прямыми потомками Пруса, который считался родственником «римского кесаря» Августа. Так Прус провозглашался родоначальником династии Рюриковичей. Доказательством данного утверждения Спиридон считал шапку Мономаха, которая по приданию была частью даров византийских императоров князю Владимиру Мономаху [2, с. 60].

Окончательным оформлением патриотического концепта того периода можно найти в послании настоятеля Псково-Елизарьева монастыря Филофея Василию III. По-своему трактуя концепцию четырёх странствующих царств из книги пророка Даниила, Филовей считал, что «два Рима пали, а третий стоит, а четвертому не бывать», подразумевая под третьим Римом Москву [2, с. 61].

При этом стоит отметить, что полноценной патриотической идеологии на территории Древней Руси не была создана из-за раздробленности

русских земель и отсутствия термина патриотизм как такового. Можно говорить только присутствии элементов патриотизма в общественном сознании или даже подсознании. В те времена, происходило наложение таких понятий как Отечество, вера и князь, которые ещё долгое время были неразрывны, и не отделимы друг от друга.

Ряд существенных изменений в патриотической концепции произошли лишь в петровскую эпоху. Так произошёл отход от активного внешнеполитического взаимодействия с восточными соседями, укрепление позиций на Балтике, усиление власти Романовых, отпала необходимость в доказательствах касательно родства с Рюриковичами, была отброшена государственная идеология «Москва – третий Рим» [2, с. 76].

Понятие «патриот» впоследствии вошло и в русский язык. Это произошло в начале XVIII столетия в период правления Петра Великого. Данное слово было заимствовано из французского языка. В последствии в русский лексикон вошло и понятие «патриотизм», используемое во времена Великой французской революции.

После того как ценности буржуазных революций, прокатившихся в XVIII–XIX веках, укрепились в сознании людей, понимание патриотизма дополнилось идеей о том, что нужно защищать интересы Родины, даже путём вооружённой агрессии с любыми противниками, мешающими в усилении страны, вне зависимости находятся они внутри общества или нет. В этот период начинает вырисовываться связь между патриотизмом и идеологической основой усиления безопасности государства и отстаивании его интересов. Данная связь хорошо видна уже в период Нового времени, когда появилась надобность в преодолении феодальной раздробленности и защиты интересов своей Родины от внешних угроз. Именно в период XVIII–XIX столетий патриотизм входит в политико-правовую терминологию всех государств.

Попытки осмысления понятия «патриотизм» в отечественной науке длится не меньше двух веков. Начиная ещё с работы «О любви к отечеству и народной гордости» русского историка, поэта и литератора Николая Михайловича Карамзина споры о сущности патриотизма велись славянофилами и западниками, представителями эмиграции и советскими идеологами [8, с. 200].

Свой вклад в развитие понятия «патриотизма» внёс русский религиозный мыслитель, поэт и публицист, почётный академик Императорской Академии наук Владимир Сергеевич Соловьёв. Его статья о патриотизме вошла в Энциклопедический словарь Брокгауза и Ефрона.

В данной статье патриотизм определяется как «любовь к отечеству». Кроме того, Владимир Соловьёв рассуждает об историческом происхождении этого феномена [9].

Так же стоит обратиться к многочисленным трудам Владимира Ульянова, более известного как вождя пролетарской революции Владимира Ильича Ленина. В своих работах он коснулся и темы патриотизма. Владимир Ильич определял патриотизм как «одно из наиболее глубоких чувств, закрепленных веками и тысячелетиями обособленных отечеств».

В настоящее время патриотизм является важнейшим идеологическим стимулом, направленным для мобилизации общественных усилий и защиты Родины от любых угроз и потрясений.

Те же страны, что пренебрегают силой, которой обладает патриотизм, или полностью отвергают подобную мобилизационную идею подменяя его национализмом, или другими радикальными взглядами, как показывает практика начинают деградировать и приходят в упадок [1, с. 42].

Таким образом, опираясь на исторический опыт, целью любого государства должно быть воспитание истинного патриотизма. Для достижения данной цели необходимо задействовать все ресурсы общественных и государственных институтов. При этом необходимо, чтобы общество понимало важность распространения патриотических ценностей, так как без осознания созидательной силы патриотизма любые политические механизмы распространения патриотического воспитания будут малоэффективны.

Данную ситуацию понимает и правительство Российской Федерации, уже долгое время создавая законодательную базу и информационное поле для консолидации общества, в первую очередь молодёжи вокруг идей патриотизма.

Заинтересованность российской молодёжи в патриотических ценностях видно по их активности в ряде добровольных акций, волонтерстве и их принадлежность к разным общественным организациям.

### **Список литературы:**

1. Патриотизм как фактор эффективного развития российской государственности / А.В. Абрамов, С.П. Поляков, Н.Н. Дубинина [и др.]. – Москва: Московский дом национальностей, 2015. 368 с.
2. Абрамов А.В. Российский патриотизм: история и современность / А.В. Абрамов; Московский государственный областной университет. – Москва: Московский государственный областной университет, 2016. 184 с.
3. Рыбаков Б.А. Язычество древней Руси / Б.А. Рыбаков. – М.: Наука, 1987. С. 790.
4. Эволюция патриотического сознания в Московской Руси в эпоху формирования раннемодеิร์นного государства (вторая половина XV-начало XVII вв.). // URL: [https://medieval.hse.ru/news/205312088.html#\\_ftn2/](https://medieval.hse.ru/news/205312088.html#_ftn2/).
5. Повесть временных лет / Пер. с древнерусского Д.С. Лихачева, О. В. Творогова. Коммент. А.Г. Боброва, С.Л. Николаева, А.Ю. Чернова при участии А.М. Введенского и Л.В. Войтовича. Ил. М.М. Мечева. // СПб.: Вита Нова, 2012. 512 с.

6. Сказание о Довмонте, Библиотека литературы Древней Руси. Том 6 (XIV – середина XV века). // URL: [https://azbyka.ru/otechnik/Istorija\\_Tserkvi/biblioteka-literatury-drevnej-rusi-tom-6/4](https://azbyka.ru/otechnik/Istorija_Tserkvi/biblioteka-literatury-drevnej-rusi-tom-6/4).
7. Селезнева А.В. Патриотизм как политическая ценность: политико-психологический анализ // Вестник Томского государственного университета. Философия. Социология. Политология. 2017. № 38. С. 200-208.
8. Патриотизм – Энциклопедический словарь Брокгауза и Ефрона // URL: <https://gufo.me/dict/brockhaus/Патриотизм?ysclid=lqnp09tw6r239554101>.
9. Патриотизм как фактор эффективного развития российской государственности / А.В. Абрамов, С.П. Поляков, Н.Н. Дубинина [и др.]. – Москва: Московский дом национальностей, 2015. 368 с.

## Bibliography

1. Patriotism as a factor in the effective development of Russian statehood / A.V. Abramov, S.P. Polyakov, N.N. Dubinina [and others]. - Moscow: Moscow House of Nationalities, 2015. 368 p.
2. Abramov A.V. Russian patriotism: history and modernity / A.V. Abramov; Moscow State Regional University. - Moscow: Moscow State Regional University, 2016. 184 p.
3. Rybakov B.A. Paganism of ancient Rus' / B.A. Rybakov. – Moscow: Nauka, 1987. P. 790.
4. Evolution of patriotic consciousness in Muscovite Rus' in the era of the formation of the early modern state (second half of the 15th - early 17th centuries). // URL: [https://medieval.hse.ru/news/205312088.html#\\_ftn2/](https://medieval.hse.ru/news/205312088.html#_ftn2/).
5. The Tale of Bygone Years / Translated from Old Russian by D.S. Likhachev, O.V. Tvorogov. Comment. A.G. Bobrov, S.L. Nikolaev, A.Yu. Chernov with the participation of A.M. Vvedensky and L.V. Voitovich. Ill. M.M. Mechev. // St. Petersburg: Vita Nova, 2012. 512 p.
6. The Tale of Dovmont, Library of Literature of Ancient Rus. Volume 6 (14th – mid-15th century). // URL: [https://azbyka.ru/otechnik/Istorija\\_Tserkvi/biblioteka-literatury-drevnej-rusi-tom-6/4](https://azbyka.ru/otechnik/Istorija_Tserkvi/biblioteka-literatury-drevnej-rusi-tom-6/4).
7. Selezneva A.V. Patriotism as a political value: political and psychological analysis // Bulletin of Tomsk State University. Philosophy. Sociology. Political Science. 2017. № 38. P. 200-208.
8. Patriotism - Brockhaus and Efron Encyclopedic Dictionary // URL: <https://gufo.me/dict/brockhaus/патриотизм?ysclid=lqnp09tw6r239554101>.
9. Patriotism as a factor in the effective development of Russian statehood / A.V. Abramov, S.P. Polyakov, N.N. Dubinina [et al.]. - Moscow: Moscow House of Nationalities, 2015. 368 p.

Р

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ



ИНСТИТУТ  
НЕПРЕРЫВНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ

**Бодрова Е.Е.**

*Кандидат экономических наук, доцент,  
Институт непрерывного образования.*

## **Государственная региональная политика в РФ**

Региональная политика (regional policy) занимает важное место в деятельности любого государства, особенно в федеративных странах, таких как Российская Федерация.

Под региональной политикой понимается стратегия перераспределения доходов и рабочих мест между различными географическими регионами страны. Основной целью этой политики является достижение равного уровня развития регионов с низкими доходами на душу населения по сравнению со средними показателями по стране, а также снижение уровня безработицы в регионах с её высоким уровнем. Разрабатываемые программы также направлены на решение социальных проблем и уменьшение перенаселенности, вызванной сосредоточением деловой активности в наиболее густонаселённых областях. Основная задача региональной политики — стимулировать как государственные, так и частные инвестиции в слаборазвитые районы, что может осуществляться через прямое использование бюджетных средств или предоставление налоговых льгот [8].

Региональная политика — это термин, широко применяемый в различных сферах, таких как государственное управление, наука и публицистика, однако он не имеет единого определения. Обычно под региональной политикой подразумевается политика национальных (в России и других федеративных странах — федеральных) или наднациональных органов власти (например, в Европейском Союзе). Тем не менее, этот термин также может относиться к деятельности органов публичной власти на уровне регионов или к взаимодействию национальных и региональных (субнациональных) органов власти. Региональная политика актуальна и для крупных компаний, работающих в нескольких регионах, включая государственные инфраструктурные корпорации. Чаще всего речь идет о региональной экономической или социально-экономической политике, хотя могут также рассматриваться региональная экологическая политика и региональная национальная политика и др.

Даже в рамках наиболее распространенного понимания региональной политики — как региональной социально-экономической политики национальных органов власти — существуют два различных подхода. В первом подходе региональная политика рассматривается как одно из направлений национальной социально-экономической политики, наряду с такими направлениями, как социальная, инновационная и промышленная, и направлена на изменение темпов социально-экономического развития отдельных регионов, обычно с акцентом на сокращение различий в уровне этого развития (региональная политика в узком смысле). Второй подход трактует региональной политикой особенности реализации всех направлений социально-экономической политики национальных органов власти в регионах (региональная политика в широком смысле); в данном случае уменьшение межрегиональных различий является лишь одной из задач, решаемых национальными властями. В некоторых направлениях социально-экономической политики государства внимание может сосредотачиваться на регионах с лучшими условиями или наибольшим потенциалом для развития определенных видов деятельности, часто наиболее экономически развитыми. Промежуточным вариантом между этими двумя подходами является выделение селективной (соответствующей узкому пониманию региональной политики) и общесистемной компонент в рамках региональной политики [4].

Региональная политика представляет собой важный элемент государственного регулирования и включает в себя комплекс законодательных, административных и экономических мероприятий, направленных на оптимальное размещение производительных сил и выравнивание уровня жизни населения. Эта политика охватывает ключевые отрасли материального производства, вопросы занятости, распределение сферы обслуживания, а также поддержку развития туризма и других направлений. Основной целью региональной политики является устранение наиболее значительных социальных и экономических диспропорций между различными регионами страны [7].

Различия между регионами России весьма значительны, включая разнообразные природные условия, уровень ресурсной обеспеченности и экономическое развитие. Государственная региональная политика нацелена на укрепление региональных хозяйственных систем, что, в свою очередь, создает условия для роста как национальной, так и глобальной экономики. Эффективность управления и региональной политики заключается в способности повышать общественную полезность произ-

водства и максимально удовлетворять потребности населения в условиях ограниченных ресурсов. Стратегия пространственного развития Российской Федерации должна учитывать, что организация экономического пространства страны существенно определяется географическими особенностями. Это приводит к возникновению устойчивых факторов, таких как фрагментация, поляризованная централизация и блокирование механизмов экономической и социальной активности, которые сохраняют стабильность и инвариантность относительно различных институциональных новаций [5].

В Указе Президента РФ от 16 января 2017 г. №13 понятие государственная политика регионального развития определяется как система приоритетов, целей, задач, мер и действий федеральных органов государственной власти по политическому и социально-экономическому развитию субъектов Российской Федерации и муниципальных образований [1].

Цели государственной политики в области регионального развития включают обеспечение равных возможностей для реализации экономических, политических и социальных прав граждан Российской Федерации, как это предусмотрено Конституцией и федеральными законами, на всей территории страны. Также важными задачами являются повышение качества жизни населения, обеспечение устойчивого экономического роста и научно-технологического прогресса в регионах, увеличение конкурентоспособности экономики России на мировых рынках через сбалансированное и устойчивое социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, а также активное вовлечение населения в решение региональных и местных задач [1].

Одним из ключевых направлений работы региональных властей в Российской Федерации, способствующих обеспечению высокого уровня жизни и значительного социально-экономического развития, является разработка экономических стратегий. Современные региональные стратегические программы должны иметь комплексный подход, основываясь на адекватных теоретических и методических принципах, соответствующих состоянию региона и выбранному типу программы, а также учитывать внешние факторы, которые помогают управлять региональными рисками.

Региональные программы экономического развития являются частью системы государственных прогнозов социально-экономического развития России. Для российских регионов необходимо создание стратегической программы развития. Многие регионы требуют интенсификации механизмов, направленных на развитие их экономического потенциала,

через внедрение новых производств и повышение эффективности использования имеющихся ресурсов. Применение инструментов антикризисного управления для этих целей не всегда оправдано; гораздо важнее использовать системы мониторинга и выявления конкурентных преимуществ региона.

Формирование региональной программы включает анализ текущей ситуации, а также определение сильных и слабых сторон экономической и социально-демографической систем региона. Важно также установить внутренние и внешние источники экономического роста и возможные кризисы. В результате составляется перечень мероприятий, реализация которых позволит обеспечить стабильное развитие региона как в среднесрочной, так и в долгосрочной перспективе, что является основной целью стратегической программы развития региона [6].

В рамках реализации цели «Региональное развитие» Минэкономразвития России занимается выработкой государственной политики и нормативно-правового регулирования в области социально-экономического развития субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, а также в сфере территориального планирования.

Для достижения данной цели Министерством решаются следующие задачи.

1. Разработка нормативно-правового регулирования в области регионального развития и территориального планирования.

2. Реализация мероприятий по сбалансированному пространственному развитию Российской Федерации. Для этого Минэкономразвития России разработана Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.02.2019 № 207-р и подготовлен План по ее реализации.

3. Совершенствование территориального планирования.

4. Обеспечение согласованности стратегий социально-экономического развития макрорегионов и субъектов Российской Федерации с национальными целями и стратегическими задачами Российской Федерации.

5. Методологическое обеспечение достижения национальных целей на региональном уровне.

6. Разработка индивидуальных программ развития по обеспечению устойчивого развития отдельных территорий.

7. Создание и внедрение различных механизмов поддержки территорий, в том числе особые экономические зоны, территории опережающе-

го социально-экономического развития в моногородах для повышения инвестиционной привлекательности регионов.

8. Реализация масштабных проектов в Республике Крым и городе федерального значения Севастополе, позволяющих интегрировать экономику этих регионов в экономическое пространство Российской Федерации, устранить диспропорции в региональном развитии, снять инфраструктурные ограничения, а также совершенствовать инвестиционные институты.

9. Обеспечение условий для социально-экономического развития геостратегических территорий (Калининградская область, Республика Карелия).

10. Формирование стимулирующих механизмов и оптимизация полномочий органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления в целях обеспечения их эффективной деятельности [3].

В соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 13 февраля 2019 г. № 207-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 г.» Выявлены цели и задачи пространственного развития Российской Федерации [2].

Целью пространственного развития Российской Федерации является достижение устойчивого и сбалансированного развития, ориентированного на уменьшение межрегиональных различий в уровне и качестве жизни населения, ускорение экономического роста и технологического прогресса, а также на обеспечение национальной безопасности страны.

Для достижения цели пространственного развития Российской Федерации необходимо решить следующие задачи:

- ликвидация инфраструктурных ограничений федерального значения и повышение доступности и качества магистральной транспортной, энергетической и информационно-телекоммуникационной инфраструктуры;

- сокращение уровня межрегиональной дифференциации в социально-экономическом развитии субъектов Российской Федерации, а также снижение внутрирегиональных социально-экономических различий;

- обеспечение расширения географии и ускорения экономического роста, научно-технологического и инновационного развития Российской Федерации;

- обеспечение национальной безопасности Российской Федерации.

Одним из ключевых направлений работы региональных властей в Российской Федерации, способствующих обеспечению высокого уров-

ня жизни и значительного социально-экономического развития, является разработка стратегических экономических программ. Современные региональные стратегии должны быть комплексными, опираться на адекватные теоретические и методические подходы, соответствующие текущему состоянию региона и типу программы, а также учитывать внешние факторы, позволяющие эффективно управлять региональными рисками.

Региональные программы экономического развития входят в систему государственных прогнозов социально-экономического развития Российской Федерации. Для российских регионов необходима стратегическая программа, которая позволит интенсифицировать механизмы роста экономического потенциала через внедрение новых производств и повышение эффективности использования имеющихся ресурсов. Применение антикризисного управления в этом контексте не всегда оправдано; гораздо важнее задействовать системы мониторинга и выявления конкурентных преимуществ региона.

### Список литературы:

1. Указ Президента РФ от 16 января 2017 г. №13 «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года» // URL: <https://constitution.garant.ru/act/federative/71587690/>
2. Распоряжение Правительства РФ от 13 февраля 2019 г. № 207-р Об утверждении Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 г. // URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72074066/>
3. Региональное развитие. Министерство экономического развития. Российской Федерации // URL: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe\\_razviti/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe_razviti/)
4. Большая российская энциклопедия // URL: <https://bigenc.ru/c/regional-naia-politika-ef91d7>
5. Матвеева М.В., Чупров А.П. Основы регионального развития и региональной политики Российской Федерации // ж. Фундаментальные исследования. 2016. № 12.
6. Нечай М.Г. Формирование региональных стратегических программ в России на современном этапе // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-regionalnyh-strategicheskikh-programm-v-rossii-na-sovremennom-etape>
7. Региональная политика основные понятия и термины // URL: <https://www.finam.ru/publications/item/regionalnaya-politika-20230628-2044/>
8. Экономический словарь // URL: [https://dic.academic.ru/dic.nsf/econ\\_dict/22179](https://dic.academic.ru/dic.nsf/econ_dict/22179)

### Bibliography

1. Decree of the President of the Russian Federation of January 16, 2017 No. 13 "On Approval of the Fundamentals of the State Policy for Regional Development of the Russian Federation for the Period up to 2025" // URL: <https://constitution.garant.ru/act/federative/71587690/>
2. Order of the Government of the Russian Federation of February 13, 2019 No. 207-r On Approval of the Strategy for Spatial Development of the Russian Federation for the Period up to 2025 // URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72074066/>
3. Regional Development. Ministry of Economic Development. Russian Federation // URL: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe\\_razviti/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe_razviti/)
4. The Great Russian Encyclopedia // URL: <https://bigenc.ru/c/regional-naia-politika-ef91d7>
5. Matveeva M.V., Chuprov A.P. Fundamentals of Regional Development and Regional Policy of the Russian Federation // journal Fundamental Research. 2016. No. 12.
6. Nechay M.G. Formation of regional strategic programs in Russia at the present stage // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-regionalnyh-strategicheskikh-programm-v-rossii-na-sovremennom-etape>
7. Regional policy basic concepts and terms // URL: <https://www.finam.ru/publications/item/regionalnaya-politika-20230628-2044/>
8. Economic dictionary // URL: [https://dic.academic.ru/dic.nsf/econ\\_dict/22179](https://dic.academic.ru/dic.nsf/econ_dict/22179)

**А**

**КТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ  
СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА**



***Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте Российской Федерации***

## **Инновации в кадровом обеспечении современных организаций**

В контексте современной цифровой трансформации экономических систем, перед российским государством и его субъектами встает критически важная задача формирования кадрового потенциала, обладающего широким спектром профессиональных компетенций для эффективного решения экономических проблем. Просматриваемая тенденция к инновационной деятельности в промышленном секторе свидетельствует о переходе к качественно новому технологическому укладу. Растущий спрос на специалистов с развитым креативным мышлением обуславливает необходимость оперативного решения задач, связанных с инновационным развитием человеческого капитала.

В условиях интенсификации инновационных процессов особую значимость приобретают передовые технологии управления персоналом организаций. Ключевой целью кадрового менеджмента становится оптимизация процессов формирования, использования и развития как существующего кадрового состава предприятия, так и вновь привлекаемых специалистов [8].

Инновационная система управления персоналом представляет собой адаптивный механизм, учитывающий и формирующий потребности в кадрах, способных к разработке, внедрению и масштабному применению инноваций. Таким образом, фундаментальные предпосылки для реализации инновационного вектора развития определяются, прежде всего, наличием специалистов, обладающих потенциалом генерации инновационных идей. Однако, реализация принципов инновационного развития и управления возможна исключительно в условиях развитой рыночной экономики с высоким уровнем конкуренции. Это обусловлено тем, что конкурентная среда создает необходимые стимулы для постоянного совершенствования и внедрения инноваций, что, в свою очередь, требует непрерывного развития человеческого капитала и совершенствования систем управления персоналом.

Кадровые инновации становятся основным атрибутом управленческих инноваций. Инвестиции в человеческий капитал приоритетны над модернизацией производства. Значимость интеллектуального потенциала возрастает из-за ускорения технологического прогресса, развития IT и конкуренции.

Руководители современных организаций стремятся оптимизировать использование потенциала сотрудников. Кадровые инновации характеризуются:

1. Целевой ориентацией на стратегические задачи.
2. Неопределенностью результата.
3. Конфликтогенным потенциалом.
4. Мультипликативным эффектом на организационную структуру.

В современной парадигме организационного менеджмента инициация инноваций в сфере управления персоналом преимущественно осуществляется специалистами по кадровому менеджменту, обладающими компетенциями для идентификации потребности во внедрении инновационных практик в операционную деятельность компании [9].

Инновационное управление человеческими ресурсами базируется на ряде фундаментальных принципов:

1. Императив интеграции стратегии организационного развития с процессами кадрового планирования, обеспечивающий синергетический эффект.
2. Необходимость квантификации влияния затрат на кадровый менеджмент на ключевые экономические индикаторы производственной деятельности.
3. Формирование оптимального набора компетенций и профессиональных навыков, обеспечивающих конкурентоспособность организации на рынке труда [1].

Имплементация инноваций в систему управления персоналом должна быть обоснована и понятна всем участникам организационных процессов, а также коррелировать с управленческими и экономическими потребностями конкретной организации. Методология внедрения инноваций предполагает следующую последовательность действий:

1. Идентификация ключевых проблемных областей, требующих инновационных решений.
2. Проведение комплексного анализа альтернативных вариантов решения выявленных проблем.
3. Селекция оптимального варианта инновационного решения.

4. Пилотное внедрение выбранной инновации с последующей оценкой эффективности.

5. При положительных результатах - полномасштабная имплементация инновации.

6. Постоянный мониторинг и анализ эффективности внедренных инноваций с возможностью их корректировки в соответствии с изменяющимися условиями [5].

Таким образом, процесс внедрения инноваций в управление персоналом представляет собой циклический, итеративный процесс, требующий постоянной адаптации к динамично меняющейся организационной среде и внешним факторам.

Современная теория организационного менеджмента выделяет ключевые факторы, определяющие необходимость внедрения инновационных кадровых технологий:

1. Рост образовательного уровня персонала, требующий большей автономности в принятии решений.

2. Ускоренная технологизация процессов, вызывающая потребность в постоянном повышении квалификации сотрудников всех уровней.

3. Изменение структуры трудовых ресурсов, влекущее за собой переосмотр организационных ценностей.

4. Усиление внимания к охране труда и профессиональной безопасности.

5. Трансформация роли руководства в развитии персонала.

6. Новая парадигма трудовой этики, ориентированная на индивидуальный подход.

7. Стратегическая переориентация функций HR-служб.

8. Разработка более объективных систем оценки вклада сотрудников.

9. Переход от формального иерархического управления к профессиональному менеджменту, уважающему достоинство работников [10].

Сотрудники организации – это интеллектуальные субъекты с комплексной эмоционально-когнитивной структурой. Их реакция на управленческие воздействия - результат сложного процесса восприятия и оценки, обуславливающий двустороннее взаимодействие между организацией и персоналом. Инновационные подходы к управлению персоналом должны учитывать этот аспект, создавая механизмы обратной связи и адаптивного управления.

Способность персонала к непрерывному развитию - ключевой ресурс повышения эффективности организации. Инновационные кадровые технологии должны стимулировать постоянное обучение сотрудников,

способствуя росту интеллектуального капитала и конкурентоспособности организации. Долговременный характер трудовых отношений требует разработки инновационных подходов к управлению карьерой, мотивацией и лояльностью персонала, обеспечивающих устойчивое развитие сотрудника и организации на протяжении всего периода сотрудничества.

Наконец, необходимо принимать во внимание, что сотрудники приходят в организацию с определенными целями и ожиданиями, рассчитывая на поддержку в их реализации. Инновационные подходы к управлению персоналом должны быть направлены на создание баланса между целями организации и индивидуальными целями сотрудников, обеспечивая взаимную удовлетворенность от взаимодействия. Это предполагает разработку гибких систем мотивации, индивидуальных планов развития, а также создание организационной культуры, способствующей самореализации сотрудников в рамках достижения общих целей организации.

В современной парадигме организационного менеджмента инновации рассматриваются не только как имплементация передовых технологических решений, но и как внедрение прогрессивных управленческих практик. В этом контексте управление человеческими ресурсами приобретает статус ключевого компонента в системе инновационного управления предприятием, становясь определяющим фактором экономической успешности компании. Для оптимизации процесса инновационного развития организации критически важным является формирование комплексной системы инновационного управления персоналом, которая создает благоприятную рабочую среду, обеспечивает возможности для профессионального роста и карьерного продвижения сотрудников, а также формирует у них уверенность в стабильности своего положения в долгосрочной перспективе [4].

Реализация стратегических целей компании требует фундаментальных трансформаций в системе управления персоналом на основе имплементации инновационных управленческих технологий. Процесс внедрения инноваций в кадровый менеджмент должен базироваться на всестороннем анализе существующей системы управления персоналом, идентификации ее потенциала и ограничений, а также учитывать актуальные тренды в сфере управления человеческими ресурсами и специфику развития конкретной организации.

При разработке и внедрении инноваций в систему управления персоналом особое внимание следует уделять оценке их своевременности, реализуемости и потенциальной результативности. Это предполагает

проведение комплексного анализа готовности организации к изменениям, прогнозирование возможных барьеров и разработку стратегий их преодоления. Ключевой задачей в этом процессе является минимизация сопротивления персонала инновационным изменениям при одновременной максимизации эффективности внедряемых нововведений. Достижение этой цели требует разработки и реализации комплексной программы управления изменениями, включающей информационно-разъяснительную работу, обучение персонала, систему мотивации и поддержки инновационных инициатив [2].

Для достижения оптимальных результатов, структура кадрового менеджмента должна включать эффективные стратегии, соответствующие ее фундаментальным концепциям.

Прогрессивные подходы в сфере управления человеческими ресурсами можно классифицировать следующим образом:

1. Передовые методики, повышающие продуктивность организации:

- Инновационные способы взаимодействия с персоналом
- Современные технологии коммуникации, значительно ускоряющие обмен информацией

2. Модернизация существующих процессов:

- Внедрение новых элементов в традиционные процедуры
- Пример: дополнение стандартного отбора кандидатов инновационными методами оценки лидерских качеств [7].

Внедрение инноваций в кадровом менеджменте может осуществляться двумя способами:

1. Эволюционный подход:

- Постепенное улучшение отдельных аспектов работы с персоналом

2. Революционный подход:

- Кардинальное преобразование всей системы управления кадрами

В контексте современных вызовов и трансформаций рынка труда многие организации сталкиваются с необходимостью пересмотра своих подходов к кадровому обеспечению. Одной из инновационных стратегий в этой сфере может стать создание специализированного HR-отдела или группы по подбору персонала там, где ранее эти функции отсутствовали или выполнялись неспециализированными сотрудниками [6]. К тому же, освоение профессионального HR-менеджмента способно значительно улучшить кадровую политику организации. Специалисты по управлению персоналом обладают необходимыми компетенциями для эффективного поиска, отбора и адаптации новых сотрудников, а также для развития и

удержания существующего персонала.

Создание структурного подразделения по кадровому обеспечению позволяет сконцентрировать усилия на этом важнейшем аспекте кадрового обеспечения. Такая группа может применять современные методы рекрутинга, включая digital-инструменты, проводить комплексную оценку кандидатов, использовать аналитику для прогнозирования потребности в персонале [3]. Здесь инновационным аспектом может стать внедрение системы HR-аналитики и предиктивной аналитики для принятия обоснованных кадровых решений. Это позволит более точно определять потребности в персонале, оптимизировать процессы найма и развития сотрудников. Еще одним перспективным направлением является применение технологий искусственного интеллекта в процессах подбора и оценки персонала. ИИ-системы способны автоматизировать рутинные задачи, проводить первичный отбор резюме, анализировать большие массивы данных о кандидатах.

В заключение отмечаем, что инновации в кадровом обеспечении современных организаций представляют собой комплексный и многогранный процесс, охватывающий все аспекты управления человеческими ресурсами. Проведенное исследование привело к выводу о критической важности внедрения инновационных подходов в систему управления персоналом для обеспечения конкурентоспособности и устойчивого развития организаций в условиях динамично меняющейся экономической среды. Ключевыми направлениями инноваций в кадровом менеджменте выступают: совершенствование методов привлечения и отбора персонала, развитие систем обучения и повышения квалификации, внедрение прогрессивных моделей мотивации и оценки эффективности труда, а также создание условий для непрерывного профессионального и личностного роста сотрудников.

Результаты исследования свидетельствуют о том, что успешная реализация инновационных стратегий в области управления персоналом требует системного подхода, учитывающего как специфику конкретной организации, так и глобальные тенденции развития рынка труда и технологий. Особое значение приобретает интеграция кадровых инноваций в общую стратегию развития организации, что позволяет обеспечить синергетический эффект и максимизировать отдачу от инвестиций в человеческий капитал.

В условиях современных вызовов, таких как цифровая трансформация экономики, глобализация рынка труда и изменение демографиче-

ской структуры рабочей силы, инновационные подходы к управлению персоналом становятся необходимым условием стабильности и развития организаций. Особую актуальность приобретают технологии, направленные на повышение адаптивности и гибкости кадровых систем, развитие креативного потенциала сотрудников, формирование корпоративной культуры, способствующей инновациям и непрерывному обучению. В этой связи, дальнейшие исследования в области инноваций кадрового обеспечения должны быть сосредоточены на разработке методологии оценки эффективности инновационных HR-практик, изучении механизмов преодоления сопротивления изменениям, а также на анализе долгосрочных эффектов внедрения кадровых инноваций на организационную эффективность и конкурентоспособность.

### Список литературы:

1. Абакаева М.И. Тренды в инновационном управлении человеческими ресурсами // *Экономические системы*. 2023. Т. 16. № 4. С. 136-142. – DOI: 10.29030/2309-2076-2023-16-4-136-142.
2. Александрова Н.А., Марфичева Е.А. Применение инновационных подходов в управлении персоналом // *Теория и практика управления человеческими ресурсами: сборник статей IV Международной очно-заочной научно-практической конференции*, Чита, 28 мая 2017 года / отв. ред. И.Р. Казарян. Чита: Забайкальский государственный университет, 2017. С. 5-9.
3. Алиева П.Р., Мугутдинов Т.А. Особенности использования рекрутинга персонала в системе управления персоналом организации // *Экономика и предпринимательство*. 2021. № 6 (131). С. 849-853. – DOI: 10.34925/EIP.2021.131.6.163.
4. Волчкова Е.Н., Шарова П.В. Инновационные подходы в сфере управления предприятием // *Актуальные проблемы и пути развития энергетики, техники и технологий: сборник трудов IX Международной научно-практической конференции*, Балаково, 26 апреля 2023 года. Балаково: БИТИ НИЯУ МИФИ, 2023. С. 200-205.
5. Година О.В., Максименко Л.С., Деркач В.С. Ключевые проблемы и направления развития инноваций в управлении персоналом российских организаций // *Экономика и предпринимательство*. 2023. № 5 (154). С. 1147-1154. – DOI: 10.34925/EIP.2023.154.5.229.
6. Дairoва Ж.У. Современные HR-технологии // *Digital impact: общество, экономика, инновации: сборник трудов II Международной научно-практической конференции*, Москва, 21–22 апреля 2022 года. Киров: Межрегиональный центр инновационных технологий в образовании, 2022. С. 37-39.
7. Козлов А.М. Инновации в сфере управления персоналом // *Современные проблемы инновационной экономики*. 2019. № 6. С. 68-72.
8. Маслова В.М. Инновационный подход к системе управления персоналом // *Вестник Московского университета МВД России*. 2020. № 3. С. 246-248.

### Bibliography

1. Abakaeva M.I. Trends in Innovative Human Resource Management // *Economic Systems*. 2023. Vol. 16. № 4. P. 136-142. – DOI: 10.29030/2309-2076-2023-16-4-136-142.
2. Aleksandrova N.A., Marficheva E.A. Application of Innovative Approaches in Personnel Management // *Theory and Practice of Human Resource Management: Collection of Articles from the IV International In-person and Correspondence Scientific and Practical Conference*, Chita, May 28, 2017 / ed. Chita: Transbaikal State University, 2017. P. 5-9.
3. Alieva P.R., Mugutdinov T.A. Features of Using Personnel Recruitment in the Organization's Personnel Management System // *Economy and Entrepreneurship*. 2021. № 6 (131). P. 849-853. – DOI: 10.34925/EIP.2021.131.6.163.
4. Volchkova E.N., Sharova P.V. Innovative approaches in the field of enterprise management // *Actual problems and ways of development of energy, engineering and technology: collection of works of the IX International scientific and practical conference*, Balakovo, April 26, 2023. Balakovo: BITI NRNU MEPhI, 2023. P. 200-205.
5. Godina O.V., Maksimenko L.S., Derkach V.S. Key problems and directions of innovation development in personnel management of Russian organizations // *Economy and entrepreneurship*. 2023. № 5 (154). P. 1147-1154. – DOI: 10.34925/EIP.2023.154.5.229.
6. Dairova Zh.U. Modern HR technologies // *Digital impact: society, economy, innovation: collection of works of the II International scientific and practical conference*, Moscow, April 21-22, 2022. Kirov: Interregional center for innovative technologies in education, 2022. P. 37-39.
7. Kozlov A.M. Innovations in the field of personnel management // *Modern problems of innovative economy*. 2019. № 6. P. 68-72.
8. Maslova V.M. Innovative approach to the personnel management system // *Bulletin of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia*. 2020. № 3. P. 246-248.

**Архипов К.Н.**

*Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ИГСУ*

**Михайлов В.А.**

*Профессор кафедры национальных и федеративных отношений,  
Российская Академии народного хозяйства  
и государственной службы при Президента Российской Федерации.*

## **Федеральные проекты по обновлению общественного пассажирского транспорта в 2024 году: реализация и перспективы развития**

На сегодняшний день Россия располагает всеми современными видами транспорта, а транспортные коммуникации по своей структуре и размещению в целом отвечают внутренним и внешним транспортно-экономическим задачам развития страны. Транспортный комплекс России выступает системообразующим фактором функционирования экономики, основой хозяйственного и промышленного освоения территорий.

Следует учитывать, что транспортная инфраструктура подразумевает собой не только количество транспортных единиц, осуществляющих функции перемещения людей, товаров и грузов. При этом в понятие «транспортная инфраструктура» также входят дорожные объекты, к которым относятся искусственные дорожные сооружения (мосты, путепроводы, тоннели), технические сооружения, вокзалы и т.п. [6].

Существует необходимость освоения возрастающих пассажирских потоков, а также создания условий для сооружения транспортных линий в необжитых, трудных по ландшафту местности и климату районах и крупных городах. Стремление повысить скорость сообщений и частоту отправления транспортных единиц, необходимость улучшения комфорта и снижения себестоимости перевозок — все это требует совершенствования.

Гарантированные статьей 8 Конституции Российской Федерации единство экономического пространства и права на свободное переме-

щение товаров и услуг сегодня возможны только в условиях целенаправленного опережающего развития транспорта и дорожных объектов внутри страны [1]. В российских условиях среди многочисленных проблем, связанных с гармоничным развитием современных городов и поселков, одно из важнейших мест занимают проблемы транспортного сообщения.

Правительство утвердило 10 проектов, направленных на обновление электротранспорта в 10 регионах страны. Проекты предусматривают поставку более 600 вагонов трамваев, 300 электробусов, а также строительство и реконструкцию трамвайных путей и зарядных станций. Общий объем инвестиций в инфраструктурные проекты оценивается в 231 млрд рублей, финансирование будет осуществляться за счет средств инвесторов, «ВЭБ.РФ» и федерального бюджета. Планируется, что 70% работ по обновлению электротранспорта будет выполнено в 2023-2024 годах. Однако проблемным остается вопрос - в каком состоянии находятся иные виды транспорта?

По данным заседания комиссии Государственного Совета о «развитии общественного транспорта в Российской Федерации» августа 2023 года, потребность в обновлении общественного пассажирского транспорта, в связи с их износом без увеличения общего размера парка составляет 57 203 ед., из которых 26 894 ед. требуют замены в 2023-2024 году, 30 309 ед. требуют замены с 2025-2030 г.

Потребность в увеличении парка автобусов в связи с необходимостью просто перевозок пассажиров составляет 3 699 автобусов в 2023-2024 г., 3 630 автобусов с 2025-2030 г. Всего потребность составляет 7329 автобусов.

На заседании в Минтрансе России, 21 августа 2024 года, был рассмотрен вопрос обновления подвижного состава городского пассажирского транспорта в городских агломерациях. Докладчик, директор Департамента государственной политики в области автомобильного и городского пассажирского транспорта, Сергей Семёнов, отметил целевую установку Президента страны: увеличить к 2030 году долю парка с обновленным подвижным составом (срок эксплуатации не превышает нормативный) до 85% [2]. Ключевым механизмом обновления транспортного парка с 2020 года выступает льготный лизинг АО «ГТЛК» с компенсацией до 60% стоимости транспортного средства. В 2023 году на обновление транспорта было выделено 44 млрд рублей из Фонда национального благосостояния в рамках инвестиционного проекта АО

«ГТЛК», а также специальные казначейские кредиты в размере 50 млрд рублей для обновления автобусного парка. Кроме того, была запущена программа целевой поддержки развития городского электрического транспорта и его инфраструктуры с использованием механизма концессии, на которую было выделено более 85 млрд рублей.

ФБУ «Росавтотранс» участвует в реализацию 3 проектов, направленных на обновление общественного транспорта в России:

1. «Модернизация пассажирского транспорта в городских агломерациях» (национальный проект «Безопасные качественные дороги»).

2. «Приобретение подвижного состава наземного общественного транспорта для последующей передачи в лизинг» (за счет средств Фонда Национального Благосостояния).

3. «Финансирование мероприятий по приобретению подвижного состава пассажирского транспорта общего пользования» (за счет специального казначейского кредита).

По итогам 2023 года Минтрансом было поставлено 4427 единиц транспортных средств в 64 региона России. На 2024 год запланирована поставка 7418 единиц транспорта. С 2020 года в регионах уже обновлено около 11 000 единиц транспортных средств (автобусы, трамваи, троллейбусы, электробусы). К концу года планируется обновить еще более 2000 единиц подвижного состава. При этом, необходимо обновить более 33 000 единиц транспортных средств, не учитывая потребности 2024 года.

Реализация программ направлена на повышение качества и эффективности транспортного обслуживания населения в городах и регионах страны, а также обеспечение граждан удобным, комфортным, экологичным транспортом, доступным для маломобильных групп населения.

Согласно актуальной новостной повестке по рассматриваемому вопросу, в рамках реализации национального проекта «Безопасные качественные дороги» в 2024 году в 64 регионах страны было поставлено более 5000 единиц подвижного состава общественного транспорта. До конца года планируется поставить еще 2300 машин. Финансирование проекта осуществляется за счет федерального бюджета в размере 79 миллиардов рублей.

Заместитель Председателя Правительства РФ Марат Хуснуллин подчеркнул, что масштабное обновление подвижного состава стало возможным благодаря поддержке Президента. Благодаря этому в регионах увеличивается количество маршрутов общественного транспорта, а граждане получают возможность быстрее и комфортнее добираться

до нужных мест, что повышает их мобильность и активность в жизни своих городов.

Проект по обновлению пассажирского транспорта в России реализуется с 2020 года. За это время было обновлено порядка 6000 единиц общественного транспорта, включая автобусы, троллейбусы, электробусы и трамваи. Программа обновления не только улучшает транспортную инфраструктуру городов и регионов, но и оказывает положительное влияние на экономику. Рассмотрим статистические данные более подробно.

В рамках реализации программы БКД, направленной на обновление подвижного состава в городских агломерациях, на период 2022-2024 гг. выделено 19 893,8 млн. рублей на 1161 единицу подвижного состава (934 автобуса, 200 троллейбусов, 27 трамваев). В 2020 году было поставлено 654 единицы транспорта (547 автобусов, 64 троллейбуса, 43 трамвая), в 2021 году - 477 единиц (324 автобуса, 153 троллейбуса). По итогам 2022 года поставлено 353 единицы подвижного состава (330 автобусов, 23 троллейбуса).

В рамках СКК, направленной на обновление транспорта в сельских населенных пунктах и малых городах, выделено 50 млрд. рублей. 73 субъекта РФ подали заявки на общую сумму 45 566,65 млн. рублей. В рамках конкурса 18 субъектов подали заявки на общую сумму 15 126,46 млн. рублей, а 4 433,31 млн. рублей распределены по 18 субъектам, подавшим заявки.

В рамках лизингового проекта АО «ГТЛК», реализуемого за счет средств ФНБ, выделено 73,3 млрд. рублей на обновление автобусов в 53 регионах. 39 регионов подтвердили участие в инвестиционной программе, контракты на перевозки заключены в 9 субъектах РФ.

В результате реализации трех программ (БКД, ФНБ, СКК) к 2024 году планируется обновить 12 135 автобусов, 417 троллейбусов, 70 трамваев.

ФНБ. Анализ данных о реализации инвестиционного проекта «Приобретение подвижного состава наземного общественного пассажирского транспорта для последующей передачи в лизинг» демонстрирует существенные сложности в его осуществлении.

Планируемое количество автобусов для обновления парка в 2023 году составляло 1195 единиц, а в 2024 году - 2935 единиц.

Несмотря на получение заявок от 44 субъектов РФ, лишь 18 регионов заключили договоры на поставку, что свидетельствует о недостаточном интересе к проекту со стороны регионов.

Из 33 заключенных договоров на поставку 1198 автобусов были поставлены в 2023 году, а в 2024 году - всего 5 из 1697 единиц, что говорит о значительном отставании от запланированных показателей.

Таким образом, в 2024 году остается поставить 2927 автобусов, что подчеркивает необходимость срочного принятия мер по оптимизации процесса реализации проекта.

В качестве одной из причин низкой эффективности реализации проекта можно рассматривать неопределенность в нормативно-правовом регулировании, а именно, изменение паспорта проекта распоряжением Правительства Российской Федерации от 21.12.2023 № 3748-р. В связи с этим Минтранс России был подготовлен проект распоряжения о внесении изменений в распоряжение Минтранса России от 6 февраля 2023 г. № АК-22-Р, касающийся формы заявки на участие в проекте.

Таким образом, можно предположить, что для успешного осуществления инвестиционного проекта необходимо разработать четкий план действий, предусматривающий оптимизацию механизмов финансирования, повышение привлекательности проекта для регионов и обеспечение прозрачности и стабильности нормативно-правовой базы.

БКД. Было выявлено, что анализ данных о поставке подвижного состава в рамках инвестиционного проекта по обновлению общественного транспорта в 2024 году демонстрирует неравномерное выполнение планов. Из 14 участвующих субъектов Российской Федерации 5 успешно завершили поставку транспорта в установленные сроки. Однако у 9 субъектов наблюдается отставание от графика, что обусловлено, вероятно, проблемами с финансированием, логистикой или организацией поставок.

В целом, по состоянию на 25 января 2024 года, поставлено 98 единиц подвижного состава из 425 запланированных. Необходимо отметить, что данный показатель значительно ниже ожидаемого, что может быть обусловлено объективными причинами, такими как задержки в производстве транспорта или несоответствие объемов финансирования.

Необходимо усилить мониторинг и координацию реализации проекта, оперативно решая возникающие проблемы, чтобы обеспечить своевременную поставку подвижного состава и достичь запланированных показателей обновления парка общественного транспорта.

СКК. По состоянию на 25 января 2024 года, в программе участвуют 73 субъекта РФ, которые планировали получить 6071 автобус до 1 февраля 2024 года. Контракты заключены на 5151 автобус, что составляет

84,95% от общего плана.

Однако, поставка автобусов в регионы была осуществлена только на 1571 единицу, что составляет 25,8% от общего количества.

Таким образом, несмотря на высокую степень контрактации, поставка автобусов осуществляется с существенными задержками. Необходимо отметить, что, в рамках поставки через ООО «Магистраль», весь запланированный объем транспорта в субъекты уже поставлен, что демонстрирует возможность эффективного взаимодействия с поставщиком.

Вероятно, для повышения эффективности реализации программы по обновлению парка общественного транспорта необходимо оптимизировать логистику поставок, обеспечить своевременное финансирование и контроль над выполнением заключенных договоров.

Итак, на основе проведенного комплексного анализа информации по исследуемому проблемному вопросу, были выделены следующие противоречия, которые необходимо решить:

Обновление парка общественного транспорта в Российской Федерации, являясь видимым признаком модернизации транспортной системы, не является панацеей от всех проблем отрасли. Замена устаревшего подвижного состава на современный не решает фундаментальных проблем, таких как недостаточное финансирование, несовершенная налоговая система, неблагоприятные условия труда для водителей, а также отсутствие единой и прозрачной модели финансирования.

Проблема недостаточного финансирования является наиболее очевидной. Несмотря на выделение средств из государственного бюджета, их объем, как правило, оказывается недостаточным для реализации всех необходимых мероприятий по обновлению и модернизации. Отсутствие стабильного и предсказуемого финансирования не позволяет транспортным предприятиям планировать свою деятельность на долгосрочную перспективу, затрудняя привлечение инвестиций и развитие инфраструктуры.

Немаловажную роль в неэффективности транспортной системы играет несоблюдение налогового законодательства некоторыми транспортными компаниями. Неоплата налогов приводит к сокращению государственных доходов, а следовательно, к уменьшению средств, направляемых на развитие транспортной инфраструктуры.

Порой неудовлетворительные условия труда, низкая заработная плата в регионах: средняя оплата труда водителя составляет от 45 до 80 т.р, в

то время как в Москве данный показатель может превышать 150 т.р. в месяц) [9], отсутствие социальных гарантий для водителей создают значительные трудности в привлечении и удержании квалифицированных кадров. Это приводит к дефициту водителей, снижению безопасности перевозок и, как следствие, к ухудшению качества предоставляемых транспортных услуг.

Существующая модель финансирования общественного транспорта в России также требует совершенствования. Различные модели, применяемые в других странах (например, брутто-нетто), имеют свои преимущества и недостатки. Отсутствие единой и прозрачной системы финансирования, а также неоднозначный подход к распределению рисков между государством, транспортными предприятиями и пассажирами затрудняют процесс обновления общественного транспорта.

Таким образом, комплексная модернизация транспортной системы требует не только замены подвижного состава, но и решения фундаментальных проблем, связанных с финансированием, налогообложением, условиями труда водителей и моделью финансирования.

Стоит отметить, что недостаточное количество автобусов, особенно в регионах, приводит к перегрузке существующего подвижного состава, износу техники и неэффективному использованию ресурсов. Это, в свою очередь, создает дополнительные сложности в реализации программ по обновлению парка.

Нелегальные перевозки на «серых» маршрутах создают недобросовестную конкуренцию для легальных транспортных предприятий, делая невыгодным инвестирование в обновление парка. Неконтролируемые перевозки, как правило, осуществляются на устаревшем транспорте, не соответствующем нормам безопасности, что увеличивает риск ДТП и ухудшает качество обслуживания пассажиров.

Серые схемы перевозок, связанные с уклонением от налогообложения, ведут к потере государственных доходов, которые могли бы быть направлены на развитие транспортной инфраструктуры.

В совокупности эти проблемы создают замкнутый круг, где отсутствие инвестиций в обновление парка способствует возникновению нелегальных перевозок, а нелегальные перевозки, в свою очередь, препятствуют развитию легального транспортного рынка.

Перспективными направлениями для всесторонней оптимизации отрасли общественного транспорта в Российской Федерации автор предлагает считать следующие положения:

Для преодоления существующих проблем в сфере обновления общественного транспорта в России необходимо комплексное решение, включающее в себя увеличение государственного финансирования, совершенствование налоговой системы, повышение привлекательности профессии водителя и внедрение единой, прозрачной модели финансирования.

В целях увеличения финансирования необходимо привлечь дополнительные источники в бюджет, например, за счет повышения налогов на бензин и дизельное топливо, в рамках национальных программ по улучшению экологии. Следует также рассмотреть возможность использования частных инвестиций, создавая attractive инвестиционные условия и предоставляя государственные гарантии инвесторам.

Для совершенствования налоговой системы необходимо повысить эффективность контроля над соблюдением налогового законодательства, упростить систему налогообложения для транспортных предприятий, а также ввести механизмы наказания за уклонение от уплаты налогов.

Для повышения привлекательности профессии водителя необходимо увеличить размер зарплаты, предоставить социальные гарантии, создать условия для профессионального роста и обучения, повышения навыков вождения, а также психологические тренинги, предупреждающие возникновение эмоционального выгорания сотрудников от физически тяжелой работы. Необходимо также улучшить рабочие условия, обеспечив водителей комфортабельными местами для отдыха, а также ввести систему поощрения за безопасную и качественную работу.

В отношении модели финансирования необходимо внедрить единую систему, базируясь на опыте других стран, с учетом специфики российской транспортной системы. Важным элементом должна стать прозрачность распределения финансовых ресурсов и четкое определение обязательств каждой из сторон (государство, транспортные предприятия, пассажиры). В рамках единой системы финансирования необходимо учесть применение как традиционных методов (бюджетное финансирование, налоги), так и современных инструментов, включая частные инвестиции, государственно-частные партнерства и систему субсидирования.

В решении этих проблем необходимо учитывать актуальное законодательство Российской Федерации, в частности, законы «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельцев транспортных средств», «Об автомобильном транспорте и дорожном хозяйстве», «О

дорогах и дорожной деятельности в Российской Федерации», Федераль-  
ный закон от 08.11.2007 № 259-ФЗ «Устав автомобильного транспорта и  
городского наземного электрического транспорта», а также подзаконные  
акты, регулирующие сферу общественного транспорта.

### Список литературы:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ) [Электронный ресурс] / КонсультантПлюс. 1999-2020. // URL: <http://www.base.consultant.ru>
2. Транспортная стратегия РФ на период до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 г. № 3363-р.
3. Мачерет Д.А., Ледней А.Ю. Перспективы развития транспортной инфраструктуры / Д.А. Мачерет, А.Ю. Ледней. – М.: Издательство «Юрайт», 2020. 110 с.
4. Миروتина Л.Б. Транспортная логистика: Учебник / Л.Б. Миروتина. – 2-е изд., стереотип. – М.: Издательство «Экзамен», 2020. 92-96 с.
5. Морозова И.А. Исследование методов определения эффективности транспортной инфраструктуры // Транспортная инфраструктура. 2020. №2. С. 41-45.
6. Николаев А.С. Единая транспортная система. Пособие / А.С. Николаев. – М.: Лицей, 2021. 135 с.
7. Полякова И.В. От модернизации - к развитию / И.В. Полякова. – М.: Издательство «Юрайт», 2016. 62-62 с.
8. Решетова, Е.М. Механизмы финансирования дорожной инфраструктуры в России и в мире. История развития / Е.М. Решетова – М.: Издательство «Юрайт», 2015. 79-83 с.
9. Заработная плата водителя автобуса // Суперджоб // URL: <https://www.superjob.ru/zarplata/voditel-avtobusa/> (Дата обращения: 03.09.24).

### Bibliography

1. The Constitution of the Russian Federation (adopted by popular vote on 12.12.1993) taking into account the amendments introduced by the Laws of the Russian Federation on amendments to the Constitution of the Russian Federation of 30.12.2008 N 6-FKZ, of 30.12.2008 N 7-FKZ, of 05.02.2014 N 2-FKZ, of 21.07.2014 N 11-FKZ) [Electronic resource] / ConsultantPlus. 1999-2020. // URL: <http://www.base.consultant.ru>
2. Transport Strategy of the Russian Federation for the Period up to 2030 with a Forecast for the Period up to 2035. Approved by the Order of the Government of the Russian Federation dated November 27, 2021 No. 3363-r.
3. Macheret D.A., Ledney A.Yu. Prospects for the Development of Transport Infrastructure / D.A. Macheret, A.Yu. Ledney. – M.: Publishing House “Yurait”, 2020. 110 p.
4. Mirotina L.B. Transport Logistics: Textbook / L.B. Mirotina. – 2nd ed., stereotype. – M.: Publishing House “Examen”, 2020. 92-96 p.
5. Morozova I.A. Study of Methods for Determining the Efficiency of Transport Infrastructure // Transport Infrastructure. 2020. № 2. P. 41-45.
6. Nikolaev A.S. Unified Transport System. Manual / A.S. Nikolaev. – M.: Lyceum, 2021. 135 p.
7. Polyakova I.V. From Modernization to Development / I.V. Polyakova. – M.: Publishing House “Yurait”, 2016. 62-62 p.
8. Reshetova, E.M. Mechanisms for financing road infrastructure in Russia and in the world. History of development / E.M. Reshetova – M.: Publishing House “Yurait”, 2015. 79-83 p.
9. Bus driver’s salary // Superjob // URL: <https://www.superjob.ru/zarplata/voditel-avtobusa/> (03.09.24).



## ЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ



*Воронежский государственный университет*

**Нарбут К.А.**

*Аспирант факультета Международных отношений  
Дипломатической академии МИД Российской Федерации,  
руководитель направления Департамента внешнеэкономической  
деятельности АО «НПО «Высокоточные комплексы».*

## **Расширение БРИКС по итогам XV саммита – новые возможности для объединения и Российской Федерации**

На международной арене на повестке дня остро стоит вопрос об альтернативных моделях глобального социально-экономического развития и мирового порядка. Именно БРИКС в современный период развития международных отношений выступает в роли одной из таких альтернатив. Расширение БРИКС 1 января 2024 года за счет включения в состав межправительственного объединения Арабской республики Египет (далее – Египет), Федеративной Демократической Республики Эфиопия (далее – Эфиопия), Исламской Республики Иран (далее – Иран), Объединенных Арабских Эмират (далее – ОАЭ) и Королевство Саудовская Аравия (далее – Саудовская Аравия) знаменует собой новый этап в становлении блока как экономической и политической силы. Помимо этого, переход от БРИКС к БРИКС+ позволяет вовлечь еще больше развивающихся стран в процесс принятия глобальных геополитических решений, а также формировать более справедливое многополярное мироустройство. Данное решение демонстрирует укрепление сотрудничества внутри группы и стремление увеличить ее социально-экономическое влияние на геополитической арене. Как же произошло расширение и какие политические и экономические последствия нам следует ожидать?

На XV саммите БРИКС в Йоханнесбурге (ЮАР) в августе 2023 года было принято историческое решение о приглашении в состав объединения шести новых участников, которые официально вступят в число членов объединения с 2024 года. С момента основания группы саммит 2023 года ознаменовал собой вторую волну расширения объединения. Это второй случай вступления в БРИКС новых членов после того, как в 2011 году к первоначальному составу объединения присоединилась ЮАР. Лидеры стран-членов БРИКС приняли «Йоханнесбургская деклараци-

я-II. БРИКС и Африка: партнерство в интересах совместного ускоренного роста, устойчивого развития и инклюзивной многосторонности», в которой закрепили ключевые принципы, стандарты, критерии и процедуры расширения объединения<sup>1, 2</sup>. Критерии для вступления в БРИКС новых членов остались непубличны. Однако, решения будут приниматься консенсусом, что означает учет интересов всех членов БРИКС<sup>3</sup>. Критерии могут быть связаны не только с масштабом и характером экономики страны-заявителя, но и с политическими обязательствами и позиционированием государства на мировой арене. Так, например, некоторые эксперты считают, что новые члены объединения, как минимум, должны разделять принципы, зафиксированные на саммите БРИКС 2022 года, а именно призывы к реформе глобального управления, многосторонности, реформе ООН и справедливой свободной торговле<sup>4</sup>. Если анализировать текущие шесть стран, которые были приглашены к присоединению, сложно найти что-то значительно общее кроме того, что каждая из стран является важным государством в своем регионе. Ряд экспертов же полагает, что список приглашенных стран ориентирован на сферу энергетики и при выборе новых членов объединение, предположительно, принимало во внимание цены на энергоносители и то, как страны могут снизить свою уязвимость с точки зрения стоимости нефти<sup>5</sup>.

Согласно декларации XV саммита, приглашение стать полноформатными членами БРИКС получили Аргентинская Республика (далее – Аргентина), Египет, Эфиопия, Иран, Саудовская Аравия и ОАЭ. Членство перечисленных стран в БРИКС должно начаться с 1 января 2024 года. Приглашение в состав БРИКС шести новых государств стало важным событием в мировой политике. По итогам саммита в ЮАР было отмечено, что и далее последуют фазы расширения группы. БРИКС получило еще

1 Страны БРИКС приняли Йоханнесбургскую декларацию по итогам XV саммита. 24.08.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/news/2023/08/24/991667-strani-briks-prinyali-yohannesburgskuyu-deklaratsiyu> (Дата обращения: 24.12.2024)

2 Йоханнесбургская декларация-II «БРИКС и Африка: партнерство в интересах совместного ускоренного роста, устойчивого развития и инклюзивной многосторонности». – XV саммит БРИКС, 2023 г. [Электронный ресурс]. // URL: <http://static.kremlin.ru/media/events/files/ru/ls471x8ogLBhjRQx05ufVB2uzMFo1kWs.pdf> (Дата обращения: 24.12.2024)

3 Расширение БРИКС и политические позиции возможных кандидатов. 16.04.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/rasshirenje-briks-i-politicheskie-pozitsii/> (Дата обращения: 24.12.2024)

4 Лидеры стран БРИКС договорились о принципах расширения организации. 24.08.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2023/08/24/991625-lideri-stran-briks-dogovorilis-o-printsipah-rasshireniya-organizatsii> (Дата обращения: 24.12.2024)

5 A wall of BRICS<sup>2</sup>: The significance of adding six new members to the bloc. 24.08.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.aljazeera.com/news/2023/8/24/analysis-wall-of-brics-the-significance-of-adding-six-new-members> (Дата обращения: 24.12.2024)

23 официальные заявки на вступление, а более 40 государств выразили заинтересованность в присоединении к группе<sup>6</sup>.

Хотя приглашение получили шесть стран, официально в объединение вступило лишь пять государств. Аргентина в декабре 2023 года отказалась от вступления в БРИКС. Вступление страны в БРИКС инициировал президент Альберто Фернандес (сроки президенства: 2019-2023 гг.), который не участвовал в выборах президента страны осенью 2023 года. Новый же президент Хавьер Милей, возглавивший страну в декабре, отказался от запланированного вступления в блок, уведомив об этом лидеров стран БРИКС и сославшись на нецелесообразность членства Аргентины в БРИКС в текущий момент развития страны<sup>7</sup>. Данное решение было неудивительным, так как Хавьер Милей, еще будучи кандидатом в президенты, выступал с критикой Китая, Бразилии и самого БРИКС. Глава МИД Аргентины Диана Мондино подчеркнула, что одной из причин отказа является идеология, так как страна стремится делать упор на развитие отношений с «либеральными демократиями»<sup>8</sup>. Несмотря на отказ от вступления в группу Аргентина по-прежнему привержена укреплению двусторонних связей со странами БРИКС, особенно в сфере торговли и инвестиций. Таким образом, Аргентина стала единственной приглашенной страной, которая отказалась от членства в блоке. При этом решение Аргентины воздержаться от вступления в группу, по мнению ряда экспертов, не нанесет ущерба прочному и консолидированному объединению, которым является БРИКС<sup>9</sup>. К тому же объединение планирует продолжить расширение за счет других стран.

Членство остальных пяти приглашенных государств должно было начаться с 1 января 2024 года, однако произошла задержка с подтверждением участия одной страны. Статус в БРИКС Саудовской Аравии все еще находится в подвешенном состоянии. 2 января 2024 года на официальной странице государственного телевидения «Аль Ихбария» (Al Ekhbariya) в одной из социальных сетей было объявлено и затем удале-

---

6 Расширение БРИКС и единая валюта: как это может изменить мировую экономику. 08.09.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://tass.ru/ekonomika/18684589> (Дата обращения: 24.12.2024)

7 Diana Mondino justificó la salida de la Argentina de los Brics: "Es una decisión práctica". 29.12.2023. La Nacion. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.lanacion.com.ar/politica/diana-mondino-justifico-la-salida-de-la-argentina-de-los-brics-es-una-decision-practica-nid29122023/> (Дата обращения: 24.12.2024)

8 Глава МИД Аргентины объяснила идеологией отказ от вступления в БРИКС. 30.12.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.rbc.ru/politics/30/12/2023/658f80c59a794783322727c8> (Дата обращения: 24.12.2024)

9 Посол Бразилии заявила, что решение Аргентины не вступать в БРИКС не повредит объединению. 12.01.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/19713203> (Дата обращения: 24.12.2024)

но сообщение о начале полноправного членства Саудовской Аравии в БРИКС, что укрепляет позиции блока в мире<sup>10</sup>. Позже саудовский министр торговли Маджид бин Абдулла Аль-Касаби во время Всемирного экономического форума (далее – ВЭФ) в Давосе заявил, что, несмотря на формальные анонсы, Саудовская Аравия пока не присоединилась к БРИКС<sup>11</sup>. Таким был первый комментарий от официальных лиц Саудовской Аравии после 1 января, когда королевство должно было официально вступить в БРИКС. Таким образом, руководство страны до сих пор находится на стадии рассмотрения приглашения и официально не подтвердило свое участие в блоке<sup>12</sup>. Эр-Рияд взвешивает все варианты развития события на фоне растущей геополитической напряженности между Соединенными Штатами Америки (далее – США), Китайкой Народной Республикой (далее – Китай) и Российской Федерацией (далее – Россия)<sup>13</sup>. Согласно мнению экспертов Центра исследований безопасности Арабского университета наук о безопасности имени Наифа Хешам Альганнам, Саудовская Аравия очень внимательно рассматривает политические последствия присоединения к блоку, так как стремится сохранять нейтральную позицию по отношению ко всем крупным державам и не посылать никаких противоречивых сигналов, которые могут быть восприняты неоднозначно<sup>14</sup>. Имея существенные интересы в различных политических лагерях, Саудовская Аравия стремится избегать участия в соперничестве великих держав. Статус Саудовской Аравии в БРИКС остался не определен. Власти Королевства не считали 1 января крайним сроком для принятия решения<sup>15</sup>.

БРИКС является неформальным объединением и своего рода рамочной платформой сотрудничества с гибкой формой, которая имеет свои преимущества и недостатки. Сложившуюся неопределенность часть экс-

10 Статус Саудовской Аравии в БРИКС оказался не определен. 12.01.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/01/18/1015554-status-saudovskoi-aravii-v-briks-okazal-sya-ne-opredelen> // <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/19713203> (Дата обращения: 24.12.2024)

11 Министр торговли Саудовской Аравии заявил, что страна еще не вошла в БРИКС. 16.01.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://ria.ru/20240116/briks-1921747912.html> (Дата обращения: 24.12.2024)

12 Saudi Arabia has not yet joined BRICS - Saudi official source. 01.02.2024. // [Электронный ресурс]. URL: <https://www.reuters.com/world/saudi-arabia-has-not-yet-joined-briks-saudi-official-source-2024-02-01/> (Дата обращения: 24.12.2024)

13 Saudi Arabia has not yet joined BRICS: Ministe. 16.01.2024 [Электронный ресурс]. // URL: <https://english.alarabiya.net/News/saudi-arabia/2024/01/16/Saudi-Arabia-has-not-yet-joined-BRICS-Minister> (Дата обращения: 24.12.2024)

14 Саудовская Аравия взвесит выгоды вступления в БРИКС до принятия решения о нем. 19.01.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.forbes.ru/society/504559-saudovskaa-aravii-vzvesit-vygody-vstuplenia-v-briks-do-prinatia-resenia-o-nem> (Дата обращения: 24.12.2024)

15 Reuters: Саудовская Аравия не приняла окончательного решения о присоединении к БРИКС. 18.01.2024. 2024 [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/19763629> (Дата обращения: 24.12.2024)

пертов связывают с низким уровнем институционализации объединения и отсутствием уставных документов и стандартов, в которых бы детально описывались и регламентировались процедуры вступления новых членов в БРИКС<sup>16</sup>. На данный момент после приглашения от БРИКС министр иностранных дел приглашенной страны должен официально сообщить председателю БРИКС о принятии приглашения. Однако, министр иностранных дел Саудовской Аравии пока не сообщил председателю решения о принятии приглашения, поэтому с юридической точки зрения страна не является членом объединения. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков подчеркивал, что интеграция Саудовской Аравии в БРИКС все еще продолжается<sup>17</sup>. Помощник президента Юрий Ушаков заявил, что Эр-Рияд присутствовал на многих мероприятиях в рамках БРИКС+ в 2024 году, однако участия в разработке итоговых документов и принятии решений не принимал, в связи с тем, что процедура вступления Саудовской Аравии в Объединение все еще проходит внутренние разрешительные процедуры, необходимые для вступления в БРИКС<sup>18</sup>.

В 2024 году группа БРИКС была формально расширена за счет включения пяти новых стран (Египет, Эфиопия, Иран, Саудовская Аравия и ОАЭ), что не только символизирует собой новый этап в развитии объединения, но и дает стимул к изменению в геополитическом раскладе сил. Данная волна расширения во многом служит для того, чтобы подчеркнуть привлекательность объединения для развивающихся стран в качестве площадки для выражения интересов, инструмента клубной дипломатии и альтернативной модели глобального социально-экономического миропорядка. Ведь БРИКС выступает в роли объединения государств так называемого «незападного» мира, которые разделяют ценности многополярности и идеологического многообразия. Благодаря расширенному составу мнение развивающихся стран будет звучать сильнее и поможет в большей степени вовлечь развивающиеся государства в процесс принятия глобальных международных решений. Присоединение пяти новых членов позволяет объединению охватить практически все ключевые регионы «Глобального Юга», а в первую оче-

---

16 Статус Саудовской Аравии в БРИКС оказался не определен. 12.01.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/01/18/1015554-status-saudovskoi-aravii-v-briks-okazalsya-ne-opredelen> <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/19713203> (Дата обращения: 24.12.2024)

17 Песков: интеграция Саудовской Аравии в БРИКС продолжается. 17.01.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6455000> (Дата обращения: 24.12.2024)

18 Кремль прояснил ситуацию насчет членства Саудовской Аравии в БРИКС. 23.12.2024. // URL: <https://tass.ru/politika/22753309?ysclid=m53sug821o434607701> (Дата обращения: 24.12.2024)

редь Ближний Восток. Ряд экспертов, специализирующихся на Китае и Африке, утверждают, что с приглашением Саудовской Аравии, Ирана, ОАЭ и Египта БРИКС значительно сфокусировался на Ближнем Востоке, что вынуждает некоторые страны-члены больше задуматься о своей политике в данном регионе<sup>19</sup>.

Ряд показателей БРИКС в новом составе выглядят внушительно. На данный момент своего исторического развития на долю объединения приходится более 40% населения Земли, 37% мирового валового внутреннего продукта (далее – ВВП), 17% мирового золотого запаса, 45% запасов нефти и три крупнейших мировых производителя нефти (Саудовскую Аравию, ОАЭ и Иран)<sup>20</sup>, <sup>21</sup>. Расширенный блок БРИКС имеет большой экономический и демографический вес, что означает возможность выступать в качестве весомой силы, меняющей механизмы глобального управления. Среди возможностей и перспектив, которые были привнесены или расширены, можно выделить следующие сферы взаимодействия:

### **1. Снижение зависимости от доллара США и обеспечение финансовой стабильности.**

Согласно Йоханнесбургской декларации-II, БРИКС стремится укрепить финансовую безопасность и снизить риски последствий возможных кризисных ситуаций благодаря такому валютно-финансовому механизму, как укрепление Пула условных валютных резервов БРИКС.<sup>22</sup> Благодаря расширению, в БРИКС теперь входят как крупнейшие производители нефти в мире (Саудовская Аравия, РФ, Иран, ОАЭ), так и крупнейшие потребители нефти (КНР и Индия). Кроме того, покрываются более 40% всех мировых поставок углеводородов<sup>23</sup>. В рамках объединения создаются дополнительные возможности для использования национальных валют во взаиморасчетах, что стало крайне актуальным для многих государств после прецедента по заморозке золотовалютных резервов России.

19 A wall of BRICS': The significance of adding six new members to the bloc. 24.08.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.aljazeera.com/news/2023/8/24/analysis-wall-of-brics-the-significance-of-adding-six-new-members> (Дата обращения: 24.12.2024)

20 Страны БРИКС и G7 в мировой экономике.06.01.2025. [Электронный ресурс]. // URL: <https://tass.ru/infographics/9519> (Дата обращения: 10.01.2025)

21 Названы преимущества расширения состава БРИКС.31.08.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://iz.ru/1567206/2023-08-31/nazvany-preimushchestva-rasshireniia-sostava-briks> (Дата обращения: 24.12.2024)

22 Итоги Саммита Брикс: Укрепление Валютно-Финансового Сотрудничества, Развитие Расчетных И Корреспондентских Отношений, Шансы На Создание Новой Валюты.2023.Брыкин К.И. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54625273> (Дата обращения: 24.12.2024)

23 Расширение БРИКС и единая валюта: как это может изменить мировую экономику.08.09.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://tass.ru/ekonomika/18684589> (Дата обращения: 24.12.2024)

Так как Китай выступает в качестве крупнейшего торгового партнера для всех производителей нефти БРИКС, увеличивается вероятность использования юаней в расчетах вместо доллара. Американские аналитики считают, что заинтересованность в торговле нефтью с Китаем и использования юаней может повлиять на порядок использования «нефтедоллара» в качестве валюты в международной торговле нефтью, а также в целом заменить старый мировой порядок в отношении нефти на новый<sup>24</sup>. Более того, развитие нефтеюаня или газового юаня практически неизбежно в условиях, когда Китай уже занимает 15% от мирового спроса на нефть и 10% от мировой торговли нефтью<sup>25</sup>. Таким образом, укрепления стабильности в энергетическом секторе будет иметь ключевое значение для обеспечения общей финансовой стабильности и снижения волатильности рынков блока.

Россия остается ключевым инициатором полномасштабного перехода на расчеты в национальных валютах БРИКС. К 2025 году руководство РФ планирует увеличить долю внешнеторговых расчетов в рублях с 19,5 до 40%, а долю валют «дружественных» и нейтральных стран с 1,6 до 20%, тем самым снижая долю доллара и евро во внешней торговле до 40% с текущих 78,9%.<sup>26</sup> Кроме того, в связи с санкциями для России важно не только снижение зависимости от доллара США, но и обеспечение экспорта нефти. Одним из решений является переориентации поставок углеводородов в страны-участницы БРИКС (государства Азии, Африки, Латинской Америки и Ближнего Востока).

## **2. Формирование единой валюты БРИКС.**

В п.45 итоговой Декларации XV саммита БРИКС 2023 года отмечается поручение министрам финансов, управляющим центральными банками стран БРИКС приступить к разработке вопроса об использовании национальных валют, платежных инструментов и платформ, что позволяет перейти к созданию рабочих групп для обсуждения формата и условий внедрения единой валюты к следующему саммиту БРИКС<sup>27</sup>. В 2024 году

---

24 Саудовская Аравия в БРИКС - шаг к краху нефтедоллара.31.03.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://finance.rambler.ru/markets/50475482-saudovskaya-araviya-v-briks-shag-k-krahu-neftedollara/> (Дата обращения: 24.12.2024)

25 Саудовская Аравия в БРИКС - шаг к краху нефтедоллара.31.03.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://finance.rambler.ru/markets/50475482-saudovskaya-araviya-v-briks-shag-k-krahu-neftedollara/> (Дата обращения: 24.12.2024)

26 Власти планируют нарастить долю расчетов в рублях с 20 до 40% к 2025 году. 12.09.2022.[Электронный ресурс]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2022/09/13/940526-vlasti-planiruyut-dolyu-raschetov> (Дата обращения: 24.12.2024)

27 «Саммит расширения»: концептуализация формата БРИКС+. 19.09.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/sammit-rashhireniya-kontseptualizatsiya-formata-briks/> (Дата обращения: 24.12.2024)

тема создания валюты БРИКС стала одним из ключевых вызовов для российского председательства в БРИКС. Была создана экспертная группа в рамках российского председательства, которая приступила к работе по изучению вопроса о принятии базовой валюты БРИКС<sup>28</sup>.

Повестка создания единой валюты БРИКС возникла не в первый раз. Предложение по формированию единой валюты «R5» (или R5+ исходя из названий валют членов БРИКС, каждое из которых начинается с буквы R: real, rouble, rupee, renminbi, rand) на основе корзины национальных валют наподобие SDR (Специальных Прав Заимствования) было сформулировано еще в 2018 году на заседании клуба «Валдай»<sup>29</sup> (доп.<sup>30</sup>).

На данный момент среди вариантов реализации единой валюты БРИКС можно выделить три основных. Первый сценарий заключается в формировании единой валюты наподобие евро при установлении правовых и регуляторных механизмов определения обменного курса, объединении платежных систем, а также унификации финансового рынка. При этом обменный курс новой валюты может быть привязан к золоту или к корзине природных ресурсов, состоящих из нефти, газа и золота. В рамках второго сценария подразумевается выбор одной из существующих национальных валют государств-членов БРИКС в качестве наднациональной валюты. В существующих реалиях вероятнее всего такой валютой может стать юань, так как экономика Китая является наиболее сильной как в количественном, так и в качественном отношении. Третий вариант подразумевает не формирование новой валюты, а создание «расчетной единицы» или «расчетного инструмента» для проведения взаиморасчетов в национальных валютах с конвертацией без участия доллара США<sup>31</sup>. Данная расчетная единица может быть основана на корзине валют стран БРИКС, каждая из которых может иметь разный вес в зависимости от ключевых экономико-финансовых показателей (например, уровень ВВП, объем золотовалютных резервов, сальдо торгового баланса и размер государственного долга). При этом, у всех сценариев есть свои риски и возможные негативные аспекты, например сложность

28 Финансовые расчёты БРИКС.09.04.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/finansovye-raschyety-briks/> (Дата обращения: 24.12.2024)

29 Boosting the USE of national currencies among BRICS.14.09.2018. [Электронный ресурс]. // URL: <https://eng.globalaffairs.ru/articles/boosting-the-use-of-national-currencies-among-brics/> (Дата обращения: 24.12.2024)

30 Резервная валюта БРИКС: пути формирования.14.11.2022 [Электронный ресурс]. // URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/rezervnaya-valyuta-briks-puti-formirovaniya/> (Дата обращения: 24.12.2024)

31 Итоги Саммита Брикс: укрепление валютно-финансового сотрудничества, развитие расчетных и корреспондентских отношений, шансы на создание новой валюты.2023. Брыкин К.И. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54625273> (Дата обращения: 24.12.2024)

переговорных процессов, асимметрия экономического потенциала и политических процессов стран БРИКС, высокая волатильность национальных валют, торговый дисбаланс и прочее.

В настоящее время в условиях геополитических рисков сложилось множество предпосылок к использованию альтернативных доллару валют. Существующая международная валютная система, основанная на долларе США, становится дисфункциональной вследствие множества факторов, которые подрывают доверие к системе в целом и ее валюте в частности. Заморозка международных резервов России, а также исключение из системы SWIFT вызвали яркий рост обеспокоенности в развивающихся странах. Кроме того, происходящие тектонические геополитические и геэкономические сдвиги свидетельствуют о переходе к многополярности. Однако, многополярная экономика не может существовать в однополярной международной валютной и платёжной системе.

Появление новой валюты БРИКС будет способствовать повышению независимости государств-членов и развитию финансово-экономических отношений. Первоначально новая валюта могла бы выступать в качестве расчетной единицы для облегчения операций и международных транзакций. В последствии валюта могла бы быть использована как средство сбережений и резерва, а также как платежное средство для центральных банков на развивающихся рынках. Однако, при выборе любого из выше представленных сценариев реализации новой валюты, останется вопрос унификации законодательств членов объединения в области финансов, налогов, бюджетирования и тарифной политики. Все эти процессы носят стратегический и долгосрочный характер. Но в случае устойчивости и качества обеспечения новой валюты возможности ее использования в мировой экономике значительны, учитывая весомый потенциал дедолларизации. Новая валюта БРИКС будет рассматриваться как противовес доллару, а ее позиции на мировой арене будут прямо зависеть от потенциала стран-членов объединения. При этом, в любом случае появление новой резервной валюты в международной финансовой системе способствует диверсификации резервных активов и снижению уязвимостей, которые связаны с зависимостью от узкого круга валют.

Для России введение и использование новой валюты снизит зависимость от санкционного давления, а также сместит фокус во внешней торговле на страны БРИКС, что обеспечит стабильный спрос торговых партнеров на российский рубль. В период с весны 2022 года члены БРИКС

уже стали больше использовать недолларовые валюты при проведении расчетов, в том числе благодаря активизации сотрудничества Банка России с центральными банками дружественных государств, направленное на обеспечение трансграничных расчетов в условиях ограничительных мер<sup>32</sup>. Реализация сценария по формированию новой валюты на основе корзины валют государств БРИКС станет позитивным явлением для рубля и поддержит стабильный валютный курс. Новая валюта БРИКС также может поспособствовать приближению национальных валют к статусу резервных.

### **3. Углубление экономической интеграции и торгово-инвестиционных связей внутри БРИКС.**

В «Йоханнесбургской декларация-II» значительное внимание уделяется партнерству в интересах совместного ускоренного роста посредством всестороннего международного сотрудничества, укреплению координации макроэкономической политики, развитию цифровой экономики, либерализации торговли и поощрению инвестиционных потоков<sup>33</sup>. Торговые и экономические отношения сохраняют за собой решающую роль в развитии всего объединения.

Торговля увеличивает ВВП стран, способствует эффективному использованию ресурсов, предоставляет доступ к более совершенным технологиям, стимулирует инновации и предотвращает рост нищеты, открывая все новые и новые рабочие места. В среднем за период своего существования внутренняя торговля объединения выросла в 7 раз, что положительно повлияло не только на государства-члены, но и на другие развивающиеся страны, имеющие тесные связи с БРИКС<sup>34</sup>. На расширение внутрирегиональной торговли и ее рост влияет в первую очередь экономика и объемы торговли Китая, который остается самым большим экспортером в рамках объединения с долей 50%.

Одним из перспективных направлений остается политика либерализации торговли, которая в основном заключается в снижении импортных тарифов, которые в большинстве стран БРИКС+ относительно вы-

---

32 Итоги Саммита Брикс: Укрепление Валютно-Финансового Сотрудничества, Развитие Расчетных И Корреспондентских Отношений, Шансы на создание новой валюты. 2023. Брыкин к.и. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54625273> (Дата обращения: 24.12.2024)

33 Йоханнесбургская декларация-II «БРИКС и Африка: партнерство в интересах совместного ускоренного роста, устойчивого развития и инклюзивной многосторонности». – XV саммит БРИКС, 2023 г. [Электронный ресурс]. // URL: <http://static.kremlin.ru/media/events/files/ru/ls471x8ogLBhjRQx05ufVB2uzMFo1kWs.pdf> (Дата обращения: 24.12.2024)

34 Новые возможности развития внешней торговли стран-членов брикс и других развивающихся стран для повышения уровня жизни населения. 2023. Захаров А.Н. Рахимзода М.А. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54891013> (Дата обращения: 24.12.2024)

сокие<sup>35</sup>. Снятие данных тарифных барьеров позволит открыть рынки БРИКС+, усилить региональные проекты интеграции, использовать новые экономические амбиции и возможности для продвижения прагматичной экономической повестки.

Более того, возрастает актуальность формирования концепции «общего экономического пространства» (ОЭП) БРИКС, благодаря которой возможно четко структурировать все экономические взаимодействия внутри объединения и сформировать единую стратегию развития с четкими целями и параметрами. Согласно определению российских экспертов, ОЭП представляет собой совокупность территорий, интегрированных с помощью межгосударственного соглашения по регламентации общественного разделения труда путём отмены таможенных ограничений и создания единого рынка государств-членов<sup>36</sup>. Для БРИКС такая модель экономической интеграции, как ОЭП, имеет ряд преимуществ: а именно гибкость в наполнении системы элементами и инструментами, о которых договариваются суверенные государства, поэтапность экономического сближения, а также возможность сочетания направления деятельности, формально относящиеся к разным этапам экономической интеграции. Таким образом, члены БРИКС смогут избирательно формировать экономическое пространство, охватывая на каждом этапе определенные сектора экономики или виды продукции, снимая таможенные и нетарифные ограничения исходя из общих интересов.

Для воплощения в жизнь подобного рода концепции требуется разработка стратегического документа или манифеста, который бы закреплял её основы. В 2020 году была принята «Стратегия экономического партнёрства БРИКС до 2025 года». Однако, документ носил лишь рамочно-декларативный характер и не содержал конкретные шаги, мероприятия и ожидаемые результаты<sup>37</sup>. В ближайшее время кажется необходимым принятие долгосрочной программы и стратегии БРИКС по сопряжению экономической политики стран-членов, достижению реальной экономической интеграции и общего экономического пространства, которое должно стать одной из ключевых целей блока. БРИКС не хватает всеобъемлющей концепции развития организации, которая бы содержала кон-

---

35 «Саммит расширения»: концептуализация формата БРИКС+. 19.09.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/sammit-rashhireniya-kontseptualizatsiya-formata-briks/> (Дата обращения: 24.12.2024)

36 <https://cyberleninka.ru/article/n/i-vshir-i-vglub-puti-ukrepleniya-institutsionalnoy-osnovy-briks/viewer>

37 И вширь, и в глубину. Пути укрепления институциональной основы БРИКС.2023.К.В.Бабаев. С.В. Лавров. [Электронный ресурс]. // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/i-vshir-i-vglub-puti-ukrepleniya-institutsionalnoy-osnovy-briks/viewer> (Дата обращения: 24.12.2024)

кретизированное стратегическое видение будущего БРИКС как экономического блока.

В условиях санкционного давления, заморозки логистических маршрутов и нарушения торговли с Западом для России крайне важно усиливать торгово-экономические взаимодействия и партнерства со странами БРИКС и сокращать барьеры для взаимной торговли товарами и услугами, в особенности с новыми членами объединения<sup>38</sup>. Трансрегиональное сотрудничество в рамках БРИКС может способствовать восстановлению и развитию бизнеса в России, который претерпел значительные экономические трудности с начала 2022 года.

Для России крайне важно выстроить транзитные коридоры и развить новые стратегические пути транспортно-логистической системы между странами БРИКС+, которые позволят поставлять товары через третьи страны в обход введенных ограничительных мер. К логистическому сотрудничеству в данной сфере можно отнести международный транспортный коридор (МТК) «Север – Юг» (соединяющий Северо-Западную часть России с государствами Центральной Азии, Персидского залива и Индийского океана), позволяющий выходить на другие международные транспортные коридоры и создавать альтернативные логистические пути, а также коридор «Запад – Восток», повышающий пропускную способность на границе с Китаем<sup>39</sup>. Эксперты полагают, что торговое сотрудничество в рамках БРИКС+ в перспективе может развиваться эффективнее чем было в рамках ЕС, при этом минимизируя потери от введенных санкций и развивая новые экономические силы<sup>40</sup>. Россия, безусловно, заинтересована в увеличении товарооборота с государствами БРИКС и использовании данного экономического сотрудничества для укрепления собственных позиций в мировой экономике.

#### **4. Изменения в геополитическом раскладе сил.**

В настоящее время БРИКС выступает в качестве одного из самых перспективных многосторонних структур мира, которая потенциально может стать мощным голосом в реформе миропорядка и активным действующим лицом в реальных изменениях. В условиях напряженности на мировой арене и неопределённости существующего миропорядка растет актуальность объединений незападного характера, чем и является

38 Названы преимущества расширения состава БРИКС.31.08.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://iz.ru/1567206/2023-08-31/nazvany-preimushchestva-rasshireniia-sostava-briks> (Дата обращения: 24.12.2024)

39 БРИКС+ и новые возможности российского бизнеса. 2023. Лобанов В.А. [Электронный ресурс]. // URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50239235> (Дата обращения: 24.12.2024)

40 БРИКС+ и новые возможности российского бизнеса. 2023. Лобанов В.А. [Электронный ресурс]. // URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50239235> (Дата обращения: 24.12.2024)

БРИКС. Расширенный состав БРИКС может внести вклад в формирование более справедливого и многополярного миропорядка, который будет лучше отражать реальную ситуацию на международной арене и позволит внедрить развивающиеся страны процесс принятия глобальных решений<sup>41</sup>. Связано это с тем, что ключевые задачи БРИКС заключаются в укреплении справедливой многополярной системы миропорядка, строящейся на основе уважения суверенитета внешней политики, невмешательства во внутренние дела и территориальной целостности других государств. Кроме того, БРИКС включает в себя страны с разным политическим устройством (от авторитарной до демократической системы) и страны с разным отношением к США (как и их партнеров, так и противников), что делает организацию по-настоящему политически разнообразной и отражающей волю мирового большинства.

Для России участие в БРИКС рассматривается как способ укрепления позиций на мировой арене, подтверждения статус великой державы, усиление экономических связей с ключевыми развивающимися странами мира и что самое важное для изменения баланса сил на мировой арене и перехода к многополярности. Россия на платформе БРИКС отстаивает многополярную повестку дня, которая касается вопросов безопасности, международного права и всестороннего реформирования системы глобального управления. Также руководство России стремится к гармонизации отношений внутри объединения, что повышает его роль на мировой арене.

В последнее время в условиях недружественного международного фона БРИКС остается одними из самых приоритетных форматов сотрудничества для России. Россия же для БРИКС является одним из лидеров, определяющих развитие объединения, в том числе благодаря тому, что занимает второе место по ВНД, уступая КНР, входит в тройку лидеров БРИКС по ВВП после КНР и Индии, а также занимает четвертое место по численности населения после КНР, Индии и Бразилии<sup>42</sup>. Важно отметить, что для настоящей России БРИКС расценивается как реальная альтернатива сотрудничеству со странами коллективного Запада, которая функционирует в интересах укрепления мира

Однако, для успешного изменения миропорядка БРИКС не хватает не только экономической консолидации, но внутренней политической

---

41 Рябков заявил, что расширение БРИКС «изменит правила игры». 30.01.2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/politics/30/01/2024/65b8a4c09a79477af364d398> (Дата обращения: 24.12.2024)

42 ШОС и БРИКС: роль и интересы России. 2023. Бахлова О.В., Клюев Н.Н., Каримова Е.А. [Электронный ресурс]. // URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=61336586> (Дата обращения: 24.12.2024)

консолидации. Как один из ярких примеров отсутствия консолидации можно отметить подход к голосованию на международных площадках, в частности в Генеральной Ассамблее ООН (ГА ООН). В рамках ГА ООН так называем «коллективный Запад» всегда имеет своё чёткое количественное выражение. У стран БРИКС нет единого подхода к солидарному голосованию, так как все они характеризуются разным уровнем радикальности и ревизионизма. В ходе анализа итогов голосований ГА ООН по одним из самых значимых резолюций для блока, а именно резолюций в отношении России и Ирана страны БРИКС можно разделить на следующие четыре группы:

- 1) Группа, которая чаще голосует солидарно с Россией (Иран и Китай в около половине случаев голосуют солидарно с Россией);
- 2) Группа, которая чаще всего воздерживается, но с небольшим перевесом в сторону России - Индия, Эфиопия, и ЮАР (Индия, и Эфиопия имеют небольшой перевес голосов за Россию)
- 3) Группа, которая чаще воздерживается и иногда голосует против России - Египет, Бразилия и ОАЭ (примерно в трёх четвертях случаев воздерживаются, а в одной четверти голосуют против России);
- 4) Группа, которая голосует преимущественно против России - Аргентина и Саудовская Аравия<sup>43</sup>.

Отсутствие единого подхода в голосование на мировых площадках и консолидации по ключевым политическим вопросам может минимизировать и даже исключить все перспективы БРИКС как нового центра мировой геополитики и действующего лица в реформах миропорядка.

**Таким образом,** можно прийти к заключению, что значимость объединения БРИКС, безусловно, растет как в мировой экономике, так и на политической арене. Характеризуясь огромным потенциалом и возможностями, БРИКС становится площадкой глобальной многополярности, которая охватывает все больше и больше государств. Однако, цели БРИКС по реформированию глобальной финансовой и политической архитектуры возможно реализовать только в условиях внутренней консолидации и выстраивания четкой организационно-правовой основы с осязаемой стратегией развития. Пока что влияние БРИКС на институты глобального управления весьма ограничено и западные страны продолжают доминировать в таких важных глобальных организациях, как например Международный валютный фонд и Всемирный банк.

<sup>43</sup> Расширение БРИКС как консолидация не-Запада? На примере голосований в Генассамблее ООН.07.09.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/rasshirenie-briks-kak-konsolidatsiya-ne-zapada/> (Дата обращения: 24.12.2024)

Все обозначенные потенциальные возможности имеют большое значение для внутреннего развития России и выстраивания ее стратегии и позиционирования на мировой арене, особенно в условиях частичной изоляции. Предполагаем, что фактор отношения к России и солидарности с ней по ключевым политическим вопросам может иметь немаловажное значение при выборе и согласовании новых кандидатов БРИКС. Геополитическое противостояние России и Запада остро ставит на повестку дня вопрос о форме глобального управления и альтернативах современного миропорядка.

### Список литературы:

1. БРИКС+ и новые возможности российского бизнеса. 2023. Лобанов В.А. [Электронный ресурс]. // URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50239235> (Дата обращения: 24.12.2024)
2. Власти планируют нарастить долю расчетов в рублях с 20 до 40% к 2025 году. 12.09.2022.[Электронный ресурс]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2022/09/13/940526-vlasti-planiruyut-dolyu-raschetov> (Дата обращения: 24.12.2024)
3. Глава МИД Аргентины объяснила идеологией отказ от вступления в БРИКС. 30.12.2023.[Электронный ресурс]. // URL: <https://www.rbc.ru/politics/30/12/2023/658f80c59a794783322727c8> (Дата обращения: 24.12.2024)
4. И вширь, и в глубь. Пути укрепления институциональной основы БРИКС.2023.К.В.Бабаев. С.В. Лавров. [Электронный ресурс]. // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/i-vshir-i-vglub-puti-ukrepleniya-institutsionalnoy-osnovy-briks/viewer> (Дата обращения: 24.12.2024)
5. Итоги Саммита БРИКС: укрепление валютно-финансового сотрудничества, развитие расчетных и корреспондентских отношений, шансы на создание новой валюты.2023. Брыкин К.И. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54625273> (Дата обращения: 24.12.2024)
6. Йоханнесбургская декларация-II «БРИКС и Африка: партнерство в интересах совместного ускоренного роста, устойчивого развития и инклюзивной многосторонности». – XV саммит БРИКС. 2023 г. [Электронный ресурс]. // URL: <http://static.kremlin.ru/media/events/files/ru/ls471x8ogLBJRjQx05ufVBzuzMFo1kWs.pdf> (Дата обращения: 24.12.2024)
7. Кремль прояснил ситуацию насчет членства Саудовской Аравии в БРИКС.23.12.2024.<https://tass.ru/politika/22753309?ysclid=m53sug821o434607701> (Дата обращения: 24.12.2024)
8. Лидеры стран БРИКС договорились о принципах расширения организации. 24.08.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2023/08/24/991625-lideri-stran-briks-dogovorilis-o-printsipah-rasshireniya-organizatsii> (Дата обращения: 24.12.2024)
9. Министр торговли Саудовской Аравии заявил, что страна еще не вошла в БРИКС.16.01.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://ria.ru/20240116/brics-1921747912.html> (Дата обращения: 24.12.2024)
10. Названы преимущества расширения состава БРИКС.31.08.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://iz.ru/1567206/2023-08-31/nazvany-preimushchestva-rasshireniia-sostava-briks> (Дата обращения: 24.12.2024)
11. Новые возможности развития внешней торговли стран-членов БРИКС и других развивающихся стран для повышения уровня жизни населения. 2023. Захаров А.Н., Рахимзода М.А. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54891013> (Дата обращения: 24.12.2024)
12. Песков: интеграция Саудовской Аравии в БРИКС продолжается.17.01.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6455000> (Дата обращения: 24.12.2024)
13. Посол Бразилии заявила, что решение Аргентины не вступать в БРИКС не повредит объединению.12.01.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/19713203> (Дата обращения: 24.12.2024)
14. Расширение БРИКС и единая валюта: как это может изменить мировую экономику. 08.09.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://tass.ru/ekonomika/18684589> (Дата обращения: 24.12.2024)
15. Расширение БРИКС и единая валюта: как это может изменить мировую экономику.08.09.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://tass.ru/ekonomika/18684589> (Дата обращения: 24.12.2024)
16. Расширение БРИКС и политические позиции возможных кандидатов. 16.04.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/rasshirenie-briks-i-politicheskie-pozitsii/> (Дата обращения: 24.12.2024)
17. Расширение БРИКС как консолидация не-Запада? На примере голосований в Генассамблее ООН. 07.09.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/rasshirenie-briks-kak-konsolidatsiya-ne-zapada/> (Дата обращения: 24.12.2024)
18. Резервная валюта БРИКС: пути формирования.14.11.2022 [Электронный ресурс].// URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/rezervnaya-valyuta-briks-putiformirovaniya/> (Дата обращения: 24.12.2024)
19. Рябков заявил, что расширение БРИКС «изменит правила игры». 30.01.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.rbc.ru/politics/30/01/2024/65b8a4c09a79477af364d398> (Дата обращения: 24.12.2024)
20. «Саммит расширения»: концептуализация формата БРИКС+. 19.09.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/sammit-rasshireniya-kontseptualizatsiya-formata-briks/> (Дата обращения: 24.12.2024)

24.12.2024)

21. «Саммит расширения»: концептуализация формата БРИКС+. 19.09.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/sammit-rasshireniya-kontseptualizatsiya-formata-briks/> (Дата обращения: 24.12.2024)
22. Саудовская Аравия в БРИКС - шаг к краху нефтедоллара.31.03.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://finance.rambler.ru/markets/50475482-saudovskaaya-araviya-v-briks-shag-k-krahu-neftedollara/> (Дата обращения: 24.12.2024)
23. Саудовская Аравия взвесит выгоды вступления в БРИКС до принятия решения о нем.19.01.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.forbes.ru/society/504559-saudovskaa-araviya-vzvesit-vygody-vstupleniya-v-briks-do-prinatia-reseniya-o-nem> (Дата обращения: 24.12.2024)
24. Статус Саудовской Аравии в БРИКС оказался не определен. 12.01.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/01/18/1015554-status-saudovskoi-aravii-v-briks-okazalsya-ne-opredelen> (Дата обращения: 24.12.2024)
25. Страны БРИКС и G7 в мировой экономике.06.01.2025. [Электронный ресурс]. // URL: <https://tass.ru/infographics/9519> (Дата обращения: 10.01.2025)
26. Страны БРИКС приняли Йоханнесбургскую декларацию по итогам XV саммита. 24.08.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/news/2023/08/24/991667-strani-briks-prinyali-yohannesburgskuyu-deklaratsiyu> (Дата обращения: 24.12.2024).
27. Финансовые расчёты БРИКС.09.04.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/finansovyegaschyety-briks/> (Дата обращения: 24.12.2024)
28. ШОС и БРИКС: роль и интересы России. 2023. Бахлова О.В., Клюев Н.Н.,Карйнова Е.А. [Электронный ресурс]. // URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=61336586> (Дата обращения: 24.12.2024)
29. A wall of BRICS: The significance of adding six new members to the bloc. 24.08.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.aljazeera.com/news/2023/8/24/analysis-wall-of-brics-the-significance-of-adding-six-new-members> (Дата обращения: 24.12.2024)
30. A wall of BRICS: The significance of adding six new members to the bloc. 24.08.2023. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.aljazeera.com/news/2023/8/24/analysis-wall-of-brics-the-significance-of-adding-six-new-members> (Дата обращения: 24.12.2024)
31. Boosting the USE of national currencies among BRICS.14.09.2018. [Электронный ресурс]. // URL: <https://eng.globalaffairs.ru/articles/boosting-the-use-of-national-currencies-among-brics/> (Дата обращения: 24.12.2024)
32. Diana Mondino justificó la salida de la Argentina de los Brics: “Es una decisión práctica”. 29.12.2023. La Nacion. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.lanacion.com.ar/politica/diana-mondino-justifico-la-salida-de-la-argentina-de-los-brics-es-una-decision-practica-nid29122023/> (Дата обращения: 24.12.2024)
33. Reuters: Саудовская Аравия не приняла окончательного решения о присоединении к БРИКС.18.01.2024. 2024 [Электронный ресурс]. // URL: <https://tass.ru/ekonomika/19763629> (Дата обращения: 24.12.2024)
34. Saudi Arabia has not yet joined BRICS - Saudi official source. 01.02.2024. [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.reuters.com/world/saudi-arabia-has-not-yet-joined-brics-saudi-official-source-2024-02-01/> (Дата обращения: 24.12.2024)

## Bibliography

1. BRICS+ and new opportunities for Russian business. 2023. Lobanov V.A. [Electronic resource]. // URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50239235> (24.12.2024)
2. The authorities plan to increase the share of settlements in rubles from 20 to 40% by 2025. 12.09.2022. [Electronic resource]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2022/09/13/940526-vlasti-planiruyut-dolyu-raschetov> (24.12.2024)
3. The head of the Argentine Foreign Ministry explained the refusal to join BRICS by ideology. 30.12.2023. [Electronic resource]. // URL: <https://www.rbc.ru/politics/30/12/2023/658f80c59a794783322727c8> (24.12.2024)
4. Both in Breadth and in Depth. Ways to Strengthen the Institutional Framework of BRICS.2023. K.V. Babaev. S.V. Lavrov. [Electronic resource]. // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/i-vshir-i-vglub-puti-ukrepleniya-institutsionalnoy-osnovy-briks/viewer> (24.12.2024)
5. Results of the BRICS Summit: Strengthening Currency and Financial Cooperation, Developing Settlement and Correspondent Relations, and Chances of Creating a New Currency.2023. Brykin K.I. [Electronic resource]. // URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54625273> (24.12.2024)
6. Johannesburg Declaration-II “BRICS and Africa: Partnership for Shared Accelerated Growth, Sustainable Development and Inclusive Multilateralism”. – XV BRICS Summit, 2023 [Electronic resource]. // URL: <http://static.kremlin.ru/media/events/files/ru/ls471x-8ogLBhjRQx05ufVB2uzMFo1kWs.pdf> (24.12.2024)
7. The Kremlin clarified the situation regarding Saudi Arabia’s membership in BRICS. 23.12.2024. <https://tass.ru/politika/22753309?ysclid=m53sug821o434607701> (24.12.2024)
8. BRICS leaders agreed on principles for expanding the organization. 24.08.2023. [Electronic resource]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2023/08/24/991625-lideri-stran-briks-dogovorilis-o-printsipah-rasshireniya-organizatsii> (24.12.2024)
9. The Minister of Commerce of Saudi Arabia stated that the country has not yet joined BRICS. 16.01.2024. [Electronic resource]. // URL: <https://ria.ru/20240116/brics-1921747912.html> (24.12.2024)
10. The advantages of expanding the BRICS membership are named. 31.08.2023. [Electronic resource]. // URL: <https://iz.ru/1567206/2023-08-31/nazvany-preimushchestva-rasshireniia-sostava-briks> (24.12.2024)
11. New opportunities for the development of foreign trade of the BRICS member countries and other developing countries to improve the standard of living of the population. 2023. Zakharov A.N., Rakhimzoda M.A. [Electronic resource]. // URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54891013> (24.12.2024)
12. Pskov: Saudi Arabia’s integration into BRICS continues. 17.01.2024. [Electronic resource]. // URL: <https://www.kommersant.ru/>

doc/6455000 (24.12.2024)

13. The Brazilian Ambassador said that Argentina's decision not to join BRICS will not harm the association. 12.01.2024. [Electronic resource]. // URL: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/19713203> (24.12.2024)
14. BRICS expansion and a single currency: how this can change the global economy. 08.09.2023. [Electronic resource]. // URL: <https://tass.ru/ekonomika/18684589> (24.12.2024)
15. BRICS expansion and a single currency: how it can change the global economy. 09/08/2023. [Electronic resource]. // URL: <https://tass.ru/ekonomika/18684589> (24.12.2024)
16. BRICS expansion and political positions of possible candidates. 04/16/2024. [Electronic resource]. // URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/rasshirenie-briks-i-politicheskie-pozitsii/> (24.12.2024)
17. BRICS expansion as a consolidation of the non-West? Based on the example of voting in the UN General Assembly. 09/07/2023. [Electronic resource]. // URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/rasshirenie-briks-kak-konsolidatsiya-ne-zapada/> (12.24.2024)
18. BRICS Reserve Currency: Paths of Formation. 11/14/2022 [Electronic resource].// URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/rezervnaya-valyuta-briks-putiformirovaniya/> (12.24.2024)
19. Ryabkov said that BRICS expansion will "change the rules of the game". 01/30/2024. [Electronic resource]. // URL: <https://www.rbc.ru/politics/30/01/2024/65b8a4c09a79477af364d398> (12.24.2024)
20. "Enlargement Summit": Conceptualization of the BRICS+ format. 09/19/2023. [Electronic resource]. // URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/sammit-rasshireniya-kontseptualizatsiya-formata-briks/> (24.12.2024)
21. "Expansion Summit": Conceptualization of the BRICS+ format. 19.09.2023. [Electronic resource]. // URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/sammit-rasshireniya-kontseptualizatsiya-formata-briks/> (24.12.2024)
22. Saudi Arabia in BRICS - a step towards the collapse of the petrodollar. 03/31/2023. [Electronic resource]. // URL: <https://finance.rambler.ru/markets/50475482-saudovskaya-araviya-v-briks-shag-k-krahu-neftedollara/> (12.24.2024)
23. Saudi Arabia will weigh the benefits of joining BRICS before making a decision on it. 01/19/2024. [Electronic resource]. // URL: <https://www.forbes.ru/society/504559-saudovskaa-aravia-vzvesit-vygody-vstuplenia-v-briks-do-prinatia-resenia-o-nem> (24.12.2024)
24. The status of Saudi Arabia in BRICS was not determined. 12.01.2024. [Electronic resource]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/01/18/1015554-status-saudovskoi-aravii-v-briks-okazalsya-ne-opredelen> (24.12.2024)
25. BRICS and G7 countries in the global economy. 06.01.2025. [Electronic resource]. // URL: <https://tass.ru/infographics/9519> (10.01.2025)
26. BRICS countries adopted the Johannesburg Declaration following the XV summit. 24.08.2023. [Electronic resource]. // URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/news/2023/08/24/991667-strani-briks-prinyali-iohannesburgskuyu-deklaratsiyu> (24.12.2024).
27. BRICS financial settlements. 09.04.2024. [Electronic resource]. // URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/finansovye-raschyety-briks/> (24.12.2024)
28. SCO and BRICS: Russia's role and interests. 2023. Bahlova O.V., Klyuev N.N., Karinova E.A. [Electronic resource]. // URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=61336586> (24.12.2024)
29. A wall of BRICS': The significance of adding six new members to the bloc. 24.08.2023. [Electronic resource]. // URL: <https://www.aljazeera.com/news/2023/8/24/analysis-wall-of-briks-the-significance-of-adding-six-new-members> (24.12.2024)
30. A wall of BRICS': The significance of adding six new members to the bloc. 24.08.2023. [Electronic resource]. // URL: <https://www.aljazeera.com/news/2023/8/24/analysis-wall-of-briks-the-significance-of-adding-six-new-members> (24.12.2024)
31. Boosting the USE of national currencies among BRICS.14.09.2018. [Electronic resource]. // URL: <https://eng.globalaffairs.ru/articles/boosting-the-use-of-national-currencies-among-briks/> (12.24.2024)
32. Diana Mondino justificó la salida de la Argentina de los Brics: "Es una decisión práctica." 12/29/2023. La Nation. [Electronic resource]. // URL: <https://www.lanacion.com.ar/politica/diana-mondino-justifico-la-salida-de-la-argentina-de-los-briks-es-una-decision-practica-nid29122023/> (24.12.2024)
33. Reuters: Saudi Arabia has not made a final decision on joining BRICS. 18.01.2024. 2024 [Electronic resource]. // URL: <https://tass.ru/ekonomika/19763629> (24.12.2024)
34. Saudi Arabia has not yet joined BRICS - Saudi official source. 01.02.2024. [Electronic resource]. // URL: <https://www.reuters.com/world/saudi-arabia-has-not-yet-joined-briks-saudi-official-source-2024-02-01/> (24.12.2024)

**Ирошкина Т.В.**

*Аспирант Северо-Западного института управления РАНХиГС  
(Академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Санкт-Петербург).*

## **Роль города в достижении устойчивого развития в региональном интеграционном объединении (на примере ЕАЭС)**

### **Введение**

Современная система международных отношений переживает период глубоких трансформаций, характеризующихся переходом от однополярности к многополярности. В этих условиях возрастает значимость региональных интеграционных объединений (далее – РИО), способных выступать самостоятельными «центрами силы» и полюсами в новом мировом порядке. Евразийский экономический союз (далее – ЕАЭС), объединяющий государства Евразии с общими историческими, культурными и экономическими связями, претендует на роль такого объединения, что придает особую актуальность исследованию его потенциала и перспектив развития.

Интеграция Целей устойчивого развития (далее – ЦУР) в стратегию развития ЕАЭС является еще одним актуальным направлением исследования. Реализация ЦУР способствует не только внутреннему развитию стран-членов, но и укреплению РИО. Однако, несмотря на включение ЦУР в стратегические документы Союза, существуют проблемы с их практической реализацией и мониторингом прогресса использования тех или иных индикаторов для достижения устойчивости.

Стоит обозначить и такой момент как усиление роли городов в многополярности. Города предстают в роли постиндустриальных центров, занимающих стратегическое положение в системе международных отношений и в мировой экономике за счет концентрации большинства функций управления, контроля, профессиональных бизнес- и образовательных услуг<sup>1</sup>.

Концепция же устойчивого города зачастую базируется на ключевых современных теоретических градостроительных подходах, которые, как

---

1 См.: Sassen S. The Global City: New York, London, Tokyo. – Princeton: Princeton University Press, 2001.

правило, также направлены на достижение баланса экономического и социального развития и экологии<sup>2</sup>.

### **Методики оценки устойчивого развития городов**

В мировой практике предложены различные методики оценки устойчивого развития городов, которые можно разделить на три основных направления. Первое направление включает использование уже готовых наборов индикаторов, разработанных на основе Целей устойчивого развития (ЦУР), сформулированных ООН (3). Второй подход подразумевает подбор показателей на основе определенного алгоритма, позволяющего определить «правильные» параметры для конкретного города. Третий подход предполагает использование интегральных индикаторов, охватывающих отдельные аспекты устойчивого развития.

Использование системы индикаторов, основанной на ЦУР, является наиболее распространенным методом. В этом контексте большое внимание уделяется ЦУР №11, посвященной устойчивым городам и сообществам, а также другим целям. Например, организация UN-Habitat предлагает применять такие показатели, как процент городского населения, проживающего в неблагоустроенном жилье или трущобах, и доля жителей, имеющих удобный доступ к общественному транспорту (параметры напрямую соотносятся с ЦУР №11)<sup>3</sup>.

Помимо этого используются индикаторы, отражающие доступ населения к базовым коммунальным услугам и гарантированным правам на владение землей (относятся к ЦУР №1), а также качество очистки сточных вод, входящее в сферу ЦУР №6. Многоуровневый подход к оценке позволяет создать комплексную картину состояния и перспектив устойчивого развития городов, демонстрируя, как различные сферы городской жизни связаны с достижением глобальных целей.

При изучении устойчивого развития городов государств-членов ЕАЭС наиболее целесообразным будет либо использовать уже существующий набор индикаторов, либо сформировать перечень, включающий разнообразные параметры, по которым сложилось общее мнение в научной среде. Такие параметры обычно делятся на три основные ка-

---

2 Волошинская А.А., Акимова В.В. Устойчивое развитие города и индикаторы для его измерения в целях стратегического планирования. // Государственное управление. Электронный вестник. 2022. № 93. С. 209.

3 A guide to assist national and local governments to monitor and report on SDG goal 11+ indicators. [Электронный ресурс] // UN-Habitat. URL: <https://unhabitat.org/sdg-goal-11-monitoring-framework> (дата обращения: 22.09.2024)

тегории устойчивого развития: экологические, социальные и экономические индикаторы.

Кроме того, необходимо учитывать дополнительные индикаторы, отражающие пересечение этих основных сфер. Так, показатель «пригодности для жизни» (Livable) объединяет экологию и социальную сферу, показатель «справедливости» (Equitable) охватывает экономические и социальные аспекты, «жизнеспособность» (Viable) связывает экологические и экономические параметры, а «устойчивость» (Sustainable) рассматривает взаимодействие всех трех измерений устойчивого развития.

Автор предлагает рассматривать устойчивый город как такой, который не только способен привлекать и генерировать ресурсы, но и эффективно распределять их на все аспекты устойчивого развития, включая не только «классические» измерения, соответствующие ЦУР ООН, но и дополнительные, уникальные для каждого конкретного города. Это подчеркивает необходимость адаптации к специфическим особенностям и потребностям города, что позволяет более гибко и полноценно подходить к достижению устойчивости.

Для проведения анализа наиболее устойчивых городов как отдельных «центров силы» в рамках ЕАЭС необходимо представить данные по ключевым показателям в сфере туризма, экологии, городской среды, экономики, цифровой городской инфраструктуры, транспортных систем, социальной сферы и управления. Целесообразно осуществить выбор двух городов из каждой страны-участницы ЕАЭС и оценку их эффективности по указанным показателям. Из РФ были выбраны Москва (столица и один из самых передовых городов с точки зрения цифровой инфраструктуры, транспортных систем и туризма) и Санкт-Петербург (ведущее культурное и туристическое направление с развитой транспортной сетью и городской средой). В Армении – Ереван (столица и крупнейший город с развитым туристическим сектором, культурным наследием и современной инфраструктурой), Гюмри (город известен своей уникальной культурной самобытностью, исторической архитектурой и развивающейся туристической индустрией). В Белоруссии – Минск (столица с развитой цифровой инфраструктурой) и Гродно (город с историческими достопримечательностями, растущим туризмом и ухоженными городскими пространствами). В Казахстане – Алматы (крупный культурный и финансовый центр) и Астана (столица-транспортный хаб, с передовыми инициативами развития цифрового города). В Кыргызстане целесообразно остановиться на Бишкеке, как столице с растущим туризмом, раз-

вивающейся экономикой и значительными инвестициями в городскую инфраструктуру, а также городе Ош (город с растущим туристическим потенциалом и развитой транспортной системой).

Согласно отчетам Global Power City Index<sup>4</sup> отобранные города добились существенного прогресса в достижении ЦУР. В отчете оцениваются показатели городов по 17 ЦУР и рассмотренные города все еще сталкиваются с проблемами в определенных областях, таких как борьба с изменением климата и ответственное потребление. В целом все города добились наилучших результатов в достижении таких целей, как ЦУР 3 (Здоровье и благополучие), ЦУР 6 (Чистая вода и санитария) и ЦУР 8 (Достойный труд и экономический рост). Однако наибольшие трудности они испытывают в достижении ЦУР 12 (Ответственное потребление и производство), ЦУР 13 (Борьба с изменением климата) и ЦУР 15 (Сохранение экосистем суши).

В настоящее время конкретные и актуальные рейтинги или отчеты, специально ориентированные на города в рамках объединения стран-участниц ЕАЭС, встречаются в аналитических отчетах или рейтингах крайне редко. Автором был выбран Индекс устойчивого развития городов Arcadis 2022, который предлагает комплексную оценку устойчивости городов, ранжируя 100 городов мира на основе 67 показателей по четырем столпам: экология, человеческий капитал, экономика и технологический прогресс. В этом отчете показано, что европейские города лидируют в усилиях по обеспечению устойчивости, а такие города, как Амстердам, Копенгаген и Мюнхен, лидируют благодаря высоким показателям в таких областях, как экономическая эффективность, социальная справедливость и инвестиции в возобновляемые источники энергии<sup>5</sup>.

Индекс подчеркивает, что устойчивость многогранна и включает такие факторы, как загрязнение воздуха, управление отходами, инфраструктура возобновляемой энергии и экономические показатели. Хотя многие города показывают высокие результаты с точки зрения прибыли и экономического роста, их общие рейтинги устойчивости указывают на необходимость более инклюзивных стратегий развития. Европейские города, напротив, преуспели в различных измерениях, включая водоотведение, управление отходами и низкие выбросы парниковых газов.

---

4 Global Power City Index (GPCI 2022-2023). [Электронный ресурс] // GPCI. // URL: [https://mori-foundation.or.jp/pdf/GPCI2023\\_summary.pdf](https://mori-foundation.or.jp/pdf/GPCI2023_summary.pdf) (дата обращения: 20.09.2024)

5 The Arcadis Sustainable Cities Index 2022. [Электронный ресурс] // WBCSD. 21 June, 2022. // URL: <https://media.arcadis.com/-/media/project/arcadiscom/com/perspectives/global/sci-2024/sustainable-cities-index-2022.pdf?rev=0e151f8a03a2470d81018548a3248303> (дата обращения: 23.09.2024)

### **Анализ достижения ЦУР в городах ЕАЭС**

Для проведения анализа наиболее устойчивых городов в рамках ЕАЭС по вышеуказанным показателям воспользуемся доступными данными отчета Arcadis о городах в странах ЕАЭС. Принимая во внимание значения направлений туризма, экологии, городской среды, экономики, масштабного развития, транспортной системы, социальной сферы и управления, были подобраны данные по каждому городу.

Так, что касается РФ, то Москва и Санкт-Петербург являются наиболее развитыми с точки зрения индексов занятости, экономики и туризма. В Москве высокий уровень развития цифровых сервисов, туристических систем, а также туристической занятости. Также город активно работает над экологическими проектами, развитием зелёных зон и имеет высокий уровень инвестиций в «умные» технологии. Санкт-Петербург отличается богатым культурным наследием, активным развитием туризма и высоким качеством городской среды, здесь также активно внедряются цифровые технологии и инфраструктура для развития.

В Казахстане привлечение в Алматы количества туристов имеет подспорье в виде развитой транспортной и цифровой инфраструктуры. Город активно внедряет технологии для улучшения городской среды, а также экологические проекты. Астана – пример современного города, ориентированного на цифровизацию, развитие умных технологий и занятости. Инфраструктура города активно развивается и включает значительные инвестиции в улучшение городской среды и повышение энергоэффективности.

В Белоруссии Минск – традиционно главный город страны с наибольшим уровнем развития по всем направлениям. У города развита цифровая инфраструктура, туристическая отрасль и транспортная система, активно внедряются экологические проекты и развиваются зеленые проекты. Гродно – один из туристически-привлекательных городов, инфраструктура туризма активно развивается, имеются инвестиции в экологию и благоустройство городской среды.

В Армении Ереван – главный город с высоким уровнем развития по большинству показателей. Город активно работает над развитием туризма, внедрением цифровых технологий и созданием комфортной городской среды. Ереван также стремится к экологической устойчивости. Гюмри – второй по величине город, стремящийся к развитию туристической инфраструктуры и благоустройству городской среды.

Кыргызстанский Бишкек – самый крупный и развитый город страны

с высокими показателями в сфере туризма, цифровизации и городской среды. Активно работает над улучшением экологической ситуации и внедрением умных технологий в городскую инфраструктуру. Ош – второй по величине город, известный своей культурой и историческим наследием, активно развивает туристическую инфраструктуру и городскую среду.

На основе этих городов можно провести детальный анализ по каждому индикатору. Проведем анализ на основе имеющихся индикаторов устойчивого развития городов и данных из Индекса устойчивых городов Arcadis 2022. Согласно этому индексу, города оценивались по 67 различным показателям в четырех ключевых направлениях: окружающая среда, социальная сфера, экономическое благополучие, и развитие и прогресс (табл. 5-7).

**Таблица 2.** Рейтинг устойчивого развития городов стран-участниц ЕАЭС.

Город	Экология	Социальная сфера	Экономика
Москва	Рейтинг: 3.5/5	Рейтинг: 3.8/5	Рейтинг: 4.0/5
Санкт-Петербург	Рейтинг: 3.6/5	Рейтинг: 3.7/5	Рейтинг: 3.9/5
Минск	Рейтинг: 3.3/5	Рейтинг: 3.5/5	Рейтинг: 3.6/5
Алматы	Рейтинг: 3.4/5	Рейтинг: 3.6/5	Рейтинг: 3.7/5
Астана	Рейтинг: 3.2/5	Рейтинг: 3.5/5	Рейтинг: 3.8/5
Ереван	Рейтинг: 3.0/5	Рейтинг: 3.3/5	Рейтинг: 3.4/5
Гюмри	Рейтинг: 2.9/5	Рейтинг: 3.2/5	Рейтинг: 3.1/5
Бишкек	Рейтинг: 2.8/5	Рейтинг: 3.0/5	Рейтинг: 3.2/5
Ош	Рейтинг: 2.7/5	Рейтинг: 2.9/5	Рейтинг: 3.0/5

*Источник:* Расчеты по данным из источника (6)

Анализ представленных данных позволяет сделать вывод о том, что крупные города стран ЕАЭС играют значительную роль в формировании устойчивого развития и представляют собой важные центры развития на региональном и глобальном уровне.

**Показатели устойчивого развития и их влияние на статус городов как возможных «центров силы».**

Москва и Санкт-Петербург, как два ведущих российских города, де-

Таблица 1. Индекс устойчивого развития городов стран-участниц ЕАЭС.

Показатель	Город (Россия)	Город (Белоруссия)	Город (Казахстан)	Город (Армения)	Город (Кыргызстан)
Экология (Planet)	Москва (3.2/5)	Минск (3.0/5)	Алматы (3.1/5)	Ереван (2.8/5)	Бишкек (2.5/5)
Качество воздуха	70% удовлетворительно	68% удовлетворительно	65% удовлетворительно	60% удовлетворительно	55% удовлетворительно
Зеленые зоны	20% площади города	15% площади города	18% площади города	10% площади города	8% площади города
Социальная сфера (People)	Москва (3.8/5)	Минск (3.5/5)	Алматы (3.6/5)	Ереван (3.2/5)	Бишкек (2.9/5)
Доступ к образованию	95% населения	90% населения	85% населения	80% населения	75% населения
Уровень преступности	Низкий	Низкий	Средний	Средний	Высокий
Экономика (Profit)	Москва (4.0/5)	Минск (3.7/5)	Алматы (3.9/5)	Ереван (3.5/5)	Бишкек (3.2/5)
ВРП на душу населения	\$30,000	\$25,000	\$27,000	\$20,000	\$15,000
Уровень занятости	80%	75%	78%	70%	65%

Источники: Расчеты по данным из источника (6)

Таблица 3. Таблица устойчивого развития городов стран-участниц ЕАЭС с учетом показателей ЦУР.

Показатель	Москва	Санкт-Петербург	Минск	Алматы	Астана	Ереван	Гюмри	Бишкек	Ош
Экология (Planet)	3.5/5	3.6/5	3.3/5	3.4/5	3.2/5	3.0/5	2.9/5	2.8/5	2.7/5
Качество воздуха	Удовлетворительное	Хорошее	Удовлетворительное	Удовлетворительное	Удовлетворительное	Среднее	Среднее	Среднее	Плохое
Зеленые зоны (%)	25%	28%	20%	18%	15%	12%	10%	8%	5%
Социальная сфера (People)	3.8/5	3.7/5	3.5/5	3.6/5	3.5/5	3.3/5	3.2/5	3.0/5	2.9/5
Доступ к образованию	Высокий (95%)	Высокий (90%)	Средний (80%)	Средний (75%)	Высокий (85%)	Средний (70%)	Низкий (60%)	Низкий (55%)	Низкий (50%)
Доля населения с высшим образованием	60%	58%	50%	48%	52%	45%	40%	35%	30%
Уровень преступности	Низкий	Низкий	Средний	Средний	Низкий	Средний	Высокий	Высокий	Высокий

Экономика (Profit)	4.0/5	3.9/5	3.6/5	3.7/5	3.8/5	3.4/5	3.1/5	3.2/5	3.0/5
ВРП на душу населения (USD)	30,000	28,000	20,000	18,000	22,000	15,000	10,000	8,000	6,000
Инвестиции в устойчивую инфраструктуру (млн USD)	5,000	4,500	2,500	2,200	3,000	1,200	800	600	400
Доля занятости в «зеленой» экономике	10%	12%	8%	7%	9%	5%	4%	3%	2%
Свобода движения товаров (влияние на ЦУР)	Высокое	Высокое	Среднее	Среднее	Высокое	Среднее	Низкое	Низкое	Низкое
Свобода движения рабочей силы	Высокая	Высокая	Средняя	Средняя	Высокая	Средняя	Низкая	Низкая	Низкая

Единый рынок услуг	Развитый	Развитый	Развивающийся	Развивающийся	Развитый	Развивающийся	Развивающийся	Слабый	Слабый
Обеспечение движения капитала	Высокий уровень	Высокий уровень	Средний уровень	Средний уровень	Высокий уровень	Средний уровень	Средний уровень	Низкий уровень	Низкий уровень
Внедрение цифровой повестки	Развитое	Развитое	Среднее	Среднее	Высокое	Среднее	Среднее	Низкое	Низкое
«Зеленые» проекты	Внедряются активно	Внедряются активно	Начаты	Начаты	Активно развиваются	Начаты	Начаты	Редко	Редко
Сотрудничество с мировыми структурами	Высокое	Высокое	Среднее	Среднее	Высокое	Среднее	Среднее	Низкое	Низкое

Источник: Расчеты по данным из источника (б)

монстрируют высокий уровень развития по всем ключевым индикаторам устойчивого развития. Их высокая оценка по показателям экологии свидетельствует о том, что эти города активно внедряют экологические программы, разрабатывают проекты по улучшению качества воздуха и расширению зеленых зон. Например, в Москве зеленые зоны занимают около 25% городской территории, что способствует поддержанию благоприятной экологической ситуации и делает город привлекательным для проживания и туризма. Санкт-Петербург, в свою очередь, имеет даже более высокий показатель в этом аспекте. Стремление к сохранению окружающей среды позволяет этим городам формировать устойчивую городскую среду, которая способствует благополучию жителей и поддерживает экономическую деятельность.

Социальная сфера также демонстрирует высокую степень развития. Доступ к образованию и высоким стандартам жизни в Москве и Санкт-Петербурге находится на самом высоком уровне среди рассматриваемых городов ЕАЭС, что способствует притоку квалифицированных кадров и укрепляет экономику, делая эти города центрами притяжения для рабочих мигрантов и экспертов из других регионов. В свою очередь, развитая инфраструктура, низкий уровень преступности и доступ к качественным медицинским и образовательным услугам способствуют повышению общего уровня благосостояния жителей, что также поддерживает их статус международных центров развития.

Экономические показатели еще больше укрепляют их роль как «центров силы». Москва и Санкт-Петербург обладают самой мощной экономической базой среди всех рассматриваемых городов ЕАЭС, ВРП на душу населения достигает \$30 тыс. и \$28 тыс. соответственно<sup>6</sup>. Инвестиции в устойчивую инфраструктуру также значительно превышают показатели других городов, составляя 5 и 4,5 млрд долл., что свидетельствует о том, что эти города не только привлекают крупный капитал, но и эффективно используют его для развития ключевых отраслей, в том числе «зеленой» экономики, где доля занятости составляет около 10-12%.

Такие города, как Минск, Алматы и Астана, хотя и показывают менее высокие результаты, также стремятся к повышению своих показателей устойчивого развития. Они активно развивают свою экологическую повестку, внедряют цифровые решения и привлекают инвестиции в ключевые сектора. Например, Алматы и Астана демонстрируют успешное

<sup>6</sup> Объем и динамика валового регионального продукта. [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики. // URL: [https://28.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/2\(349\).pdf](https://28.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/2(349).pdf) (дата обращения: 23.09.2024)

внедрение цифровой повестки, что обеспечивает высокую доступность современных технологий и сервисов для населения, свидетельствуя о стремлении городов Казахстана стать инновационными центрами в регионе ЦА.

Ереван и Гюмри в Армении, а также Бишкек и Ош в Кыргызстане пока уступают по уровню развития по сравнению с лидирующими городами, однако и здесь наблюдается прогресс в области внедрения «зеленых» проектов и цифровых технологий. Движение к устойчивому развитию в этих городах началось сравнительно недавно, но заметно стремление правительств и местных властей к поддержке новых проектов и инициатив, что говорит о готовности этих городов адаптироваться к новым экономическим и экологическим вызовам, что в будущем может повысить их значимость в рамках ЕАЭС.

Отдельно стоит упомянуть о влиянии ЕАЭС на интеграционные процессы и достижение ЦУР. Москва, Санкт-Петербург, Алматы и Минск активно развивают свободу движения товаров и услуг, рабочей силы и капитала. Развитие единого рынка услуг, цифровых решений и активное внедрение «зеленых» проектов в этих городах подчеркивает их стремление к укреплению интеграционных процессов и созданию единого экономического пространства, что положительно сказывается на достижениях ЦУР в масштабах всего ЕАЭС.

Отвечая на вопрос, можно ли считать эти города «центрами силы», следует отметить, что Москва и Санкт-Петербург однозначно демонстрируют практически все их признаки. Они обладают мощной экономической и финансовой базой, развитой научно-технической сферой и способны влиять на развитие и устойчивость всего ЕАЭС. Их роль в формировании и регулировании мировых процессов также отражается в поддержке интеграционных инициатив и продвижении цифровой повестки.

В целом, большинство крупнейших городов ЕАЭС, включая Минск, Алматы и Ереван, активно стремятся к тому, чтобы стать значимыми международными акторами, обладающими необходимыми ресурсами и потенциалом для регулирования экономических и политических процессов на региональном уровне.

Вышеизложенное демонстрирует, что в современном глобальном контексте города все чаще становятся самостоятельными акторами международных отношений, способными не только активно участвовать в процессе экономической интеграции, но и формировать динамику по-

литической и культурной мощи. Это связано с тем, что крупные города выступают не просто административными центрами или местами концентрации населения, а действуют как «узлы» глобальной сети, соединяющей экономические, культурные, научно-технические и политические процессы в едином глобальном городе (5, с.13)

Москва и Санкт-Петербург являются яркими примерами таких «центров силы» не только на уровне ЕАЭС, но и в глобальном масштабе. Москва, как столица России, обладает колоссальным финансовым и экономическим потенциалом, обеспечивая значительную часть ВВП страны и является крупнейшим финансовым и торговым центром региона. Важность Москвы как центра экономической мощи проявляется в способности привлекать международные инвестиции, формировать благоприятные условия для развития бизнеса и выступать в роли важного транзитного узла для товаров, идущих в Европу и Азию. Экономический вес позволяет Москве активно влиять на формирование региональной повестки и выступать в качестве двигателя интеграционных процессов в рамках ЕАЭС.

Санкт-Петербург, несмотря на меньший масштаб, чем Москва, выполняет схожие функции, но с акцентом на культурную и научно-техническую составляющую. Как крупный портовый город, Санкт-Петербург является важнейшим звеном в торговых связях между Россией и Европой. Кроме того, город активно привлекает высококвалифицированные кадры, становясь центром инноваций и научных исследований. Научно-технический потенциал Санкт-Петербурга, наряду с его исторической и культурной значимостью, позволяет ему оказывать влияние на формирование культурной дипломатии и «мягкой силы» России, что также способствует укреплению интеграционных процессов в рамках ЕАЭС.

Минск, будучи столицей Белоруссии и одним из ключевых участников ЕАЭС, также стремится к статусу «центра силы», особенно в экономическом и политическом аспектах. Минск выполняет роль важного посредника в торговых и политических отношениях между Россией, Казахстаном и другими странами ЕАЭС, что делает его не просто городом, а своеобразным интеграционным центром, где встречаются интересы разных стран, что подтверждает его статус как одного из локальных «центров силы» на пространстве ЕАЭС.

Алматы и Астана в Казахстане представляют другой тип «центров силы», основываясь на уникальных геополитических и экономических

возможностях. Алматы, как столица, стала символом модернизации и политической мощи Казахстана, демонстрируя готовность страны участвовать в глобальных процессах. Активно продвигается концепция «умного города», город внедряет передовые технологии в управление городской средой, что укрепляет его статус как центра научно-технической мощи. Алматы, в свою очередь, является крупнейшим финансовым и культурным центром Казахстана, выступая связующим звеном между Центральной Азией и остальным миром (1, с.27). Город имеет важное стратегическое значение в формировании экономической интеграции внутри ЕАЭС и способствует развитию торговых связей с Китаем, что усиливает роль Казахстана как регионального «центра силы».

Ереван и другие армянские города, такие как Гюмри, имеют значительный потенциал для развития как центры влияния на Южном Кавказе. Хотя они пока не достигли уровня Москвы или Алматы в экономическом отношении, их стремление к развитию «зеленых» технологий и участие в региональных интеграционных проектах делает их важными акторами в устойчивом развитии ЕАЭС. Бишкек и Ош в Кыргызстане представляют собой города, которые постепенно усиливают свое влияние в Центральной Азии, развивая экономику, туризм и торговлю. Их стратегическое расположение и потенциал в качестве транзитных узлов между Китаем и остальными странами ЕАЭС создают условия для того, чтобы в будущем они могли стать важными региональными центрами экономической активности.

### **Выводы.**

Когда мы говорим о городах как «центрах силы», мы исходим из того, что их влияние выходит за пределы чисто экономического потенциала. Они становятся опорными точками, формирующими политическую повестку, определяющими культурное и научно-техническое взаимодействие в регионе.

Важно также учитывать, что концепция «центра силы» в контексте городов предполагает их способность влиять на глобальные процессы через трансграничные связи. Города ЕАЭС выступают связующим звеном между различными экономическими и культурными пространствами, становясь ключевыми игроками в формировании многополярного мира. Именно благодаря активности и влиянию этих городов ЕАЭС как интеграционное объединение усиливает свою роль на международной

арене, превращаясь в самостоятельного актора, способного регулировать процессы глобального развития и взаимодействовать с другими международными центрами силы на равных.

Таким образом анализ показывает, что крупные города ЕАЭС действительно становятся мощными «центрами силы» способными не только влиять на внутренние процессы развития Союза, но и определять динамику глобальных отношений в контексте становления многополярного мира. Их комплексная мощь в сочетании с геополитической ролью, экономическим потенциалом и культурным влиянием формирует тот самый фундамент, на котором строится новая архитектура международных отношений.

Роль городов как ключевых элементов международной интеграции становится очевидной, они выполняют двойственную функцию: с одной стороны, формируют опорный каркас процесса глобализации, с другой – служат мостами между глобальным и локальным контекстами, являясь каналами для трансформации и передачи глобальных импульсов внутрь страны.

Стоит предположить, что именно через города как узловые точки мирового взаимодействия может происходить реализация концепции многополярности. Благодаря своей гибкости, адаптивности и способности быстро реагировать на мировые тенденции, города становятся не только исполнителями, но и активными участниками формирования новых моделей международной интеграции и сотрудничества. В этом смысле города стран-участниц ЕАЭС действительно усиливают глобализационные процессы, одновременно становясь площадками для локализации интересов своих государств, создавая условия для более глубокого вовлечения своих стран в мировую экономическую и политическую систему или, при необходимости, концентрируя ресурсы на развитии в рамках дружественного региона.

### Список литературы:

1. Глазатова М.К., Абуова Д.Г., Аветисян С.С., Ахвердян Д.Н. и др. // Оценка интеграционных процессов ЕАЭС в сфере торговли: 2024. Международный доклад НИУ ВШЭ – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2024. С. 72.
2. Волошинская А.А., Акимова В.В. Устойчивое развитие города и индикаторы для его измерения в целях стратегического планирования. // Государственное управление. Электронный вестник. 2022. № 93. С. 209.
3. Роль парламентов в достижении целей устойчивого развития. Пособие по парламентской деятельности [Электронный ресурс] // Программа развития ООН. // URL: [https://web.archive.org/web/20220414094327/https://www1.undp.org/content/dam/undp/library/Democratic%20Governance/Parliamentary%20Development/parliaments%20role%20in%20implementing%20the%20sdgs\\_rus.pdf](https://web.archive.org/web/20220414094327/https://www1.undp.org/content/dam/undp/library/Democratic%20Governance/Parliamentary%20Development/parliaments%20role%20in%20implementing%20the%20sdgs_rus.pdf) (Дата обращения: 27.07.2024).
4. Савин Л.В. Ordo Pluriversalis. Возрождение многополярного мироустройства. – М.: Кислород, 2020.
5. Сассен С. Глобальный город: введение понятия // Глобальный город: теория и реальность / Под ред. Н.А. Слуки. – М.: 2007. С. 9-27.

6. The Arcadis Sustainable Cities Index 2022. [Электронный ресурс] // WBCSD. 21 June, 2022. // URL: <https://media.arcadis.com/-/media/project/arcadiscom/com/perspectives/global/sci-2024/sustainable-cities-index-2022.pdf?rev=0e151f8a03a2470d81018548a3248303>
7. Sassen S. The Global City: New York, London, Tokyo. – Princeton: Princeton University Press, 2001.

## Bibliography

1. Glazatova M.K., Abuova D.G., Avetisyan S.S., Akhverdyan D.N. et al. // Assessment of the integration processes of the EAEU in the field of trade: 2024. International report of the National Research University Higher School of Economics – M.: Publishing house of the Higher School of Economics, 2024. P. 72.
2. Voloshinskaya A.A., Akimova V.V. Sustainable development of the city and indicators for its measurement for strategic planning purposes. // Public administration. Electronic Bulletin. 2022. № 93. P. 209.
3. The role of parliaments in achieving the goals of sustainable development. Handbook of parliamentary activities [Electronic resource] // United Nations Development Program. // URL: [https://web.archive.org/web/20220414094327/https://www1.undp.org/content/dam/undp/library/Democratic%20Governance/Parliamentary%20Development/parliaments%20role%20in%20implementing%20the%20sdgs\\_rus.pdf](https://web.archive.org/web/20220414094327/https://www1.undp.org/content/dam/undp/library/Democratic%20Governance/Parliamentary%20Development/parliaments%20role%20in%20implementing%20the%20sdgs_rus.pdf) (27.07.2024).
4. Savin L.V. Ordo Pluriversalis. Revival of a Multipolar World Order. – M.: Kislorod, 2020.
5. Sassen S. Global City: Introduction to the Concept // Global City: Theory and Reality / Ed. N.A. Sluka. – M.: 2007. P. 9-27.
6. The Arcadis Sustainable Cities Index 2022. // WBCSD. 21 June, 2022. // URL: <https://media.arcadis.com/-/media/project/arcadiscom/com/perspectives/global/sci-2024/sustainable-cities-index-2022.pdf?rev=0e151f8a03a2470d81018548a3248303>
7. Sassen S. The Global City: New York, London, Tokyo. – Princeton: Princeton University Press, 2001.

## **Экономическое сотрудничество ФРГ и Аргентины**

Поскольку Германия является мировой экономической державой, Аргентина пытается следовать ее модели, заключая соглашения и налаживая с ней сотрудничество, способствующее экономическому прогрессу обеих стран. Несмотря на все политические разногласия, которые могут существовать между руководителями Аргентины и Германии, две страны всегда были заинтересованы в развитии сотрудничества и поддержании здоровых двусторонних отношений. Хотя Аргентина и не находится на том же экономическом уровне, что и Германия или любая другая страна Европы, это не означает, что данная страна не сотрудничает в экономической сфере с Германией. Экономические данные двух стран очень разные: Германия является страной в Европе с самым высоким ВВП в Европейском Союзе, в то время как в Латинской Америке и Карибском бассейне Аргентина занимает третье место, уступая Бразилии и Мексике [7]. На данный момент Германия заинтересована в сотрудничестве с Аргентиной по той причине, что Германия стремится снизить зависимость от Китая с помощью получения аргентинских поставок полезных ископаемых. В свою очередь Аргентина стремится увеличить поток инвестиций из Европы.

### **Экономическое сотрудничество ФРГ и Аргентины**

Хотя Аргентина и оставалась нейтральной по отношению к войнам, происходящим в Европе, аргентинская торговля начала расширяться во время Первой мировой войны за счет **экспорта товаров**, но всегда следила за тем, чтобы напряженность не затронула различные группы иммигрантов, которые уже обосновались в стране. Аргентина строилась за счет иммиграции коренных европейцев, поэтому было крайне важно не создавать внутренних конфликтов. Таким образом, исследуемая страна стояла одной ногой в Латинской Америке, а другой - в Европе, торгуя с обеими сторонами, чтобы не пришлось закрывать часть своего рынка.

По данным 2023 года во внешнеторговом обороте Германии Аргенти-

на занимает 63-е место (Рисунок 1) [10], в то время Германия как торговый партнёр Аргентины занимает 22-е место (Рисунок 2) [4]. Торговые партнеры Аргентины относительно сконцентрированы в одном регионе. Пятью крупнейшими потребителями аргентинского экспорта в 2023 году были Бразилия, Соединенные Штаты Америки, материковый Китай, Чили и Перу. В совокупности этот квинтет основных импортеров аргентинской продукции обеспечил более двух пятых (45,2%) от общего объема экспортных продаж Аргентины в 2023 году.

Применяя континентальную линзу, более четверти (28,6%) экспорта Аргентины в денежном измерении было поставлено в государства Азии, в то время как 40,3% было продано импортерам в странах Латинской Америки, за исключением Мексики, но при этом включая Карибский

Rank	Turnover (Exports + Imports)		Rank	Turnover (Exports + Imports)	
	Partnercountry	in 1 000 Euro		Partnercountry	in 1 000 Euro
001	China	254 490 222	036	Thailand	14 046 216
002	United States	252 618 531	037	Singapore	13 653 838
003	Netherlands	220 097 111	038	Russian Federation	12 585 082
004	France	190 315 765	039	Bulgaria	12 115 965
005	Poland	173 675 386	040	Greece	11 632 389
006	Italy	159 307 902	041	Luxembourg	10 604 930
007	Austria	136 531 811	042	Saudi Arabia	10 433 059
008	Switzerland	118 404 312	043	Ukraine	9 820 822
009	Belgium	115 456 972	044	Serbia	8 815 052
010	United Kingdom	115 132 903	045	Kazakhstan	8 735 943
011	Czechia	114 897 955	046	Bangladesh	8 654 166
012	Spain	93 803 987	047	Lithuania	8 626 175
013	Hungary	70 055 190	048	Israel	8 108 594
014	Turkey	55 062 238	049	Croatia	7 915 551
015	Sweden	49 107 974	050	Indonesia	7 895 277
016	Japan	45 878 692	051	Hongkong	7 489 473
017	Romania	41 750 529	052	Egypt	6 856 641
018	Norway	39 658 567	053	Philippines	6 804 159
019	Slovakia	38 907 291	054	Morocco	6 010 774
020	Denmark	37 682 818	055	Libyan Arab Jamahirija	5 488 687
021	Ireland	35 518 854	056	North Macedonia	5 137 100
022	Korea, Republic of	33 991 972	057	Chile	4 931 074
023	India	30 825 051	058	Tunisia	4 677 416
024	Mexico	29 102 935	059	Latvia	3 774 458
025	Taiwan	25 755 340	060	Estonia	3 639 274
026	South Africa	21 926 678	061	Colombia	3 592 197
027	Finland	21 396 835	062	Algeria	3 565 242
028	Brazil	21 069 867	063	Argentina	3 509 137
029	Portugal	20 309 788	064	Pakistan	3 307 417
030	Canada	19 678 164	065	Nigeria	2 796 591
031	Malaysia	17 770 997	066	Iraq	2 758 356
032	Vietnam	17 166 633	067	Bosnia and Herzegovina	2 591 158
033	Australia	16 853 429	068	Peru	2 463 224
034	United Arab Emirates	14 162 041	069	New Zealand	2 276 788
035	Slovenia	14 109 168	070	Belarus	2 145 707

**Рис. 1.** Рейтинг торговых партнеров Германии по итогам внешней торговли 2023 года.

бассейн. Аргентина ещё на 13,8% больше отправила товаров европейским покупателям.

1	Brazil	\$11.9 billion (17.8% of Argentina's total exports)
2	United States	\$5.6 billion (8.4%)
3	mainland China	\$5.2 billion (7.7%)
4	Chile	\$4.9 billion (7.4%)
5	Peru	\$2.54 billion (3.8%)
6	India	\$2.45 billion (3.7%)
7	Vietnam	\$2.1 billion (3.1%)
8	Uruguay	\$1.7 billion (2.6%)
9	Netherlands	\$1.6 billion (2.3%)
10	Spain	\$1.4 billion (2.2%)
11	Colombia	\$1.3 billion (1.9%)
12	Malaysia	\$1.26 billion (1.9%)
13	Paraguay	\$1.2 billion (1.8%)
14	Switzerland	\$1.19 billion (1.8%)
15	South Korea	\$1.18 billion (1.8%)
16	Indonesia	\$974.4 million (1.5%)
17	Algeria	\$895.3 million (1.3%)
18	Mexico	\$839.1 million (1.3%)
19	Egypt	\$814.9 million (1.2%)
20	Italy	\$802.6 million (1.2%)
21	Canada	\$799.6 million (1.2%)
22	Germany	\$762 million (1.1%)
23	Saudi Arabia	\$734.7 million (1.1%)
24	Japan	\$658.8 million (1%)
25	United Kingdom	\$603.9 million (0.9%)

**Рис. 2.** Argentina's Top Trading Partners.

Больше всего Аргентина заинтересована как в экспортных, так и в импортных рынках США, Китая и Бразилии (Рисунок 3, 4).

Тем не менее, Аргентина и ФРГ стремятся к улучшению торговых отношений друг с другом. Так, в 2016 году бывший президент Аргентины Маурисио Макри посетил Германию с визитом с целью улучшения торговых

САМЫЕ БЫСТРОРАСТУЩИЕ ЭКСПОРТНЫЕ РЫНКИ (2021-2022)      САМЫЕ БЫСТРОРАСТУЩИЕ ИМПОРТНЫЕ РЫНКИ (2021-2022)

Соединенные Штаты

2,36 МЛРД ДОЛЛАРОВ (+ 51%)

Соединенные Штаты

4,57 МЛРД ДОЛЛАРОВ (+ 70,5%)

Китай

\$ 2,06 МЛРД (+ 34,7%)

Бразилия

\$ 1,42 МЛРД (+ 12,7%)

Китай

\$ 3,69 МЛРД (+ 29,1%)

Бразилия

\$ 3,43 МЛРД (+ 28,7%)

Рис. 3.

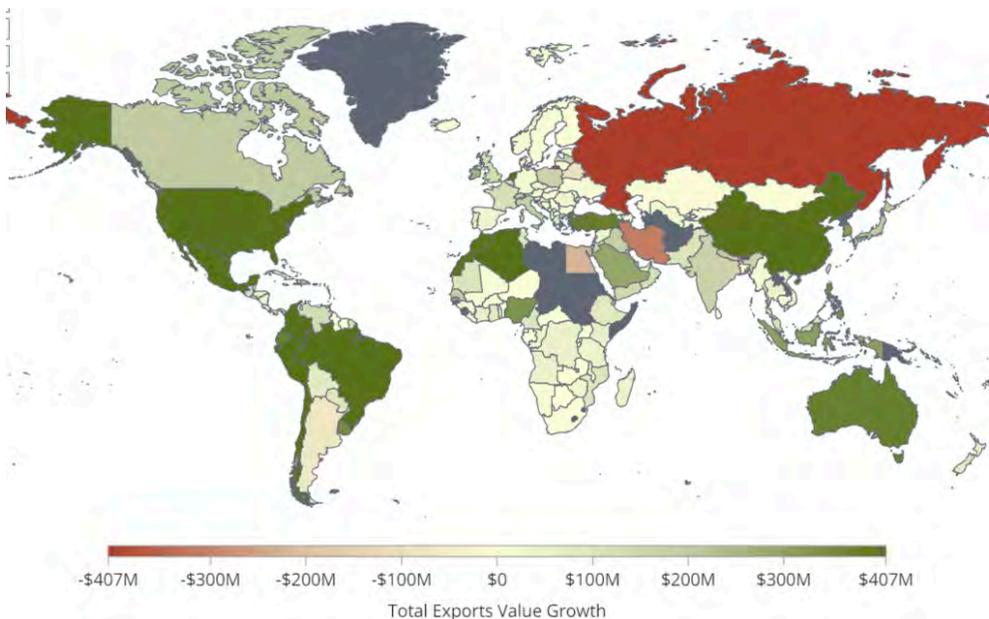


Рис. 4. Общий рост экспорта Германии по региональным рынкам (2021-2022).

отношений и других вопросов [9]. Его сопровождали более 70 аргентинских предпринимателей, представляющих различные секторы экономики. Министр иностранных дел Аргентины Сусана Малькорра подписала в Берлине соглашения об экономическом, энергетическом, торговом, технологическом, научном сотрудничестве и сотрудничестве в области социального обеспечения. Эти двусторонние соглашения направлены на содействие совместной работе в областях экономического, технологического и инвестиционного сотрудничества. Были подписаны: декларация

об экономическом сотрудничестве между Министерством экономики и энергетики Германии и аргентино-германской торгово-промышленной палатой, декларация о сотрудничестве в области науки, технологий и инноваций. Эти подписанные документы призваны стимулировать сотрудничество между обеими странами с целью роста и улучшения качества жизни граждан.

Более 100 лет также существует аргентинско-германская торгово-промышленная палата (АНК) [5], которая объединяет компании обеих стран и способствует двустороннему сотрудничеству с целью содействия росту Аргентины и Германии в различных областях: профессиональное обучение, внешняя торговля, юриспруденция, окружающая среда, технологии и инновации. АНК работает более чем в 90 странах и имеет партнеров более чем в 400 компаниях и компаниях. Кроме того, они организуют мероприятия, направленные на продвижение последних тенденций в различных областях, укрепление двусторонних отношений и предоставление участникам возможностей для общения.

В период с 28 января по 1 февраля 2023 года канцлер Германии Олаф Шольц отправился в Южную Америку. Эти визиты Шольца были тесно связаны с энергетическим кризисом. Шольц стремится дать Германии доступ к альтернативным источникам энергии за счет укрепления ее трансконтинентальных отношений. Аргентина является третьим по значимости торговым партнером Германии в Латинской Америке после Бразилии и Мексики. Как и Чили, Аргентина владеет крупными месторождениями лития. Но помимо этого, Аргентина, расположенная глубоко в пустынных внутренних районах, имеет вторые по величине месторождения сланцевого газа в мире, который страна хотела бы экспортировать в виде сжиженного газа, в том числе в Германию. Но проблема заключается в том, что требуются многомиллионные инвестиции в трубопроводы, чтобы транспортировать газ к побережью и превращать его там в сжиженный нефтяной газ, чтобы сделать его пригодным для транспортировки. Во время визита в Аргентину были подписаны два соглашения о продвижении начинающих компаний и сотрудничестве в области энергетики. Последнее в основном касается зеленого водорода, но Шольц также выразил интерес к аргентинскому сжиженному нефтяному газу. Аргентина хоть и обладает одним из крупнейших месторождений сланцевого газа в мире [6], но его продвижение с использованием технологий гидроразрыва пласта вызывает споры. Кроме того, отсутствует инфраструктура для распространения [11].

Не менее важную роль в отношениях между Германией и Аргентиной играет Соглашение о свободной торговле между ЕС и региональной экономической федерацией МЕРКОСУР, в которую, помимо Аргентины, входят Бразилия, Уругвай и Парагвай. Переговоры были завершены в середине 2019 года, но ратификация не состоялась из-за экологической политики и изоляционизма экс-президента Бразилии Жаир Болсонару [1]. Соглашение может создать крупнейшую в мире зону свободной торговли с населением около 780 миллионов человек, что принесет большие выгоды европейской, особенно немецкой экспортной промышленности и сельскому хозяйству Южной Америки. Стоит отметить, что наибольшую обеспокоенность для стран МЕРКОСУР представляют экологические требования Европейского Союза, которые в феврале 2023 были им выдвинуты в торговой стратегии. В свете этого Евросоюз адресовал странам МЕРКОСУР документ, согласно которому в случае невыполнения экологических обязательств, установленных Парижским соглашением, которое, в свою очередь, до сих пор так и не приобрело юридическую силу в ряде государств МЕРКОСУР, ЕС будет вводить экономические рестрикции. [8]. Ратификация данного соглашения может стать трамплином для более амбициозной и глубокой интеграции между ЕС и Латинской Америкой и средством продвижения внутрирегиональной интеграции в Латинской Америке [2].

В июне 2024 года президент Аргентины Хавьер Милей встретился в Берлине с канцлером Германии Олафом Шольцем, что стало его первой встречей с иностранным лидером, не разделяющим его правую философию. Тем не менее, оба лидера обсудили торговое соглашение между Евросоюзом и МЕРКОСУР, а также амбиции Аргентины вступить в Организацию экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Этот шаг Аргентины можно расценивать как её стремление стоять на одной доске с другими экономиками данного региона, такими как Бразилия и Перу, которые также являются потенциальными членами ОЭСР. Членство в ОЭСР дает преимущества, в том числе экспертные оценки и политические консультации, которые могут улучшить экономическую стабильность и рост. Для Аргентины это присоединение может привлечь иностранные инвестиции, поскольку считается признаком экономической надежности [3].

### **Выводы**

Аргентина относится к числу важнейших экономических партнёров

Германии в Латинской Америки в связи с необходимостью диверсификации поставок энергоносителей и стремлением стать первой климатически-нейтральной страной европейского континента, поэтому экологический переход оказывает непосредственное влияние на двустороннюю торговлю, инвестиции и интеграцию производственно-сбытовых цепочек Германии и Аргентины.

ФРГ является одной из лидеров ЕС и ее внешняя политика не может быть рассмотрена только в обособленном порядке, поэтому перспективы её сотрудничества с Аргентиной нужно рассматривать через призму сотрудничества стран Европы с регионом Латинской Америки, обращая должное внимание на наличие соответствующих интеграционных объединений: ЕС и МЕРКОСУР. Опираясь на многолетнее взаимодействие этих группировок, можно прийти к заключению, что европейские экономики выражают свою заинтересованность в том, чтобы больше сотрудничать со странами Латинской Америки, но эта заинтересованность непропорциональна. Это обстоятельство не может не влиять на принятие единого внешнеполитического курса по отношению к латиноамериканскому региону. В настоящий момент ЕС будет стремиться продолжать сотрудничать со странами МЕРКОСУР, но возможности по реализации пока ограничены.

### Список литературы / Bibliography

1. ЕС и Меркосур заключили соглашение о свободной торговле. // URL: <https://ria.ru/20190628/1556030719.html> (Дата обращения: 14.10.2024)
2. Acuerdo UE-Mercosur: una oportunidad estratégica de primer orden para la Unión Europea y América Latina // Real Instituto Elcano. // URL: <https://www.realinstitutoelcano.org/> (Дата обращения: 13.10.2024)
3. Argentina avanzará en el ingreso a la OCDE // Escenario Mundial. – 11.12.2023. // URL: <https://www.escenariomundial.com/2023/12/11/la-nueva-gestion-afirma-que-argentina-avanzara-en-el-ingreso-a-la-ocde/> (Дата обращения: 14.10.2024)
4. Argentina's Top Trading Partners // World's Top Exports. // URL: <https://www.worldstopexports.com/argentinastop-15-import-partners/> (Дата обращения: 13.10.2024)
5. Cámara de Industria y Comercio Argentino-Alemana (AHK Argentina) // UNCAC Coalition. // URL: <https://uncaccoalition.org/anti-corruption-platforms/latin-america/argentina/camara-de-industria-y-comercio-argentino-alemana-ahk-argentina/> (Дата обращения: 14.10.2024)
6. Cómo es Vaca Muerta, la mega reserva de gas y petróleo en la que invertirá Brasil // Bloomberg Línea. – 14.02.2023. // URL: <https://www.bloomberglinea.com/2023/02/14/como-es-vaca-muerta-la-mega-reserva-de-gas-y-petroleo-en-la-que-invertira-brasil/> (Дата обращения: 14.10.2023)
7. Gross domestic product (GDP) in Latin America and the Caribbean in 2024, by country // Statista Search Department. // URL: <https://www.statista.com/statistics/802640/gross-domestic-product-gdp-latin-america-caribbean-country/> (Дата обращения: 13.10.2024)
8. Der Bundeskanzler in Südamerika: Olaf Scholz und seine komplizierte Suche nach Energie // Tagesspiegel. – 27.01.2023. // URL: <https://www.tagesspiegel.de/internationales/auf-der-suche-nach-energie-scholz-reist-nach-sudamerika-9250728.html> (Дата обращения: 14.10.2024)
9. Macri begins official visit to Germany looking for trade and investment // MercoPress. // URL: <https://en.mercopress.com/2016/07/05/macri-begins-official-visit-to-germany-looking-for-trade-and-investment> (Дата обращения: 14.10.2024)
10. Ranking of Germany's trading partners in foreign trade // Statistisches Bundesamt (Destatis). // URL: [https://www.destatis.de/EN/Themes/Economy/Foreign-Trade/Tables/order-rank-germany-trading-partners.pdf?\\_\\_blob=publicationFile](https://www.destatis.de/EN/Themes/Economy/Foreign-Trade/Tables/order-rank-germany-trading-partners.pdf?__blob=publicationFile) (Дата обращения: 13.10.2024)
11. Scholz macht Druck für Handelsabkommen mit Südamerika // Berliner Zeitung. – 29.01.2023. // URL: <https://www.berliner-zeitung.de/politik-gesellschaft/scholz-macht-druck-fur-handelsabkommen-mit-sudamerika-li.311921> (Дата обращения: 14.10.2024)

## Аннотации

Рябова Е.Л.  
Терновая Л.О.

### **Пограничная река: ее лимнологические преимущества, геополитические водовороты и омуты**

Статья посвящена проблеме пограничных рек, которая, несмотря на возникновение идеи естественных границ лишь в XVII в., имеет глубокие исторические корни. Истоки конфликтов разных племен, живших по берегам общих рек, имели не только хозяйственное, но и геополитическое обоснование. Международное право последовательно разрабатывало порядок установления линий границы, обусловленных особенностями реки. Однако эта правовая проработанность вопроса не исключает наличия множества спорных моментов, касающихся пограничных рек и имеющих на всех континентах.

**Ключевые слова:** геополитика, лимнология, государственные границы, пограничные реки, международные реки, конфликты.

Сундуков Д.Д.

### **Патриотизм как исследовательская проблема в политической истории России**

Статья посвящена исследованию понятия «патриотизм». Предлагается коротко изложенная история идеи патриотизма. Рассматриваются смыслы патриотизма в контексте исторического процесса и изменяющихся политических действий. В своем исследовании автор сфокусировал внимание на развитии феномена патриотизма от Древней Руси до современности.

Рассматривая само понятие «патриотизм» автор статьи начиная с Античности и Древнем Риме, вплоть до Средних веков, где фокус изучения от самого понятия патриотизма переходит на развитие феномена патриотизма на Руси вплоть до современности.

**Ключевые слова:** патриотизм, Русь, Российская Империя, традиционные ценности, добродетели, Церковь, Рюриковичи.

Бодрова Е.Е.

### **Государственная региональная политика в РФ**

В данной статье рассматриваются вопросы, связанные с региональной политикой в Российской Федерации.

**Ключевые слова:** региональная политика, стратегия пространственного развития Российской Федерации, цели государственной политики регионального развития в Российской Федерации, региональные программы экономического развития.

**Фанин Р.В.**

### **Инновации в кадровом обеспечении современных организаций**

В статье проанализированы инновационные подходы в управлении персоналом современных организаций. Рассматриваются направления и тенденции внедрения инноваций в кадровом менеджменте, включая создание специализированных HR-отделов, применение новых технологий коммуникации и рекрутинга, использование HR-аналитики и искусственного интеллекта. Раскрыта важность системного подхода к внедрению инноваций, интеграции кадровых инноваций в общую стратегию развития организации, а также преодоления сопротивления изменениям. Статья также затрагивает вопросы оценки эффективности инновационных HR-практик и их влияния на долгосрочную конкурентоспособность организации.

**Ключевые слова:** инновации в управлении персоналом, кадровый менеджмент, HR-технологии, человеческий капитал, организационное развитие, HR-аналитика, цифровизация HR, управление изменениями, стратегическое управление персоналом, конкурентоспособность организации.

**Архипов К.Н.**

**Михайлов В.А.**

### **Федеральные проекты по обновлению общественного пассажирского транспорта в 2024 году: реализация и перспективы развития**

В статье рассматривается проблема обновления парка общественного транспорта в Российской Федерации в контексте реализации Транспортной Стратегии, а также выявляются потенциальные противоречия и предлагаются пути их решения. Автор анализирует три ключевых проекта, направленные на модернизацию пассажирского транспорта: «Модернизация пассажирского транспорта в городских агломерациях» в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги», «Приобретение подвижного состава наземного общественного транспорта для последующей передачи в лизинг за счет средств Фонда

Национального Благосостояния», а также «Финансирование мероприятий по приобретению подвижного состава пассажирского транспорта общего пользования в рамках лимита специального казначейского кредита». В статье обосновываются необходимость оптимизации механизмов финансирования, повышения привлекательности профессии водителя, совершенствования налоговой системы, а также создания единой, прозрачной модели финансирования, учитывающей особенности российской транспортной системы.

**Ключевые слова:** общественный транспорт, федеральные проекты, транспортная стратегия РФ, обновление подвижного состава городского пассажирского транспорта.

*Нарбут К.А.*

### **Расширение БРИКС по итогам XV саммита – новые возможности для объединения и Российской Федерации**

В статье рассматривается присоединение новых членов к БРИКС по итогам XV саммита объединения в Йоханнесбурге как новый виток возможностей по усилению роли Российской Федерации на мировой арене. Автором проведен анализ перспектив развития БРИКС и Российской Федерации после вступления новых стран в БРИКС. Рассмотрены основные векторы дальнейшего развития БРИКС в части дедолларизации, создания единой валюты БРИКС, углубление экономической интеграции между участниками объединения и усилия по созданию монополярного мира.

**Ключевые слова:** БРИКС, расширение, дедолларизация, Российская Федерация, XV Саммит БРИКС, Йоханнесбургская декларация-II, многополярный мир.

*Ирошкина Т.В.*

### **Роль города в достижении устойчивого развития в региональном интеграционном объединении (на примере ЕАЭС)**

Выявлено особое значение городов в устойчивом развитии. Глобальные города, такие как Москва, Санкт-Петербург, Минск, Алматы, играют значимую роль в экономическом и социальном развитии ЕАЭС, являются важными узлами экономической активности и инноваций, выполняют функции финансовых и логистических хабов, что делает их ключевы-

ми элементами в экономической системе Союза.

**Цель.** Выявить вклад городов в достижение целей устойчивого развития и их роль как одного из «факторов силы» регионального интеграционного объединения.

**Задачи.** Проанализировать особенности локализации ЦУР на уровне города на примере евразийской интеграции; определить роль городов в контексте формирования многополярной мировой системы и укрепления его позиций как одного из «факторов силы» при образовании регионального интеграционного объединения; определить потенциал и возможности городов по достижению ЦУР в контексте устойчивого развития ЕАЭС.

**Методология.** Системный подход был необходим для анализа направлений реализации потенциала городов ЕАЭС по достижению ЦУР в их взаимосвязи и комплексности. Эмпирический анализ позволил оценить практические шаги и усилия городов ЕАЭС по достижению ЦУР, включая реализацию инновационных проектов и рациональное использование ресурсной базы.

**Результаты.** Проанализированы данные по индексам устойчивого развития городов ЕАЭС, на основе которых обозначены сильные и слабые стороны в развитии городских систем, что позволяет оценить вклад городов в интеграционные процессы и показать, насколько важно усиление взаимодействия на уровне городов для достижения устойчивого роста в РИО.

**Выводы.** В рамках исследования были рассмотрены показатели городов стран ЕАЭС, которые демонстрируют значительный вклад в развитие интеграции и достижение социально-экономических целей. Установлено, что города не только играют роль экономических центров, но также создают условия для роста человеческого капитала. Большие города стран-участниц ЕАЭС часто становятся центрами притяжения мигрантов, что вносит значительный вклад в развитие трудового рынка и стимулирует создание новых рабочих мест. Это подтверждается тем, что в крупных городах ЕАЭС наблюдается наибольшая концентрация инновационных предприятий и образовательных учреждений, что позволяет им быть важными компонентами в достижении целей устойчивого развития РИО и влиять на современные глобализационные процессы перехода к многополярному миру.

**Ключевые слова:** ЦУР, ЕАЭС, региональная интеграция, город, центр силы, устойчивость, развитие.

Ляпунова М.М.

### **Экономическое сотрудничество ФРГ и Аргентины**

Экономическая глобализация подразумевает растущую взаимозависимость мировых экономик в результате увеличения масштабов трансграничной торговли. Глобализационные процессы расширяют доступ людей к товарам и услугам, создают новые возможности для финансовых рынков, а также предоставляют национальным отраслям более широкий доступ к международным рынкам, что приводит к тому, что в экономическом плане страны испытывают зависимость друг от друга. Ни одна другая страна так тесно не связана с мировой экономикой и не имеет такой зависимости от конъюнктуры мирового рынка, как Германия, для которой важно сотрудничество с Аргентиной, которая может стать надежным партнером Германии, поставляющим газ во время энергетического перехода, а в среднесрочной перспективе она также может стать стратегическим поставщиком чистой энергии, зеленого водорода и его производных.

**Ключевые слова:** германо-аргентинское сотрудничество, торговый партнёр, торговый оборот, МЕРКОСУР.

---

## Abstracts

Ryabova E.L.  
Ternovaya L.O.

### **Boundary river: its limological benefits, geopolitical watersheds and wastes**

The article is devoted to the problem of border rivers, which, despite the emergence of the idea of natural borders only in the 17th century, has deep historical roots. The origins of the conflicts of the different tribes living along the banks of the common rivers had not only an economic but also a geopolitical basis. International law has consistently developed a procedure for establishing boundary lines conditioned by river features. However, this legal working out of the issue does not exclude the existence of multiple points of contention concerning the transboundary rivers and existing on all continents.

**Key words:** geopolitics, limology, state borders, transboundary rivers, international rivers, conflicts.

Sundukov D.D.

### **Patriotism as a research problem in the political history of Russia**

The article is devoted to the study of the concept of “patriotism”. A brief history of the idea of patriotism is offered. The meanings of patriotism are considered in the context of the historical process and changing political actions. In his research, the author focused on the development of the phenomenon of patriotism from Ancient Russia to the present.

Considering the very concept of “patriotism”, the author of the article begins with Antiquity and Ancient Rome, up to the Middle Ages, where the focus of study from the very concept of patriotism turns to the development of the phenomenon of patriotism in Russia up to the present.

**Key words:** patriotism, Rus, Russian Empire, traditional values, virtues, Church, Rurikovich.

Bodrova E.E.

### **State regional policy in the Russian federation**

This article discusses issues related to regional policy in the Russian Federation.

**Key words:** regional policy, spatial development strategy of the Russian Federation, goals of the state policy of regional development in the Russian Federation, regional economic development programs.

*Fanin R.V.*

### **Innovations in human resource provisioning of modern organizations**

This article is dedicated to the analysis of innovative approaches in human resource management of modern organizations. It examines the main directions and trends in the implementation of innovations in HR management, including the creation of specialized HR departments, the use of new communication and recruiting technologies, and the application of HR analytics and artificial intelligence. Special attention is given to the specificity of personnel as a key asset of the organization and the necessity of considering this specificity when developing innovative HR strategies. The article also addresses issues related to the evaluation of the effectiveness of innovative HR practices and their impact on the long-term competitiveness of the organization.

**Key words:** innovations in human resource management, HR management, HR technologies, human capital, organizational development, HR analytics, digitalization of HR, change management, strategic human resource management, organizational competitiveness.

*Arkhipov K.N.*

*Mikhailov V.A.*

### **Federal projects for the renewal of public passenger transport in 2024: implementation and development prospects**

This article examines the challenges of public transportation fleet renewal in the Russian Federation within the framework of the Transport Strategy implementation. The author identifies potential contradictions and proposes solutions. The analysis focuses on three key projects aimed at modernizing passenger transport: “Modernization of passenger transport in urban agglomerations” within the national project “Safe and High-Quality Roads,” “Acquisition of rolling stock for ground public transport for subsequent leasing at the expense of the National Wealth Fund,” and “Financing of measures to acquire rolling stock for public passenger transport within the limit of a special treasury loan provided by the Federal Treasury at the expense of temporarily free funds of the single account of the federal budget to the budgets of the constituent entities of the Russian Federation.” The article argues for the need to optimize financing mechanisms, enhance the attractiveness of the profession of a driver, improve the tax system, and establish a unified, transparent financing model that takes into account the specifics of the Russian transport system.

**Key words:** public transport, federal projects, transport strategy of the Russian Federation, renewal of the rolling stock of urban passenger transport.

*Narbut K.A.*

**BRICS expansion following the 15th summit – new opportunities for unification and the Russian Federation**

The article considers the accession of new BRICS members following the 15th BRICS Summit in Johannesburg as a new round of opportunities to strengthen the role of the Russian Federation on the world stage. The author analyzes the prospects for the development of BRICS and the Russian Federation after the accession of new members. The main vectors of further development of the BRICS in terms of de-dollarization, the creation of a single BRICS currency, deepening economic integration between the members of the association and efforts to create a monopolar world are considered.

**Key words:** BRICS, enlargement, dedollarization, Russian Federation, XV BRICS Summit, Johannesburg Declaration II, multipolar world.

*Iroshkina T.V.*

**The role of the city in achieving sustainable development in a regional integration association  
(on the example of the EAEU)**

The special significance of cities in sustainable development is revealed. Global cities such as Moscow, St. Petersburg, Minsk, Almaty play a significant role in the economic and social development of the EAEU, are important hubs of economic activity and innovation, serve as financial and logistics hubs, which makes them key elements in the economic system of the Union.

**Purpose of the study.** To identify the contribution of cities to achieving sustainable development goals and their role as one of the “power factors” of the regional integration association.

**Research objectives.** To analyze the specifics of SDG localization at the city level using the example of Eurasian integration; to determine the role of cities in the context of the formation of a multipolar world system and strengthening its position as one of the “power factors” in the formation of a regional integration association; to determine the potential and capabilities of cities to achieve the SDGs in the context of sustainable development of the EAEU.

**Methodology.** A systems approach was necessary to analyze the areas of realizing the potential of EAEU cities to achieve the SDGs in their interrelationships and complexity. Empirical analysis allowed us to evaluate the practical steps and efforts of EAEU cities to achieve the SDGs, including the implementation of innovative projects and the rational use of the resource base.

**Results.** The data on the indices of sustainable development of EAEU cit-

ies were analyzed, on the basis of which the strengths and weaknesses in the development of urban systems were identified, which makes it possible to assess the contribution of cities to integration processes and show how important it is to strengthen interaction at the city level to achieve sustainable growth in the RIO.

**Conclusions.** The study examined the indicators of cities in the EAEU countries that demonstrate a significant contribution to the development of integration and the achievement of socio-economic goals. It was found that cities not only play the role of economic centers, but also create conditions for the growth of human capital. Large cities of the EAEU member states often become centers of attraction for migrants, which makes a significant contribution to the development of the labor market and stimulates the creation of new jobs. This is confirmed by the fact that the largest cities of the EAEU have the highest concentration of innovative enterprises and educational institutions, which allows them to be important components in achieving the sustainable development goals of the RIO and influence modern globalization processes of transition to a multipolar world.

**Key words:** SDGs, EAEU, regional integration, city, center of power, sustainability, development.

***Lyapunova M.M.***

### **Economic cooperation between Germany and Argentina**

Economic globalization refers to the growing interdependence of world economies as a result of increased cross-border trade. Globalization processes increase people's access to goods and services, create new opportunities for financial markets, and provide national industries with greater access to international markets, resulting in countries becoming economically dependent on each other. No other country is so closely connected to the world economy and is so dependent on the world market situation as Germany, for which cooperation with Argentina is important, which can become a reliable partner for Germany in supplying gas during the energy transition, and in the medium term it can also become a strategic supplier of clean energy, green hydrogen and its derivatives.

**Key words:** German-Argentine cooperation, trade partner, trade turnover, MERCOSUR.

## Авторы

**Архипов К.Н.** - Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ИГСУ.

**Бодрова Е.Е.** - кандидат экономических наук, доцент, Институт непрерывного образования.

**Ирошкина Т.В.** - аспирант Северо-Западного института управления РАНХиГС (Академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Санкт-Петербург).

**Лянунова М.М.** - студент. Воронежский государственный университет.

**Михайлов В.А.** - профессор кафедры национальных и федеративных отношений, Российская Академия народного хозяйства и государственной службы при Президента Российской Федерации.

**Нарбут К.А.** - аспирант факультета Международных отношений Дипломатической академии МИД Российской Федерации, руководитель направления Департамента внешнеэкономической деятельности АО «НПО «Высокоточные комплексы».

**Рябова Е.Л.** - доктор политических наук, кандидат социологических наук, профессор, главный редактор Международного издательского центра «Этносоциум».

**Сундуков Д.Д.** - аспирант кафедры государственного управления, ФГБОУ «Луганский государственный университет имени Владимира Даля», г. Луганск.

**Терновая Л.О.** - доктор исторических наук, профессор, Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ).

**Фанин Р.В.** - магистрант ИГСУ, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

## Authors

**Arkipov K.N.**, Russian Academy of National Economy and Public Administration.

**Bodrova E.E.**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Institute of Continuing Education.

**Fanin R.V.**, Graduate student, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education “Russian Academy of National Economy and Public Administration”.

**Iroshkina T.V.**, Postgraduate student of the North-West Institute of Management RANEPA (Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, St. Petersburg).

**Lyapunova M.M.**, Student. Voronezh State University.

**Mikhailov V.A.**, Professor. Russian Academy of National Economy and Public Administration.

**Narbut K.A.**, Graduate Student at the Faculty of International Relations of the Diplomatic Academy of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation, Head of division of Foreign Economic Activity Department of JSC NPO High-Precision Complexes.

**Ryabova E.L.**, Doctor of Political Sciences, Candidate of Sociological Sciences, Professor, Editor-in-Chief of the International Publishing Center “Ethnosocium”.

**Sundukov D.D.**, Postgraduate student of the Department of Public Administration. Luhansk State University named after Vladimir Dahl, Lugansk.

**Ternovaya L.O.**, Doctor of Historical Sciences, Professor MADI (Moscow Automobile and Road Construction University).

ПРОДОЛЖАЕМ КОНКУРС  
НА ЛУЧШУЮ НАУЧНУЮ  
И НАУЧНО-ПУБЛИЦИСТИЧЕСКУЮ РАБОТУ

ПО ТЕМЕ:

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ  
НАЦИОНАЛЬНАЯ  
ПОЛИТИКА, ЦИФРОВАЯ  
ЭКОНОМИКА И ЭТИКА**

С целью выявления идей, их обобщения, анализа и апробации журнал проводит конкурс на лучшую статью (тезисы, размышления) для совершенствования стратегического курса межнациональных отношений, экономики регионов, и конструктивного пути развития

Работы направлять по адресу:

[etnosocium@mail.ru](mailto:etnosocium@mail.ru)

Факс +7 (495) 772-19-99

Справки по тел. +7 (495) 772-19-99

**ТРЕБОВАНИЯ К МАТЕРИАЛАМ, ПРЕДСТАВЛЯЕМЫМ  
В МЕЖДУНАРОДНОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО  
«ЭТНОСОЦИУМ»**

1. Предоставляемые материалы должны быть актуальными и новыми, иметь научную и практическую значимость.

2. К материалу необходимо прилагать аннотацию на русском и английском языках (объемом не более 1000 знаков), авторский перевод заглавия статьи, фамилию и имя автора, список ключевых слов на русском и английском языках, а также приставейный библиографический список.

3. Обязательно следует указать фамилию, имя и отчество автора, ученую степень, ученое звание, должность, официальное наименование места работы, контактные телефоны, полный домашний адрес и адрес электронной почты.

**Все права защищены. При использовании  
материала ссылка на журнал  
«Этносоциум и межнациональная культура» обязательна.**

**Журнал получают:**

- Администрация Президента РФ;
- Аппарат полномочных представителей Президента РФ в федеральных округах;
- Государственная Дума; Аппарат Правительства РФ;
- Совет Федерации РФ;
- Министерства, федеральные службы и агентства РФ;
- Совет Безопасности РФ;
- Конституционный Суд РФ.

Оформить подписку на журнал можно (начиная с любого номера) в редакции тел.: (495) 772-19-99, факс: (495) 708-30-00 или через электронный каталог ИНТЕР-ПОЧТА, а также во всех отделениях почтовой связи через Объединенный каталог «Пресса России» и каталог агентства «Роспечать». Индекс: 70759

---

---

Наш сайт: [www.etnosocium.ru](http://www.etnosocium.ru)  
E-mail: [etnosocium@mail.ru](mailto:etnosocium@mail.ru)  
Тел.: +7 (495) 772-19-99  
Необходимую научную литературу  
Вы можете приобрести на сайте [www.etnosocium.ru](http://www.etnosocium.ru)

Оригинал-макет подготовлен Международным издательским центром «ЭТНОСОЦИУМ»  
Отпечатано в типографии Международного издательского центра «ЭТНОСОЦИУМ»,  
105066, Москва, Спартаковская ул., д. 19, стр. 3.

Зам.главного редактора С.В. Чапкин  
Редактор Н.Э. Архипова  
Корректор Е.А. Белоусова  
Бумага офсетная № 1. Гарнитура Minion Pro.  
Формат 60x90/8. Тираж 1000 экз. Усл. п. л. 6,5